

Relato Integrado 2019





RELATO INTEGRADO 2019

Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia – Hemobrás

DIRETORIA EXECUTIVA – DE

Presidência (PR) e Diretoria de Desenvolvimento Industrial (DDI)
Oswaldo Cordeiro de Paschoal Castilho

Diretoria de Produtos Estratégicos e Inovação (DPEI)
Antônio Edson de Lucena

Diretoria de Administração e Finanças (DAF)
Marcos Arraes de Alencar

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO – CADM

Alex Machado Campos
Membro representante do Ministério da Saúde

André Guimarães Resende Martins do Valle
Membro representante do Ministério da Economia

Elton da Silva Chaves
Membro representante do Conselho Nacional dos Secretários Municipais de Saúde (CONASEMS)

Erno Harzheim
Membro representante do Ministério da Saúde

Frederico Nicolas Antonino de Souza
Membro representante do Corpo Funcional da Hemobrás

Lenir Santos
Membro representante do Ministério da Saúde (Presidente do Conselho)

Leonardo Moura Vilela
Membro representante do Conselho Nacional de Secretários de Saúde (CONASS)

Luiz Alberto de Almeida Palmeira
Membro representante do Ministério da Economia

Oswaldo Cordeiro de Paschoal Castilho
Membro representante da Hemobrás

Pedro Canisio Binsfeld
Membro representante do Ministério da Saúde/SINASAN

CONSELHO FISCAL – CF

Antonio Carlos Rosa de Oliveira Junior (Titular)
Membro representante do Ministério da Saúde

Flavia Filippi Giannetti (Presidente)
Membro representante do Tesouro Nacional (Ministério da Economia)

Jean Keiji Uema (Titular)
Membro representante do Ministério da Saúde

Luiz Alberto marques Vieira Filho (Suplente)
Membro representante do Tesouro Nacional (Ministério da Economia)

Sumário

● MENSAGEM DO PRESIDENTE 4

● VISÃO GERAL DA ORGANIZAÇÃO E AMBIENTE EXTERNO 6

Quem Somos 7

Estrutura Organizacional 8

Relacionamento com as Partes Interessadas 9

Estrutura de Governança 11

Modelo de Negócio 12

Cadeia de Valor 14

Políticas e Programas de Governo 15

Ambiente Externo 15

Materialidade 18

● GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E ALOCAÇÃO DE RECURSOS 19

Plano Diretor Estratégico – PDE (2018-2027) 20

Apoio da Estrutura de Governança à Capacidade de
Geração de Valor 21

Ética e Integridade 22

Gestão de Riscos e Controles Internos 23

● RESULTADOS E PERSPECTIVAS 24

Resultados Alcançados em Relação aos Objetivos Estratégicos 25

Perspectivas 28

● ÁREAS DA GESTÃO 29

Gestão de Pessoas 30

Gestão de Licitações e Contratos 31

Gestão Patrimonial e Infraestrutura 33

Gestão da Tecnologia da Informação 34

Sustentabilidade Ambiental 35

Indicadores de Gestão Ambiental 37

Emissões 38

Gestão de Resíduos 38

● INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS 39

Resultado Consolidado 40

Investimento 41

Fluxo de Caixa 42

Endividamento 43

Destaques 44

● OUTRAS INFORMAÇÕES – AUDITORIA EXTERNA (Notas Explicativas - Anexos) 45

Mensagem do Presidente

Indubitavelmente, 2019 foi um ano marcado por avanços substanciais em relação ao alcance da missão institucional da **Hemobrás**, tanto nos aspectos dos progressos das obras civis do parque fabril localizado em Goiana (PE), quanto nas evoluções da Parceria de Desenvolvimento Produtivo (PDP) do medicamento Fator VIII recombinante¹ e o respectivo pleno atendimento das pautas mensais de distribuição desses medicamentos ao Sistema Único de Saúde (SUS) em todo território nacional.

Em relação aos avanços das obras civis, em 2019 houve dois marcos de conclusão e operacionalização de blocos no parque industrial: subestação elétrica e armazém de medicamentos.

Outra grande conquista é relacionada aos progressos da Parceria de Desenvolvimento Produtivo (PDP) na implementação do parque fabril em Goiana (PE), nosso parceiro de transferência de tecnologia contratou a empresa responsável para construção da nossa futura fábrica do medicamento Fator VIII recombinante. A previsão de início de obras civis é para o ano de 2020 e os recursos previstos são provenientes de investimento do parceiro tecnológico, podendo chegar a US\$ 250 milhões. Isso permitirá que a **Hemobrás** atenda 100% da demanda existente no SUS.

...

1 Medicamentos destinados aos pacientes hemofílicos tipo A.



...

Não podemos deixar de destacar que as obras para finalização de toda a infraestrutura civil dos demais blocos foram licitadas e iniciadas, o que também permitirá que, até o final de 2020, o bloco destinado à embalagem de medicamentos esteja apto para iniciar sua operacionalização. Destarte, esse será outro grande passo na direção da consolidação do nosso processo de transferência de tecnologia.

Em relação à comercialização dos medicamentos para o SUS, foi apurado resultado superavitário. Por meio de esforços conjuntos dos colaboradores da **Hemobrás**, tornamos nossas operações mais eficientes, reduzimos custos e despesas. Como resultado, nossa margem Ebitda chegou a 20,19%, demonstrando forte crescimento com relação ao ano anterior. Também obtivemos lucro de R\$ 143,9 milhões com a melhoria de diversos índices financeiros, quando comparados a anos anteriores. O endividamento foi reduzido e todos os compromissos foram honrados.

A **Hemobrás** investiu recursos na melhoria da governança e foi reconhecida em resultados no 4º Ciclo do Indicador de Governança (IG-SEST/2019), publicado pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais do Ministério da Economia. A **Hemobrás** se destacou por ter sido uma das quatro empresas que apresentaram o maior crescimento nesse índice, alcançando no 4º Ciclo o nível 1 de governança, o mais alto do IG-SEST. Essa conquista representa para a

Hemobrás o reconhecimento do empenho de todos que formam a empresa pública – conselheiros, dirigentes e colaboradores – na busca pelo aprimoramento contínuo das práticas de governança, de modo a fortalecer cada vez mais a gestão organizacional.

Nós entendemos que a **Hemobrás** está no caminho certo para se tornar uma empresa cada vez mais ética, transparente, eficiente e eficaz, principalmente no cumprimento do seu propósito perante a sociedade.

Reconhecemos nossa responsabilidade pela integridade das informações que compõem este Relato Integrado. Nesta primeira edição, referenciamos o compromisso assumido por todos os nossos empregados envolvidos no processo de elaboração, desde a criteriosa preparação e coleta de dados nas áreas técnicas e administrativas, em especial quanto às informações financeiras, econômicas e contábeis, auditadas por auditoria independente.

A partir desta edição, apresentada e produzida de acordo com as diretrizes e orientações vigentes do Tribunal de Contas da União (TCU), conforme Decisão Normativa nº 178/2019 e o Guia para elaboração do Relatório de Gestão², convidamos o leitor a conhecer um pouco mais da nossa indústria farmacêutica **Hemobrás**.

Oswaldo Cordeiro de Paschoal Castilho
 Presidente da Hemobrás

“**A Hemobrás está no caminho certo para se tornar uma empresa cada vez mais ética, transparente, eficiente e eficaz**”

² Fonte: Site do TCU (disponível em: <https://portal.tcu.gov.br/contas/administracao/acordeao-de-links/normativos-para-as-contas-de-2019.htm>).



VISÃO GERAL DA ORGANIZAÇÃO E AMBIENTE EXTERNO

- Quem Somos
- Estrutura Organizacional
- Relacionamento com as Partes Interessadas
- Estrutura de Governança
- Modelo de Negócio
- Cadeia de Valor
- Políticas e Programas de Governo
- Ambiente Externo
- Materialidade



Quem Somos

A Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia (**Hemobrás**) é uma estatal com 100% do Capital Social pertencente ao Governo Federal. Empresa pública da administração indireta, vinculada ao Ministério da Saúde (MS), tem como função social garantir aos pacientes do Sistema Único de Saúde (SUS) o fornecimento de medicamentos derivados do sangue e/ou obtidos por meio de engenharia genética, com produção nacional, ampliando o acesso da população à saúde.

Sua missão é pesquisar, desenvolver e produzir medicamentos hemoderivados e biotecnológicos para atender prioritariamente aos pacientes do SUS.

A visão é ser reconhecida pela produção sustentável de medicamentos hemoderivados e biotecnológicos, contribuindo para a garantia de abastecimento do SUS e melhoria da qualidade de vida dos pacientes, por meio de profissionais qualificados e engajados.

Para isso, está sendo construída no município de Goiana, localizado na Região Metropolitana do Recife, em Pernambuco, a maior fábrica de medicamentos hemoderivados da América Latina, com capacidade para processar até 500 mil litros de plasma ao ano. Investimento de aproximadamente R\$ 1,4 bilhão,

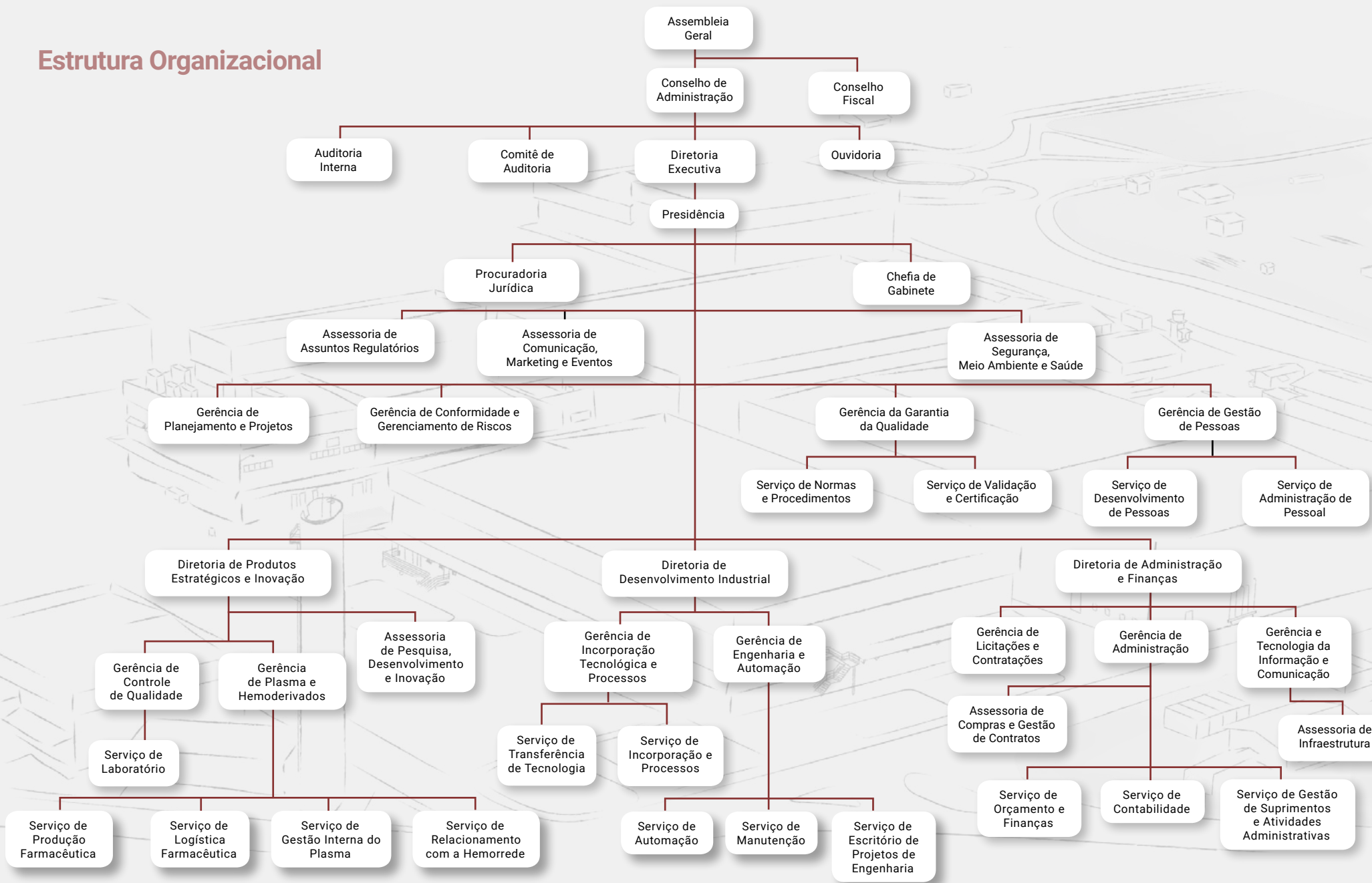
o empreendimento possuirá 17 prédios, distribuídos em 48 mil metros quadrados de área construída, em um terreno de 25 hectares.

Em paralelo à construção da fábrica de hemoderivados, temos a implantação de uma fábrica de fator VIII recombinante, medicamento destinado ao tratamento da hemofilia A no Brasil. O Hemo-8r, como é conhecido o medicamento, já é fornecido para o SUS pela **Hemobrás** por meio de uma Parceria para o Desenvolvimento Produtivo (PDP). Pelo termo firmado, o empreendimento prevê investimentos privados de até USD 250 milhões e capacidade de produção suficiente para abastecer 100% da demanda do Brasil.

Os medicamentos a serem produzidos pela **Hemobrás** são destinados ao tratamento de uma ampla gama de doenças e apresentam preço de aquisição elevado devido às condições e à estrutura de mercado existente. A produção nacional desses medicamentos é de extrema importância, porque reduz a vulnerabilidade científica e financeira do país diante do mercado internacional. A dependência externa nesse setor pode deixar o Brasil sujeito até mesmo à falta de medicamentos, influenciada pelo desequilíbrio entre a oferta e a procura em todo o mundo.



Estrutura Organizacional

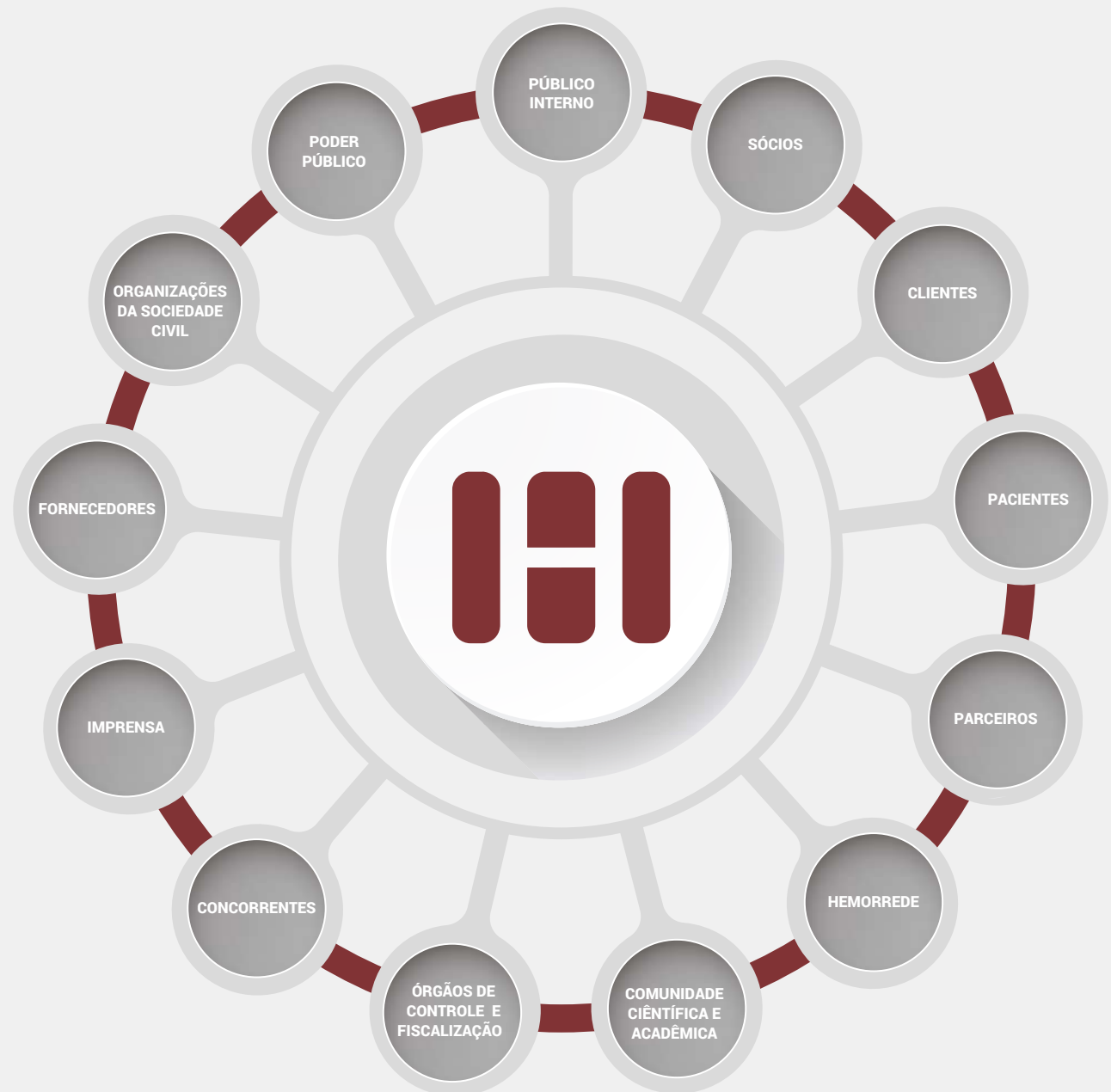


Relacionamento com as Partes Interessadas

Públicos de Interesse

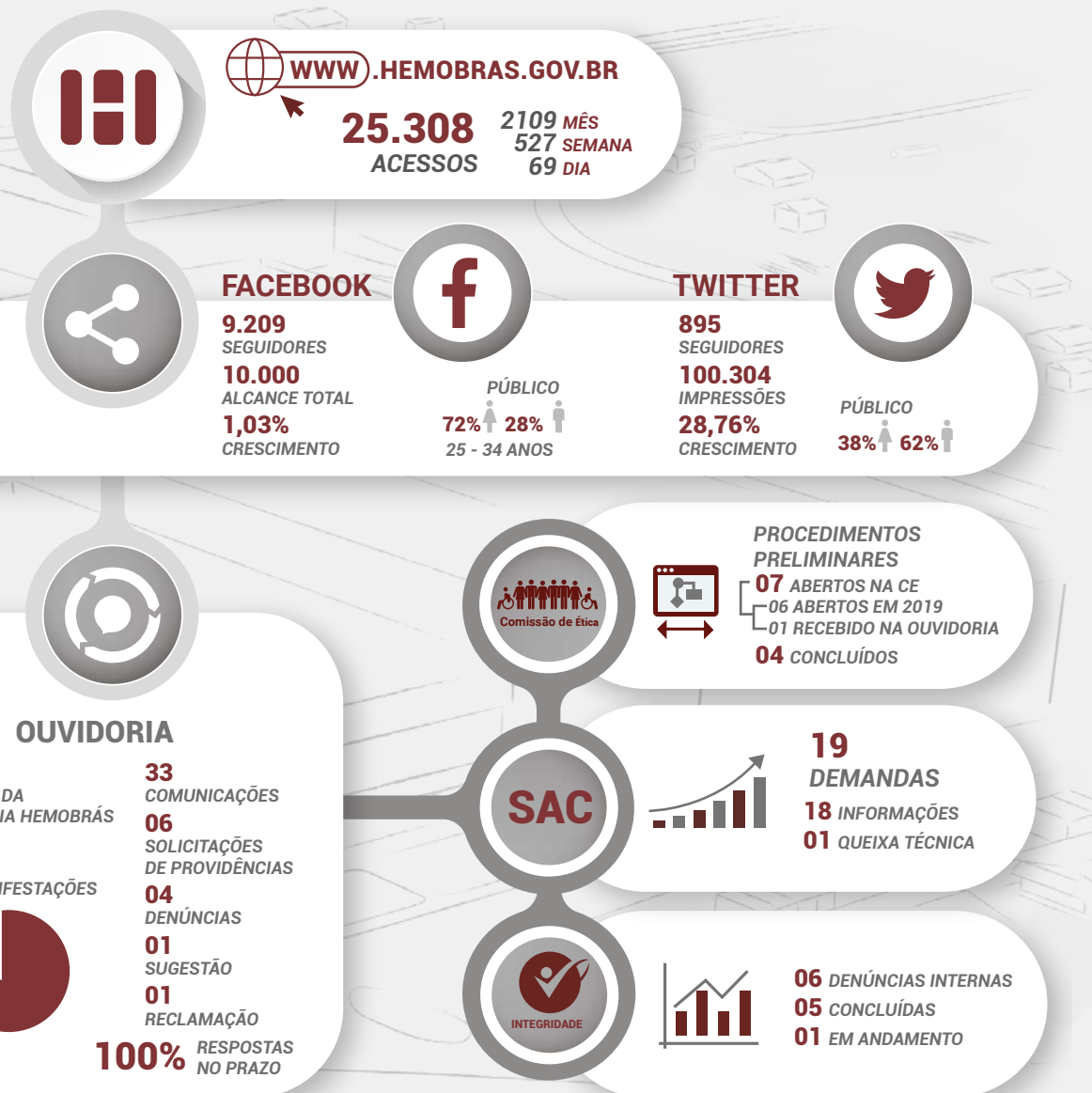
A empresa mantém **amplo relacionamento com públicos de diversos segmentos** por meio de interações em diferentes canais. Com o estreitamento nas relações, buscamos **fortalecer a confiança** entre as partes, favorecendo o diálogo e a participação nas atividades desenvolvidas.

“Buscamos **fortalecer a confiança** entre as partes”



Canais de Comunicação

Prezando pela transparência nas ações e efetiva comunicação com seus públicos, a Hemobrás mantém ativos seus canais de comunicação. Por meio deles, clientes, parceiros, fornecedores, pacientes do SUS e demais interessados podem além de acompanhar as notícias relacionadas à empresa e aos nossos produtos, também se manifestar, com elogios, denúncias, críticas, sugestões e solicitações.



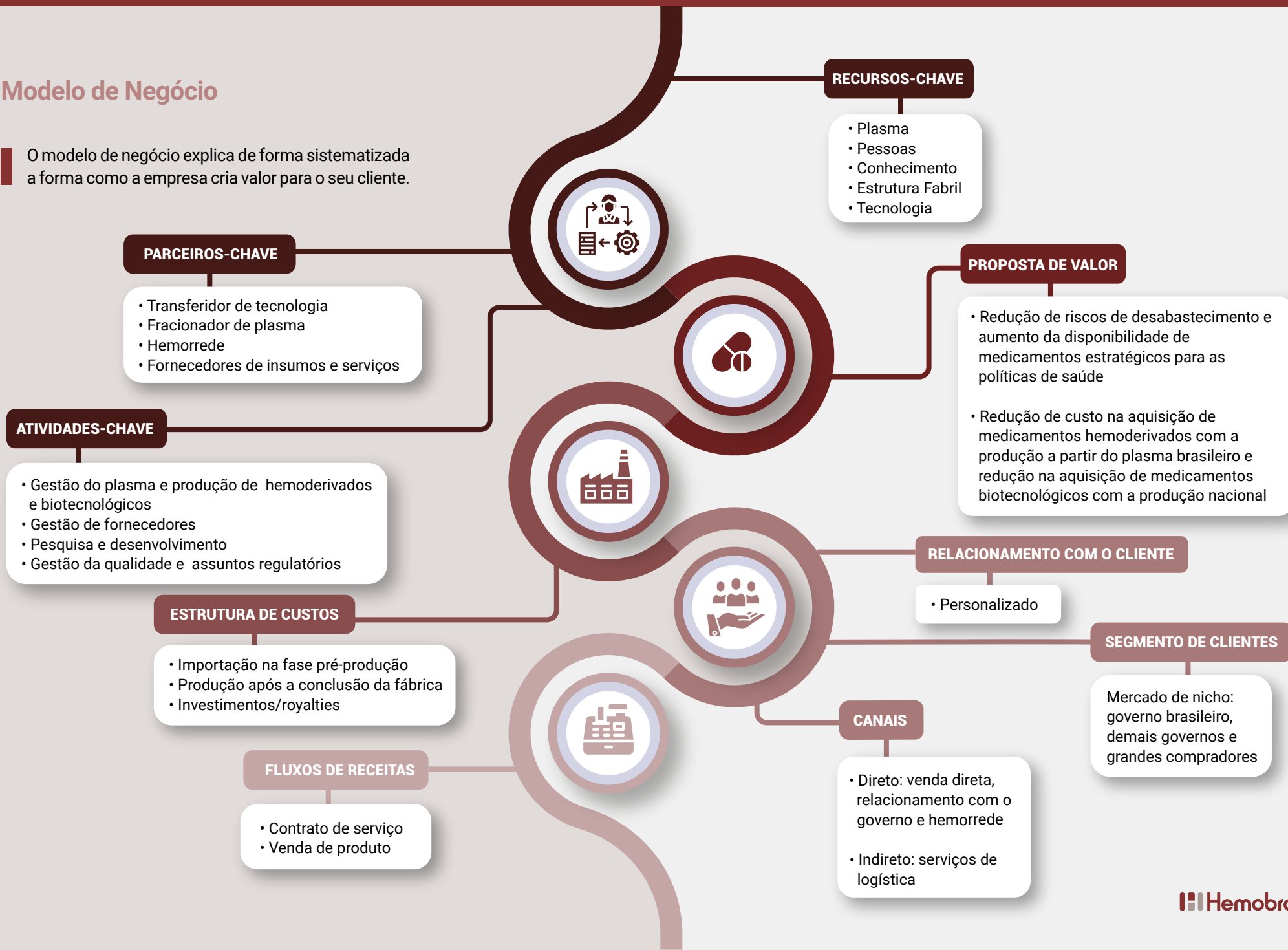
Estrutura de Governança

Diante do compromisso de sempre agregar valor à empresa, a **Hemobrás** avançou com o aprimoramento de sua estrutura e de seu sistema de governança, alinhada às melhores práticas de governança recomendadas por instituições de referência, como o Tribunal de Contas da União (TCU), a Controladoria Geral da União (CGU), a Comissão Interministerial de Governança Corporativa e de Administração de Participações Societárias da União (CGPAR) e a Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST/ME), e em atendimento às exigências da Lei nº 13.303/2016 e do Decreto nº 8.945/2016, que a regulamenta.



Modelo de Negócio

O modelo de negócio explica de forma sistematizada a forma como a empresa cria valor para o seu cliente.



RECURSOS-CHAVE

Os principais recursos para a consecução de suas atividades são: plasma; pessoas; conhecimento; estrutura fabril e tecnologia.

PARCEIROS-CHAVE

Parceiros de transferências de tecnologias, fornecedores de serviços de logística, fornecedores de insumos e matérias-primas para a indústria e Hemorrede.

ATIVIDADES-CHAVE

As principais atividades envolvidas para que a Hemobrás possa efetivar a entrega de sua proposta de valor estão organizadas em processos dentro da cadeia de valor da empresa, apresentada a seguir.

PROPOSTA DE VALOR

A proposta de valor ao cliente está fundamentada em dois pilares. São eles a redução de riscos e a redução de custos.

ESTRUTURA DE CUSTOS

Na fase pré-operacional, o principal custo é referente à aquisição de medicamentos e serviços para revenda ao Ministério da Saúde. Com a entrada em operação da fábrica, a estrutura de custos se tornará mais complexa, passando a refletir o funcionamento de uma indústria, e tendo como principais componentes os insumos para produção e os custos fixos ligados à fábrica.

RELACIONAMENTO COM O CLIENTE

Considerando o tipo de cliente e a proposta de valor, fica evidente a necessidade de relacionamento personalizado para cada cliente.

SEGMENTO DE CLIENTES

A Hemobrás foi criada para atuar em um mercado de nicho, tendo como seu cliente prioritário o SUS, podendo também atender outros governos e grandes clientes.

CANAIS

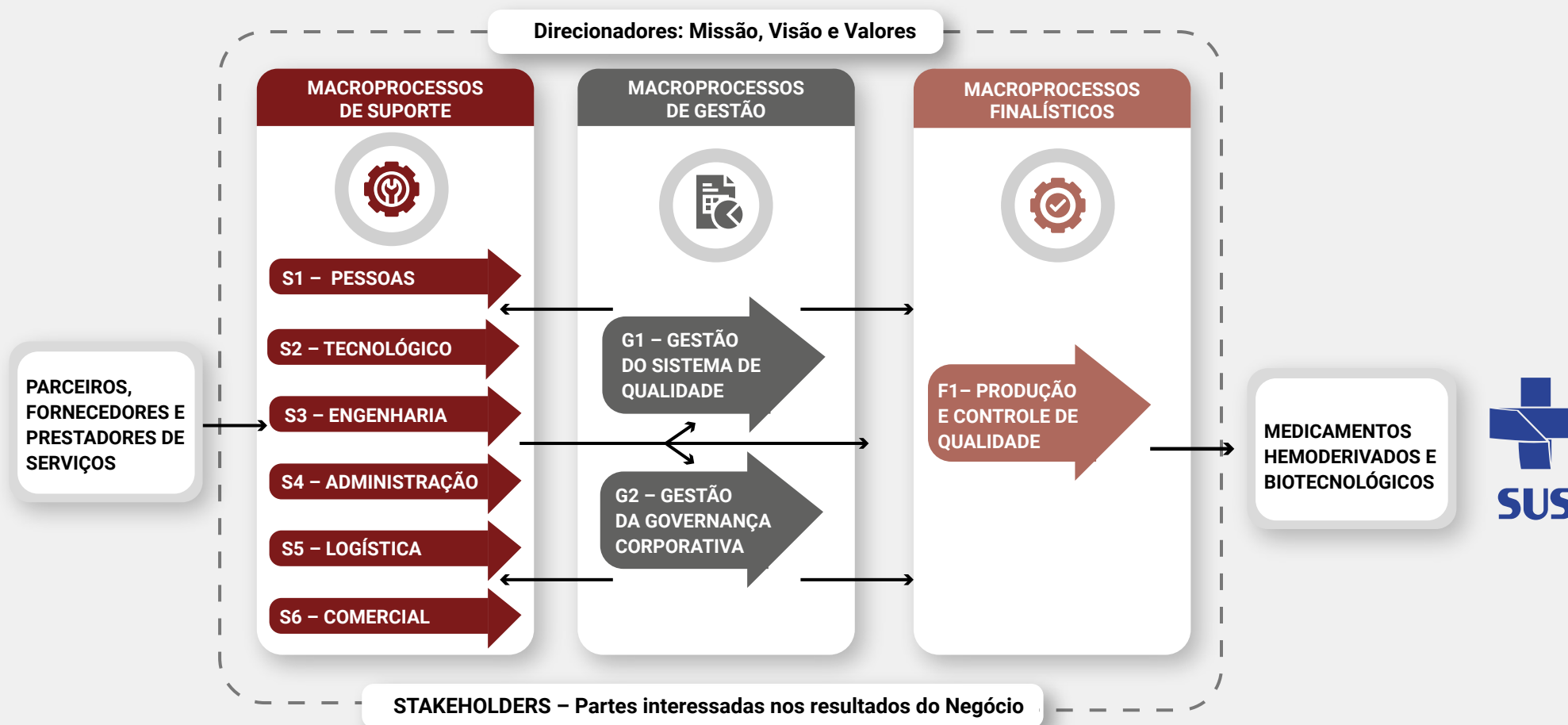
Os canais são as diversas formas pelas quais a empresa estabelece contato com o cliente e entrega sua proposta de valor. Os principais canais diretos estabelecidos são as relações contratuais (venda direta e prestação de serviços) e a cooperação na qualificação da Hemorrede.

FLUXO DE RECEITAS

O modelo de receita para hemoderivados é o pagamento por serviço executado. Temos um segundo modelo de receita para seu medicamento recombinante, que é a venda direta.

Cadeia de Valor

Cadeia de Valor é um conjunto de macroprocessos que representa a visão sistêmica do ambiente estratégico da Empresa, traduzindo como a missão institucional é efetivada.



Políticas e Programas de Governo

No Plano Plurianual (PPA) do Governo Federal, a Hemobrás está inserida nos seguintes programas: PPA 2016-2019: 2015 – Fortalecimento do SUS e PPA 2020-2023: 5021 – Gestão e Organização do SUS.

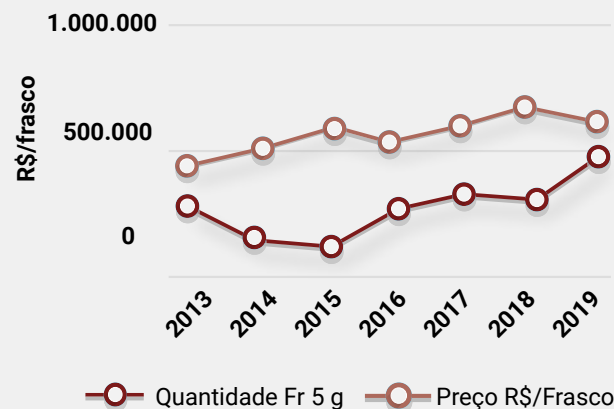
A partir do PPA, os programas são desdobrados em planos pelo Ministério da Saúde, dessa forma a **Hemobrás** fica inserida no Plano Nacional de Saúde (PNS) e no Plano Anual de Saúde (PAS). Assim, vinculados aos objetivos do Ministério da Saúde.

Ambiente Externo

O ambiente externo é caracterizado por demanda crescente, escassez de plasma e alta concentração industrial, gerando recorrentes crises de desabastecimento de hemoderivados e preços crescentes dos produtos. Esses aspectos reforçam o caráter estratégico da **Hemobrás**.

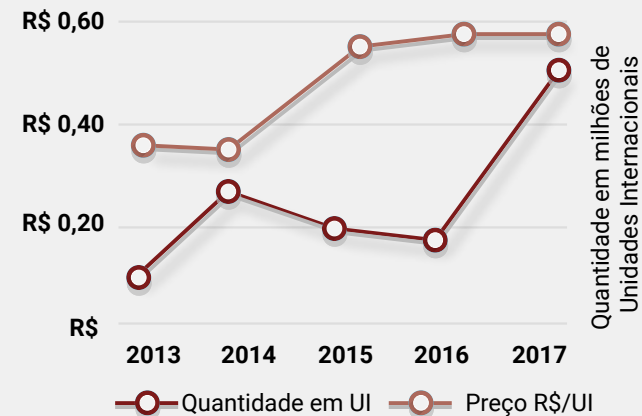
Demanda crescente no Brasil

Gráfico 1 – Quantidade x Preço x Imunoglobulina



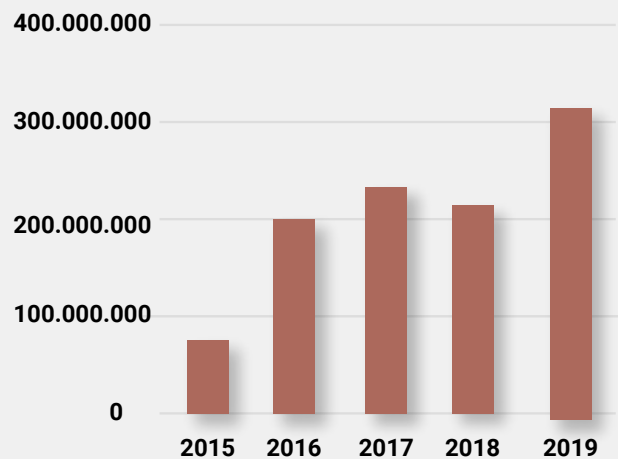
Fonte: Portal da Transparência

Gráfico 3 – Quantidade x Preço Fator IX plasmático



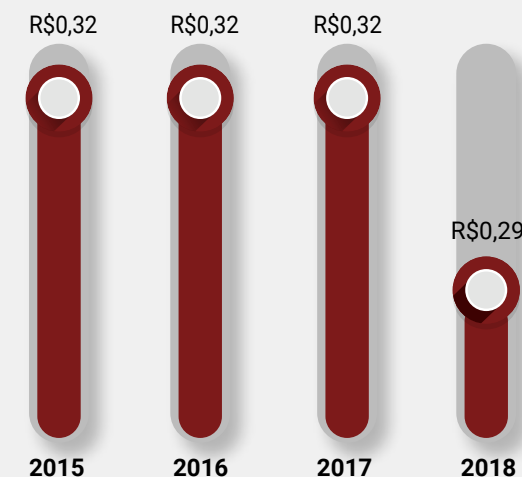
Fonte: Portal da Transparência

Gráfico 2 – Valor das licitações para aquisição de Imunoglobulina



Fonte: Portal da Transparência

Gráfico 4 – Preço Fator VIII plasmático em R\$/UI

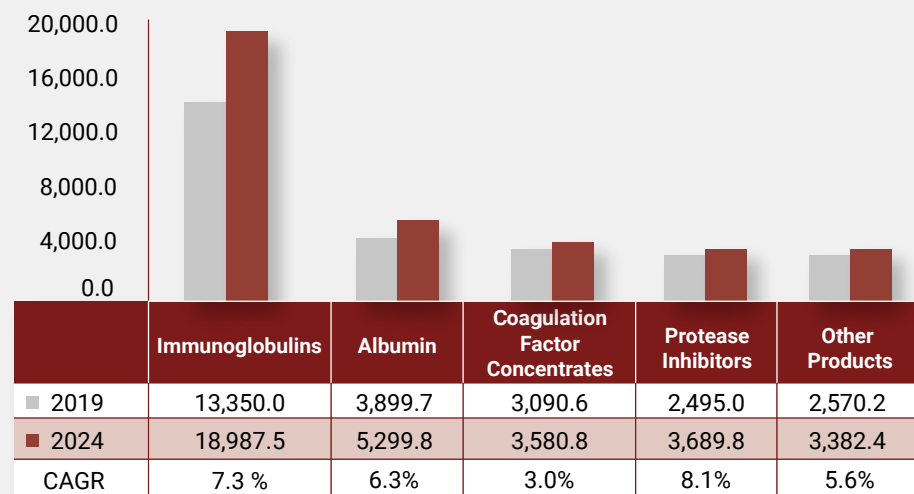


Fonte: Portal da Transparência

Tendência de crescimento da demanda

A imunoglobulina, principal hemoderivado, tem uma forte tendência de crescimento da demanda devido às novas aplicações terapêuticas e ao crescimento e envelhecimento da população.

Gráfico 5 – Projeção do mercado global de hemoderivados, 2019-2024



Fonte: Plasma Fractionation Market Global Forecast – <https://www.marketsandmarkets.com/>

Tabela 1 – Quantidade de estudos clínicos para imunoglobulina por região geográfica em 2017

Região	Quantidade de estudos
América do Norte	7.029
Europa	4.061
Ásia e Pacífico	3.762
América Central	309
América do Sul	608
Oriente Médio e África	1.087
México	376

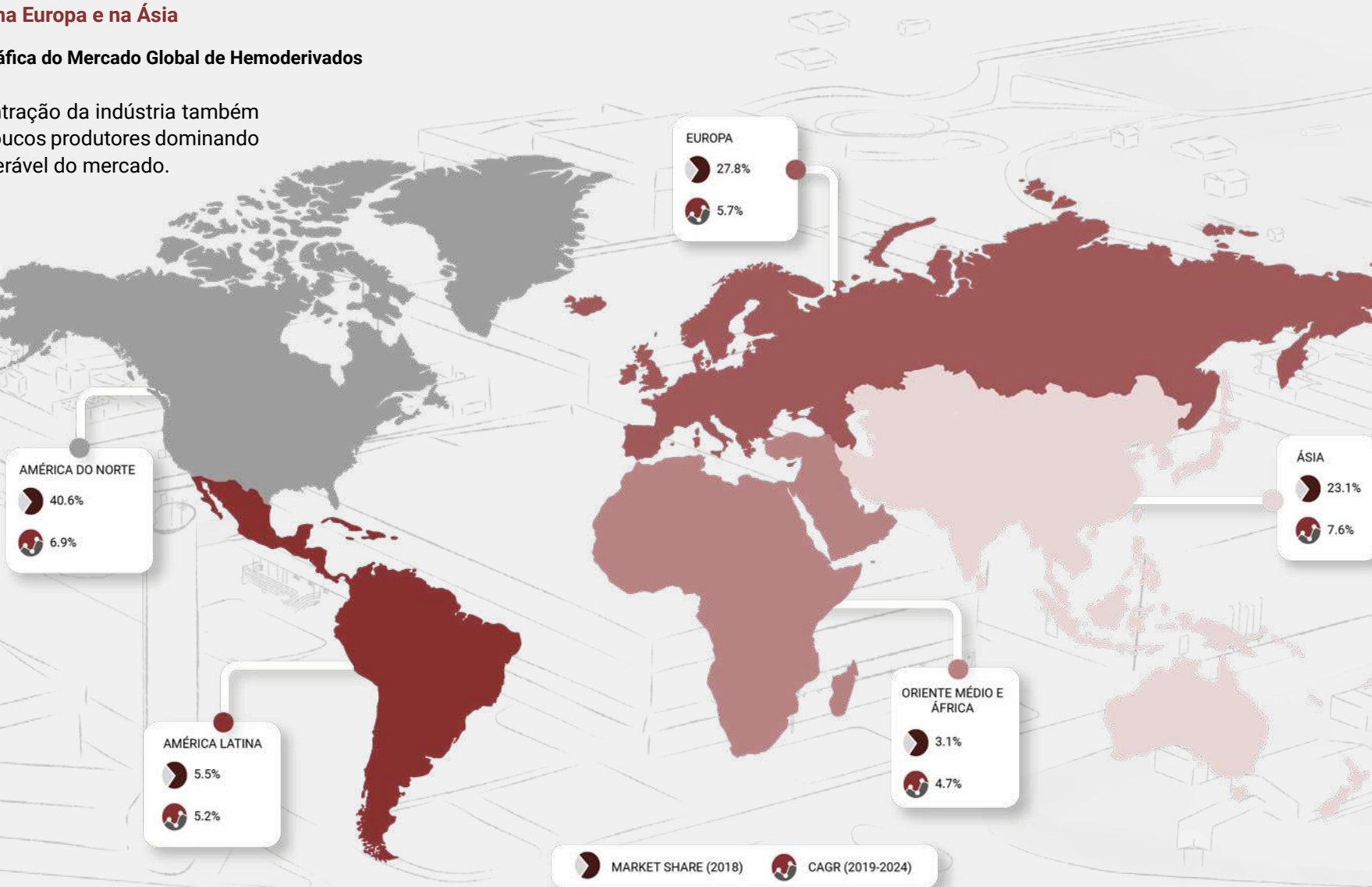
Fonte: <https://clinicaltrials.gov/> (US National Institutes of Health); <https://www.marketsandmarkets.com>.



Mercado global concentrado em poucas empresas, centralizadas nos Estados Unidos, na Europa e na Ásia

Distribuição Geográfica do Mercado Global de Hemoderivados

O grau de concentração da indústria também é elevado, com poucos produtores dominando uma fatia considerável do mercado.



Fonte: Plasma Fractionation Market Global Forecast – <https://www.marketsandmarkets.com/>

A **Tabela 2** apresenta a relação dos principais produtores e sua capacidade de produção.

Tabela 2 – Principais produtores hemoderivados

Empresa	Nº de centros de plasma	Capacidade de Fracionamento de plasma (milhões de litros)
CLS	200-210	13.5-14.5
Shire (Takeda)	100-110	12.5-14.5
Grifols	250-260	12.5-14.5
Octapharma	50-70	4.0-5.0
Kedrion	20-30	2.0-3.0
Green Cross Corporation	15-25	2.3-3.0
LFB	35-45	1.4-2.0
BPL	35-45	< 1.0
China Biologic Product	15-20	< 1.0
Sanquin	< 35	< 1.0
Shanghai RAAS Blood Products	< 35	< 1.0
Biotest	10-20	N.D

Fonte: Site das empresas e <https://www.marketsandmarkets.com/>

Esse conjunto de fatores resulta em constantes crises de desabastecimento no mercado, conforme relatos de desabastecimento desse produto nos Estados Unidos, maior produtor mundial.

“O monitoramento da FDA confirma que, apesar do aumento da oferta de produtos da imunoglobulina (IG) nos últimos anos, a demanda por produtos IG também aumentou no mesmo período e há escassez contínua de produtos de Globulina Imune (Intravenosa) (IGIV) e Globulina Imune (Subcutânea) (IGSC) nos Estados Unidos. Essa escassez pode afetar o atendimento ao paciente.” Fonte: FDA (*U.S. Food & Drug Administration*), data: 12/08/2019.

“Uma severa escassez de imunoglobulina – um medicamento popular usado para tratar epilepsia, câncer e doenças imunológicas – está forçando os médicos em todo o país a cancelarem as infusões que salvam vidas dos pacientes, mesmo quando hospitais e centros de tratamento estão recorrendo ao racionamento e ao corte de doses.” Fonte: The Washington Post, data: 04/11/2019.

Países como Reino Unido, Austrália, Canadá e Brasil, entre outros também se encontram com dificuldades de abastecimento.

Em novembro de 2018, a European Association of Hospital Pharmacists divulgou uma ampla pesquisa de desabastecimento de medicamentos nos hospitais europeus. No referido estudo a imunoglobulina aparece como o terceiro medicamento em frequência de episódios de desabastecimento, tendo sido verificadas 99 citações em 13 países da Europa. A albumina aparece em sétimo lugar, com 68 relatos em 12 países do continente.

Tamanho e relevância do mercado Brasileiro:

De acordo com a Federação Mundial de Hemofilia, o Brasil tem a quarta maior população de hemofílicos do mundo e é o terceiro maior mercado consumidor de concentrados de fatores VIII e IX em volume.

Materialidade

Este relatório apresenta informações financeiras completas da organização, com materialidade elevada. Citamos a seguir as principais informações que compõem a materialidade do relatório:

- 100% do faturamento e do custo dos produtos vendidos provêm das transações com o Ministério da Saúde e seus resultados são apresentados nas informações financeiras, contábeis e na análise do desempenho das metas estratégicas do Plano Diretor Estratégico (PDE) (objetivo 1.3).
- Os projetos de implantação das fábricas de hemoderivados e recombinante, citados e analisados ao longo do relatório, representam cerca de 100% dos investimentos a serem realizados pela **Hemobrás**.



GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E ALOCÇÃO DE RECURSOS

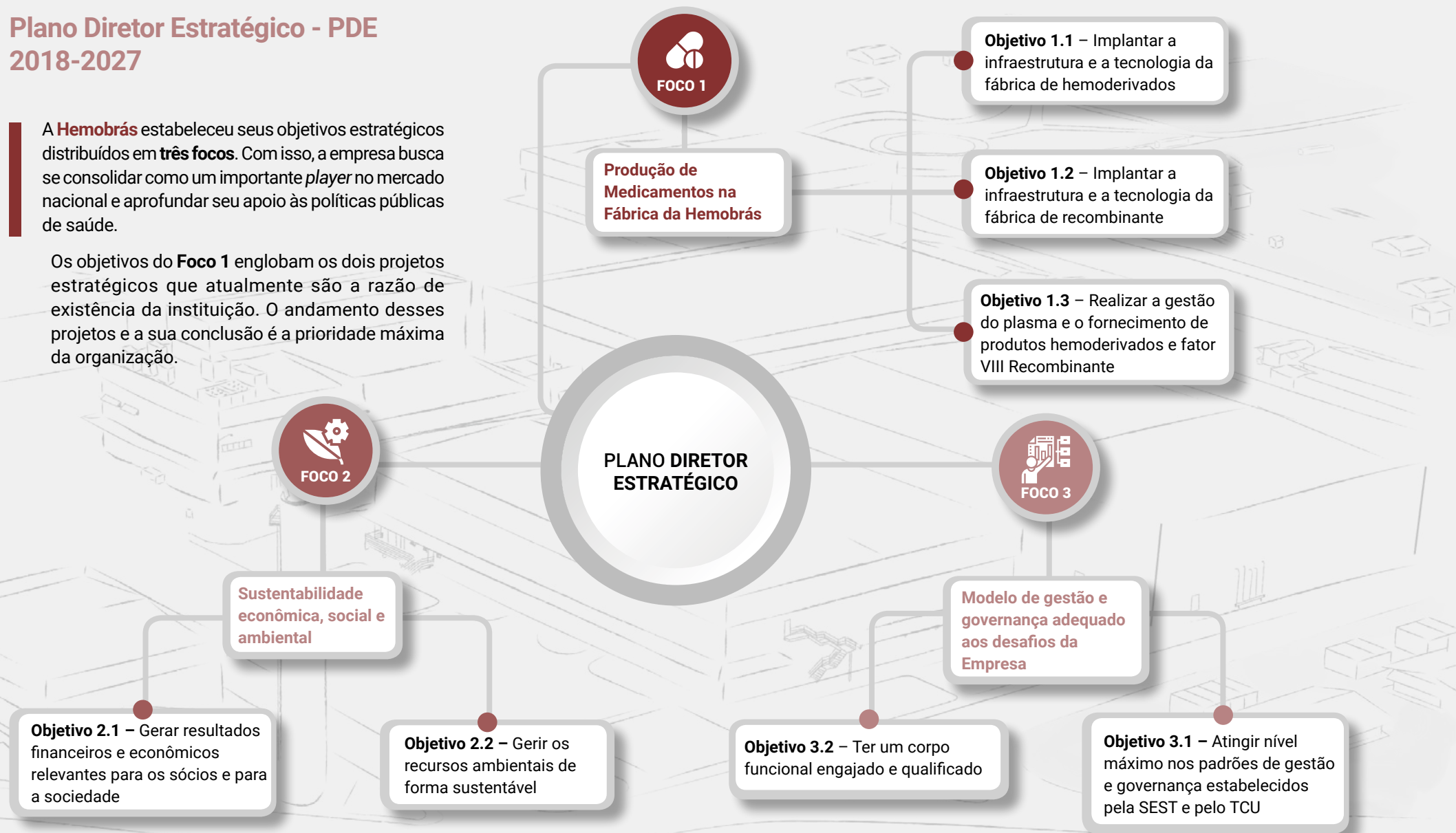
- Plano Diretor estratégico 2018-2027
- Apoio da Estrutura de Governança à Capacidade de Geração de Valor
 - Ética e Integridade
 - Gestão de Riscos e Controles Internos



Plano Diretor Estratégico - PDE 2018-2027

A **Hemobrás** estabeleceu seus objetivos estratégicos distribuídos em **três focos**. Com isso, a empresa busca se consolidar como um importante *player* no mercado nacional e aprofundar seu apoio às políticas públicas de saúde.

Os objetivos do **Foco 1** englobam os dois projetos estratégicos que atualmente são a razão de existência da instituição. O andamento desses projetos e a sua conclusão é a prioridade máxima da organização.



Apoio da Estrutura de Governança à Capacidade de Geração de Valor

Nesses últimos exercícios, muito esforço foi dispendido para a melhoria da governança da **Hemobrás**. Isso já se refletiu na evolução do Indicador de Governança da SEST (IG-SEST), do Ministério da Economia (**Gráfico 6**).

A **Hemobrás** foi destaque na divulgação dos resultados do 4º Ciclo do Indicador de Governança IG-SEST (Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – SEST) por ter sido uma das estatais que mais evoluiu desde o ciclo de avaliação anterior. A Empresa atingiu o nível 1 do indicador, com nota 9,38.

Ressaltamos ainda que, enquanto nos dois primeiros ciclos de avaliação do IG-SEST buscou-se avaliar a conformidade das empresas estatais à Lei 13.303/2016 e ao Decreto 8.945/2016, no terceiro e no quarto ciclos, priorizou-se a avaliação da efetividade do funcionamento da estrutura de governança implantada na empresa estatal.

Com o intuito de manter a trajetória de crescimento, incluímos no nosso Plano Diretor Estratégico (PDE), metas de melhorias em outros indicadores de gestão e governança (Índice de Gestão da SEST e Índice Integrado de Governança e Gestão – IGG, do TCU).

Essas ações de melhoria já estão em curso com diversas frentes de trabalho focadas em liderança,

gestão de contratos, estratégia organizacional, gestão de pessoas, tecnologia da informação e gestão de processos.

Gráfico 6 – Indicador IG-SEST – Hemobrás



Fonte: Hemobrás

“Liderança, gestão de contratos, estratégia organizacional, gestão de pessoas, tecnologia da informação e gestão de processos”

Ética e Integridade

A **Hemobrás** atua para sedimentar continuamente sua cultura de conformidade, fortalecendo o valor institucional “Ética e Integridade” por meio de suas Comissões de Integridade e Ética.

Principais documentos de integridade da Hemobrás publicados:

- Código de Conduta e de Integridade;
- Política de Proteção aos Denunciantes de Boa-fé;
- Política de Tomada de Decisão e Alçadas Decisórias;
- Normativa de Proteção aos Registros e Controles Contábeis.

A **Hemobrás** foi contemplada com o **prêmio do V Concurso de Boas Práticas na Gestão da Ética**, promovido pela Comissão de Ética Pública (CEP).



1

Evento de Comemoração ao **Dia Internacional de Combate à Corrupção**

2

Treinamentos sobre **Código de Conduta e de Integridade**

3

Campanha **Doses de Integridade**

4

Abertura de **Processo de Responsabilização de Pessoas Jurídicas (PAR)**

Gestão de Riscos e Controles Internos

A **Hemobrás** avançou com a estruturação da Gerência de Conformidade e Gerenciamento de Riscos (GCGR) ao investir na ampliação e treinamento dos integrantes. Dessa forma, buscou-se coordenar a implantação da cultura de gestão de riscos, com o fim de criar e manter valor com reportes periódicos à Diretoria Executiva, ao Conselho de Administração, ao Conselho Fiscal e ao Comitê de Auditoria, acerca dos principais riscos identificados e dos resultados da Gerência.

A Empresa publicou sua Política de Gestão de Riscos Corporativos, que estabelece princípios, diretrizes e responsabilidades a serem observadas no processo de Gestão de Riscos Corporativos, de forma a garantir sua integração com a estratégia e performance organizacional, fortalecendo a cultura de gestão de riscos, aperfeiçoando a governança institucional e contribuindo para a melhoria da eficiência e da eficácia dos processos, para criar, preservar e gerar valor às partes interessadas.

A Empresa adota as seguintes categorias para classificar seus riscos:

- **Estratégico:** eventos que possam impactar na missão, nas metas ou nos objetivos estratégicos da unidade/órgão;
- **Operacional:** eventos que podem comprometer as atividades da unidade, normalmente associados a falhas, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas, infraestrutura e sistemas, afetando o esforço da gestão quanto à eficácia e a eficiência dos processos organizacionais; e
- **Conformidade:** eventos que podem afetar o cumprimento de leis e regulamentos aplicáveis, estando incluídos os riscos de conformidade farmacêuticos e não farmacêuticos (natureza do risco). Tais riscos são assim subdivididos devido ao segmento da empresa, classificada como indústria de medicamentos.

A **Hemobrás** identificou, inicialmente, sete principais riscos estratégicos e progrediu com o delineamento do tratamento daqueles mais relevantes. Além disso, avançou ao implantar a gestão de riscos nos seus principais projetos, processos e contratações. Quanto aos processos, foram concluídas as análises de riscos dos processos de contratação, distribuição de medicamentos e gestão interna do plasma.





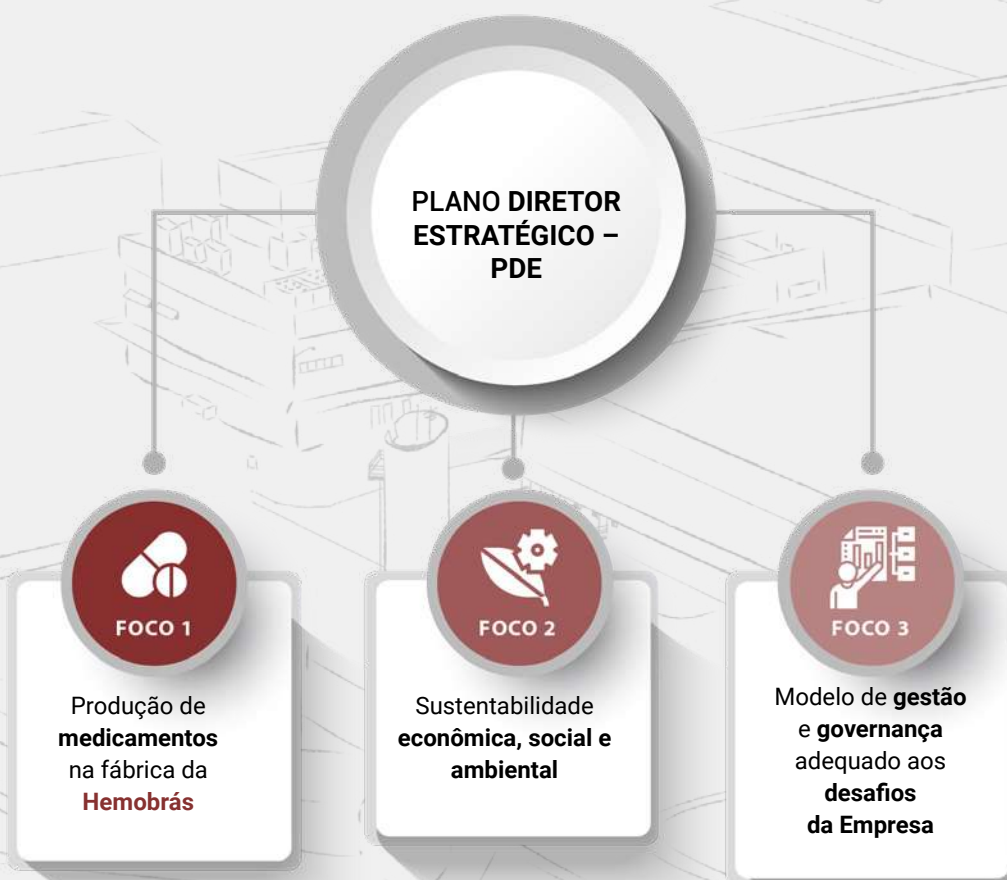
RESULTADOS E PERSPECTIVAS

- Resultados Alcançados em Relação aos Objetivos Estratégicos
- Perspectivas



Resultados Alcançados em Relação aos Objetivos Estratégicos

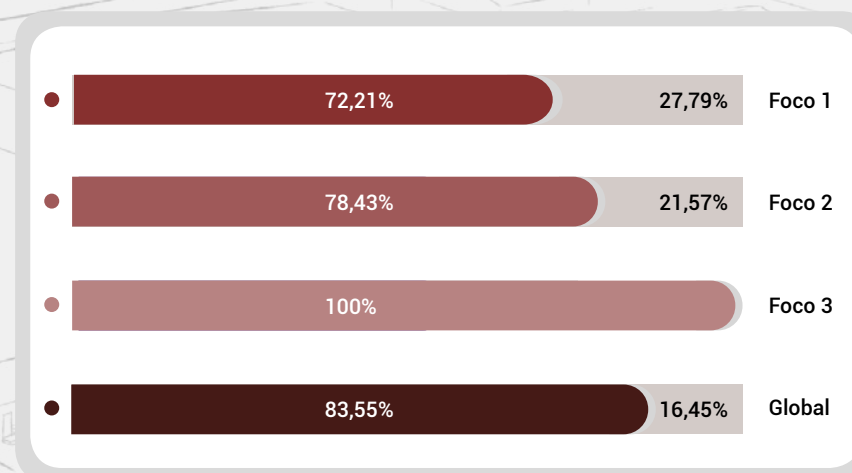
O PDE da **Hemobrás** estabeleceu os objetivos de longo prazo da organização divididos em três focos estratégicos:



Para cada um dos focos, foram estabelecidos objetivos com indicadores e metas. No total, foram criados sete objetivos com horizonte temporal até 2027 e revisão anual de metas.

Considerando o total de metas estabelecidas para o exercício de 2019, a empresa apresentou desempenho global de 83,55% de cumprimento de metas. O **Gráfico 7** apresenta o desempenho global e por foco estratégico.

Gráfico 7 – Desempenho global das metas organizacionais



Fonte: Hemobrás

Como se pode observar, o destaque fica por conta do foco 3, com 100% de cumprimento de metas. Os demais focos apresentaram desempenho superior a 70%.

Tabela 3 – Monitoramento de metas – Foco 1

	Meta 2019	Percentual Realizado	Percentual Realizado Objetivo	Percentual Realizado	
FOCO 1 - Produção de Medicamentos na Fábrica da Hemobrás					
Objetivo 1.1 - Implantar a infraestrutura e a tecnologia da fábrica de hemoderivados					
Percentual de implantação da infraestrutura da fábrica de hemoderivados	72,90%	99,30%	99,29%	72,21%	
Percentual de conclusão da impermeabilização	100,00%	96,90%			
Percentual de conclusão da Subestação	100,00%	100,00%			
Percentual de conclusão das obras do armazém de B05	100,00%	100,00%			
Percentual de conclusão das obras de implantação predial geral (civil global)	25,00%	52,00%			
Objetivo 1.2 - Implantar a infraestrutura e a tecnologia da fábrica de recombinante					
Percentual de implantação da fábrica de recombinante	4,50%	17,30%	17,33%		
Objetivo 1.3 - Realizar a gestão do plasma e o fornecimento de produtos hemoderivados e fator VIII Recombinante					
Quantidade Fator VIII recombinante distribuído	720 MM* U.I.**	100,00%	100%		
Percentual de operacionalização do armazém de medicamentos	100,00%	100,00%			

Fonte: GPP/PR *Milhões **Unidades Internacionais

Os resultados obtidos indicam que as metas de 2019 relativas ao foco 1 apresentaram desempenho médio de 72,21%.

Como pode ser observado na **Tabela 3**, o objetivo 1.3 teve o melhor desempenho, com o cumprimento de 100% de suas metas.

Em seguida, o objetivo 1.1 teve 99% de suas metas alcançadas, tendo como destaque positivo a conclusão das obras do armazém de medicamentos e da subestação elétrica. Por outro lado, as obras de implantação predial geral tiveram execução de 13%, atingindo cerca da metade do previsto para o exercício. Cabe ressaltar que o percentual de implantação da infraestrutura da fábrica de hemoderivados é medido por um conjunto de 11 indicadores relativos a etapas da obra, ponderados pelos seus pesos relativos. Nas tabelas apresentadas neste relatório, demonstram-se apenas os indicadores com metas previstas para 2019.

O objetivo 1.2 apresentou desempenho de 17,33% em relação ao previsto, o que reflete uma baixa execução dos investimentos previstos para o projeto de implantação da fábrica de recombinantes. Na ocasião da definição das metas, estavam previstos investimentos na aquisição da linha de embalagem e no desenvolvimento do projeto conceitual da fábrica. Devido aos processos de seleção de fornecedores da linha de embalagem e da seleção da empresa EPCMV (*engineering, procurement, construction management and validation*) não foi possível executar os investimentos previstos para 2019, que serão executados em 2020.

Cabe ressaltar que, apesar da baixa execução, ocorreram avanços importantes, como a conclusão da contratação da empresa EPCMV, o início da execução, a elaboração do design conceitual e a preparação dos documentos de planejamento do projeto.

Em relação ao foco 2, a **Tabela 4** apresenta o detalhamento da execução das metas previstas para o período.

O objetivo 2.1 teve desempenho global de 87,6% do cumprimento de suas metas. O não cumprimento de 100% se deve basicamente ao fato de que a distribuição do mês de janeiro de 2019 teve uma parte significativa das notas emitidas no final de dezembro de 2018.

Quanto ao objetivo 2.2, houve um aproveitamento de 69% em relação ao previsto.

O foco 3 apresentou 100% do cumprimento de metas, com o alcance do nível 1 no IG-SEST. É importante destacar que, a partir de 2020, as metas do foco 3 também contemplará indicadores de gestão mais amplos já aprovados pelo Conselho de Administração (CADM).

Tabela 4 – Monitoramento de metas – Foco 2

	Meta 2019	Percentual Realizado	Percentual Realizado Objetivo	Percentual Realizado	
FOCO 2 - Sustentabilidade econômica, social e ambiental					
Objetivo 2.1 - Gerar resultados financeiros e econômicos relevantes para os sócios e para a sociedade					
Faturamento Fator VIII	R\$ 864 MM*	94,40%	87,58%	78,44%	
Margem EBTIDA Total	25,00%	80,80%			
Objetivo 2.2 - Gerir os recursos ambientais de forma sustentável					
Percentual de cumprimento das metas ambientais e de segurança	85,00%	69,60%	69%		
Quantitativo de resíduo não reciclável per capita gerado	32,6	54,60%			
Índice de resíduos recicláveis	1,7	47,60%			
Emissão atmosférica significativa	1,8	74,40%			

Fonte: GPP/PR *Milhões

Tabela 5 – Monitoramento de metas – Foco 3

	Meta 2019	Percentual Realizado	Percentual Realizado Objetivo	Percentual Realizado
FOCO 3 - Modelo de gestão e governança adequado aos desafios da Empresa				
Objetivo 3.1 - Atingir nível máximo nos padrões de gestão e governança estabelecidos pela SEST e TCU				
IG-SEST (SEST, Ministério da Economia)	1	100%	100%	100%

Fonte: GPP/PR

Perspectivas

As diretrizes centrais da Estratégia Corporativa para os próximos anos permanecem inalteradas: Produção de medicamentos na fábrica da **Hemobrás**; Sustentabilidade Econômica, Social e Ambiental; Modelo de Gestão e Governança adequado aos desafios da empresa.

Quanto à situação financeira da empresa, a expectativa é de redução do faturamento e das margens de lucratividade, devido aos descontos concedidos ao Ministério da Saúde, levando em conta a situação fiscal do país. Entretanto, essa trajetória não deve impactar significativamente as finanças da empresa. O Passivo com o fornecedor estrangeiro deve sofrer uma nova redução com a previsão de pagamento em torno de USD 15,9 milhões.

Em relação ao gerenciamento do plasma, o tema está sendo negociado com o Ministério da Saúde para viabilizar a retomada do serviço. O avanço dessas tratativas e o engajamento das partes envolvidas para as decisões e tomadas de ação necessárias são fundamentais para garantir a regularização do estoque de plasma da **Hemobrás**, a sustentabilidade das operações relacionadas à gestão do plasma e a retomada do recolhimento de plasma, bem como das auditorias de qualificação da Hemorrede.

Já o projeto de implantação da fábrica de fator VIII recombinante, após a contratação da empresa que executará o projeto e o início dos investimentos privados no projeto, a expectativa é agilizar a execução dos investimentos para conclusão da fábrica.

Para a fábrica de hemoderivados, a perspectiva é de uma solução definitiva para retomar a transferência de tecnologia e de avanço na execução de todo o escopo remanescente.

Por fim, no que se refere ao desenvolvimento da governança corporativa do aprimoramento da gestão, a empresa pretende avançar nas melhorias de gestão em linha com as melhores práticas preconizadas.



“Medicamentos
que se traduzem
em **qualidade**
de vida”



ÁREAS DA GESTÃO

- Gestão de Pessoas
- Gestão de Licitações e Contratos
- Gestão Patrimonial e Infraestrutura
- Gestão da Tecnológica da Informação
- Sustentabilidade Ambiental

Indicadores de Gestão Ambiental

Emissões

Gestão de Resíduos

Gestão de Pessoas

Capital Intelectual

O diferencial da nossa Empresa é a qualidade técnica de nossos profissionais. Para isso, temos como guia a valorização e o incentivo do desenvolvimento profissional do corpo funcional e a busca pela aprendizagem contínua.

Desenvolvimento de Pessoas

Temos especial atenção com o corpo funcional e realizamos um trabalho sistemático de desenvolvimento e capacitação dos nossos empregados, por meio de um programa de capacitação focado em treinamentos necessários às suas atribuições, inclusive com o envio dos profissionais para treinamentos fora do Brasil, no âmbito do processo de transferência de tecnologia.

Tabela 6 – Indicadores de desenvolvimento de pessoas

	2018	2019
Horas de treinamento	15.017	14.874,5
Número de treinamentos	106	107
Média de horas de treinamento por pessoa	76,62	73,64

Fonte: Hemobrás

Tabela 7 – Treinamentos do sistema da garantia

	2017	2018	2019
Percentual de pessoas treinadas	86%	84%	86%

Fonte: Hemobrás



Tabela 8 – Capital humano

Quadro de Pessoal	2017	2018	2019
Empregados(as) Públicos(as), Cargo em Comissão, Processo Seleção Simplificado e Requisitados	197	202	202
Turnover anual	6,9%	6,91%	3,5%
Grau de instrução	Quantidade de empregados		
Ensino Médio	52		
Ensino Superior	43		
Pós-graduação	66		
Mestrado	37		
Doutorado	4		

Fonte: Hemobrás

A tendência do *turnover* nos últimos anos se caracteriza, principalmente, pelos pedidos voluntários de demissão dos empregados públicos.

Tabela 9 – Idade

Idade	Homens	Mulheres	Total
Acima de 65 anos	1	0	1
Entre 45 e 65 anos	13	20	33
Entre 30 e 45 anos	76	65	141
Abaixo de 30 anos	18	9	27
Total	108	94	202

Fonte: Hemobrás

Tabela 10 – Gênero

	Quantidade de empregados
Homens	109
Mulheres	93
Total	202

Fonte: Hemobrás

Tabela 11 – Nível hierárquico por gênero

	Homens	Mulheres	Total
Gerentes	14	4	18
Assessores	7	4	11
Chefes	8	9	17
Assistentes	6	7	13
Total	35	24	59

Fonte: Hemobrás

Em 2019, além da celebração do Acordo Coletivo de Trabalho para o período 2019-2020, foi julgado o Dissídio Coletivo referente às datas-bases 2017-2018 e 2018-2019 e concedidos os respectivos reajustes, conforme demonstrado a seguir.

Gestão de Licitações e Contratos

Tabela 12 – Processos de contratação em 2019

Forma de contratação	Quantidade	Valores (R\$)	
Contratações diretas	Dispensas de licitação	192	6.860.310,24
	Inexigibilidades de licitação	3	3.485.032,11
Adesões a atas de registro de preços (ARP)	1	2.257.490,84	
Pregões e licitações Hemobrás	18	34.996.259,16	
Total		47.599.092,35	

Fonte: Hemobrás

Tabela 13 – Principais contratações diretas

Finalidade	Objeto	Contratada	Valor (R\$)
Contratação de remanescente de licitação	Serviço contínuo de operação logística multimodal integrada	Expresso Minas Frios Ltda.	5.140.991,98
Tecnologia da informação	Fornecimento de atualizações de licenças, com <i>patch</i> de correção das versões dos produtos já adquiridos, suporte oficial e serviço de suporte técnico especializado	Oracle do Brasil Sistemas Ltda.	2.732.052,49

Fonte: Hemobrás

Contratações Mais Relevantes

No âmbito das atividades finalísticas, destaca-se a contratação de empresa de engenharia para conclusão de obras de infraestrutura civil e elétrica básica para o parque fabril da **Hemobrás** em Goiana (PE), bem como a contratação de serviço contínuo de operação logística multimodal integrada para distribuição de medicamentos.

No tocante ao funcionamento administrativo, a notoriedade se refere à contratação de Suporte Técnico Especializado do Sistema/software de Gestão Empresarial Integrado ERP Oracle.

Também merece destaque a contratação de empresa para prestação de serviços de seguro total para todos os bens móveis e imóveis dos Blocos B01, B12, B13, B14, B21, bem como guarita e galpão lonado, situados na fábrica da **Hemobrás** em Goiana (PE).

Desafios, Fraquezas e Riscos na Gestão de Licitações e Contratos

O planejamento das contratações das aquisições, obras e serviços no âmbito da **Hemobrás** se concretiza como um grande desafio, uma vez que essa fase engloba estudos e definições para uma indústria singular em toda a América Latina, que abarca alto nível tecnológico e produção de bens de alto valor agregado pelo Estado brasileiro. Diante disso, e conscientes de que a produção nacional de bens com valor agregado é notoriamente necessária ao desenvolvimento da nação, mas também de que a produção da **Hemobrás** está dirigida ao direito fundamental mais importante existente – a vida –, torna-se fundamental que a estatal seja reconhecida verdadeiramente como parte de uma política de Estado para a saúde brasileira, e que dessa forma se possa criar um ambiente favorável a inovações na seara das contratações à altura de suas particularidades e necessidades.



Gestão Patrimonial e Infraestrutura

Desfazimento de ativos

A Hemobrás realizou, em 2019, dois processos de desfazimento de ativos, que totalizam o valor de R\$ 25.570,25. Entre eles destacam-se equipamentos de informática, mobiliário e de escritório. Instituições beneficentes foram favorecidas com os bens desfeitos.

Fonte: Unidade gestora dos desfazimentos.

Papel

Em 2019 houve redução de 33,25% no consumo de papel (resmas) em relação ao ano anterior.

2018: 1.152

2019: 769

Fonte: Unidade gestora das contratações.

Locação de imóveis

Em 2019 foram gastos R\$ 1.068.562,30 com locações de imóveis para abrigar instalações de unidades da Hemobrás.

Fonte: Unidades gestoras das contratações.

Energia elétrica

Em 2019 houve aumento de 14,26% no consumo de energia elétrica em relação ao ano anterior, motivado pelo aumento de 103,86 m² de área.

2018: 94.095,40 KWh

2019: 107.513,20 KWh

Fonte: Unidades gestoras das contratações.

Consumo de copos descartáveis

Em 2019 foram utilizados 999 pacotes de copos descartáveis (pacote com 100 unidades).

Fonte: Unidade gestora das contratações.

Gestão da Tecnologia da Informação

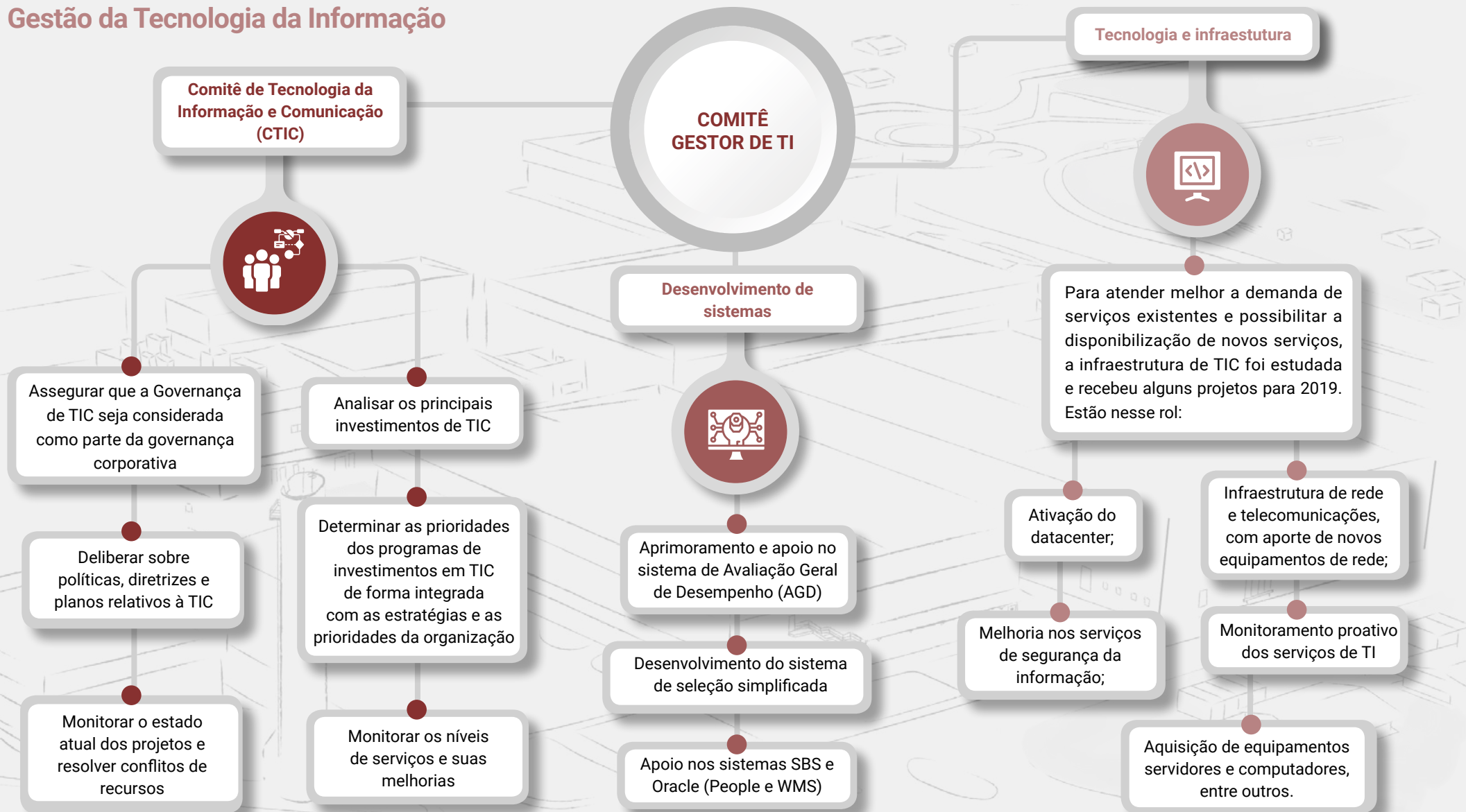


Tabela 14 – Detalhamento dos Gastos com Tecnologia da Informação

Total de despesa de capital	Realizado
Aquisição de equipamentos de tecnologia da informação	R\$ 2.177.253,00
Aquisição e/ou desenvolvimento de softwares de processamento de dados	R\$ 84.652,00
Softwares	R\$ 50.000,00
Total	R\$ 2.311.905,00
Total de despesas correntes	Realizado
Treinamento (TI)	R\$ 51.680,00
Materiais de consumo (TI)	R\$ 68.970,00
Serviços de terceiros (TI)	R\$ 169.880,00
Aluguel de equipamentos	R\$ 6.470,00
Manutenção de sistemas	R\$ 1.765.695,00
Outras despesas com processamento de dados	R\$ 958.678,00
Estagiários e aprendizes (TI)	R\$ 44.368,00
Total	R\$ 3.065.741,00
Total dos dispêndios com TI 2019	R\$ 5.377.646,00

Fonte: Hemobrás

Sustentabilidade Ambiental

A **Hemobrás** instituiu em 2019 a Política Integrada de Segurança, Meio Ambiente e Saúde, que adota como valores a preservação da vida e o respeito ao meio ambiente.

Visando aprimorar o desempenho ambiental e estimular as práticas de sustentabilidade na empresa, a **Hemobrás** assinou o termo de adesão à A3P em 2019. A previsão é que até 2024 seja cumprido o Plano de Trabalho firmado entre a empresa e o Ministério do Meio Ambiente.

A fábrica da **Hemobrás** está implantada em região predominantemente rural, contornada lateralmente por área de alto valor de biodiversidade, situada fora de terras protegidas. Em seu raio de impacto (três quilômetros), corta parte da Reserva Extrativista Acaú-Goiana, tendo, por essa característica, responsabilidade quanto à preservação da biodiversidade local. Não foram identificados impactos ambientais significativos na área que compreende o parque fabril. Orientações e treinamento sobre o manejo de fauna foram disseminados ao corpo funcional, com o intuito de prevenir e mitigar os riscos e impactos à fauna, assim como à segurança e saúde dos empregados.

Durante o ano, foram resgatados e soltos na mata 12 animais silvestres, sendo mais comum o aparecimento de serpentes. Todas as ocorrências de capturas/solturas de animais silvestres foram realizadas com sucesso, sem incidentes e garantindo a segurança dos animais e dos trabalhadores da fábrica.

A **Hemobrás** desenvolve ações de comunicação com objetivo de despertar o hábito do consumo consciente, o respeito à vida e a preservação do meio ambiente, divulgadas para o público interno e para o público externo.



Publicações realizadas nos canais de comunicação Hemobrás



Indicadores de Gestão Ambiental

Tabela 15 – Consumo e descarte de água

Fábrica (Goiana)				
Ano	Consumo (m³)	Consumo per capita (m³)	Diferença per capita (Triênio)	Descarte de água (Método de tratamento)
2018	8.864,00	92,33		Fossa
2019	11958	124,56	↑ 34,68%	Fossa

Fonte: Hemobrás

A **Hemobrás** tem adotado medidas para redução do consumo de energia elétrica, com foco na unidade fabril.

Tabela 16 – Consumo de energia

Unidades	2018		2019		Diferença per capita
	Consumo (R\$)	Consumo per capita (R\$)	Consumo (R\$)	Consumo per capita (R\$)	
Fábrica (Goiana-PE)	1.288.885,71	13.425,89	1.765.968,25	18.395,50	↑ 37,01%
Escritório (Recife-PE)	61.679,02	440,56	58.503,94	223,30	↓ 49,31%
Sede (Brasília-DF)	16.200,00	2.314,28	11.055,33	1842,56	↓ 20,38%

Fonte: Hemobrás

Tabela 17 – Consumo de resmas de papel

Consumo de Papel (unidades/ tipo)	2018		2019		Diferença per capita
	Resmas totais	Resmas per capita	Resmas totais	Resmas per capita	
Branco	1.152 (~2,76t)	4,28 (10,28kg)	769 (~1,84t)	3,79 (9,09)	↓ 11,44%

Fonte: Hemobrás

Utilização de rascunho, impressão frente e verso e uso de impressora mais eficiente.

O aumento no consumo de energia elétrica na fábrica, apesar de todos os esforços empreendidos, era esperado pelos seguintes motivos:

- Operacionalização do bloco de armazenamento de insumos e produtos;
- Aumento das frentes de trabalho de obra e dos testes de comissionamento;
- Aumento do uso da bomba elétrica para combate a incêndio nos arredores;
- Redução do uso de geradores, após a entrada de operação da subestação 69 KV.

Emissões

A **Hemobrás** não emite quantidades significativas de Gases de Efeito Estufa (GEE). Todavia, medidas vêm sendo adotadas para reduzir o uso de combustíveis de origem fóssil nos veículos e redução nas distâncias totais percorridas. Em 2019, devido ao aumento das operações na fábrica, foram emitidos cerca de 22,91% de gases de efeito estufa a mais que em 2018.

Tabela 18 – Emissões

Emissão atmosférica significativa	tCO ₂ /trabalhador*	1,34
-----------------------------------	--------------------------------	------

* Os cálculos das emissões de CO₂ foram realizados por utilização direta da calculadora do site <https://idesam.org/calculadora/>.

Fonte: Hemobrás

Não foram consideradas as emissões de gases de transportadores que realizam a distribuição dos medicamentos no país.

- Emissão de CO₂ dos veículos e ônibus foi de 82,880 tCO₂;
- 10,735 tCO₂ de energia elétrica nos escritórios;
- 177,657 tCO₂ de energia elétrica na Fábrica;

Total de 271,272 tCO₂ no ano.

Gestão de Resíduos

A fábrica dispõe de estrutura para recepção, triagem e armazenamento temporário de resíduo, realizando a pesagem dos resíduos e a montagem dos fardos de recicláveis, para posterior doação à cooperativa. Em 2019, foram doados 1.875 kg de material reciclável para uma associação de catadores.

Tabela 19 – Gestão de resíduos

Indicador	2019	2018
Quantitativo de resíduo não reciclável per capita gerado	109,51 kg	59,69 kg
Índice de resíduos recicláveis	0,53	0,81

Fonte: Hemobrás

Foram gerados aproximadamente 5.650 kg de resíduos perigosos, destes, 5.300 kg foram exclusivamente da atividade de triagem de plasma. Além dos resíduos perigosos citados anteriormente, foram gerados e destinados mais 3.000 litros de resíduo líquido perigoso e descartadas 500 lâmpadas. A geração de resíduo perigoso em 2019 não foi considerada significativa. Por fim, a Hemobrás assumiu a responsabilidade por destinar os resíduos gerados pelas atividades de terceirizados, o que justifica o aumento do quantitativo de resíduo não reciclável, orgânicos e perigosos em relação aos anos anteriores.





INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

- Resultado Consolidado
- Investimento
- Fluxo de Caixa
- Endividamento
- Destaques



Resultado Consolidado

Tabela 20 – Resultado consolidado

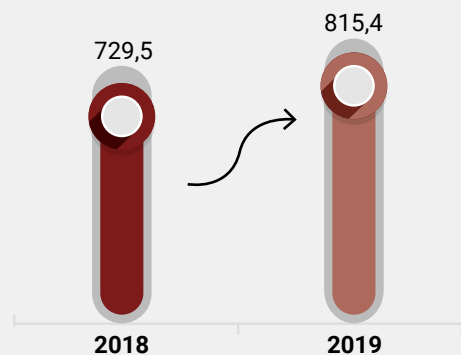
(R\$ milhões)	2017	Var % 18/17	2018	Var % 18/19	2019
Receita Líquida	733,17	-0,50%	729,51	11,78%	815,42
Lucro Bruto	336,73	-42,12%	194,90	34,69%	262,51
Despesas Operacionais	(77,61)	36,11%	(105,64)	-1,89%	(103,64)
Lucro Operacional (Ebit)	259,11	-65,55%	89,27	77,97%	158,87
Resultado Líquido	171,91		(21,03)		143,92
Ebitda	261,94	-64,16%	93,88	75,33%	164,61
Margem Ebitda	35,73%		12,87%		20,19%

Fonte: Hemobrás

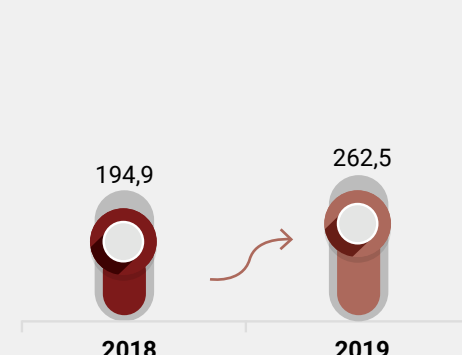
A Receita Líquida cresceu 11,78% em relação ao ano de 2018, atingindo R\$ 815,4 milhões.

Lucro Bruto (R\$ milhões)

No ano de 2019, o **Lucro Bruto** foi de R\$ 262,5 milhões, 34,69% superior em relação ao ano anterior, alcançando uma margem de 32,19% sobre a Receita Líquida.

Gráfico 8 – Receita Líquida (R\$ milhões)


Fonte: Hemobrás

Gráfico 9 – Lucro Bruto (R\$ milhões)


Fonte: Hemobrás

Despesas Operacionais

As despesas operacionais representaram 12,71% da receita líquida, com redução de 1,89% quando comparadas com o ano anterior.

Ebitda

O Ebitda (lucro antes de juros, impostos, depreciações e amortizações) acumulado atingiu R\$ 164,6 milhões, 75,33% superior em relação ao mesmo período do ano anterior, e com margem Ebitda de 20,19% no período acumulado de 2019.

Tabela 21 – Ebitda

Demonstração de Resultado do Exercício	2017	2018	2019	Variação 2019/2018
Receita Operacional Bruta:	738.932.240	729.508.448	815.421.000	11,78%
Deduções da Receita Bruta	-5.765.050	0	0	0,00%
Receita Operacional Líquida:	733.167.190	729.508.448	815.421.000	11,78%
Custo Produtos Vendidos e Serviços	-396.440.933	-534.606.093	-552.913.391	3,42%
Lucro Bruto:	336.726.257	194.902.355	262.507.609	34,69%
Despesas Operacionais:	-77.612.441	-105.635.998	-103.637.753	-1,89%
- Despesas Gerais e Administrativas:	-77.612.441	-105.635.998	-103.637.753	-1,89%
EBIT	259.113.816	89.266.357	158.869.856	77,97%
+ Depreciação	2.826.826	4.616.916	5.736.194	24,24%
Ebitda	261.940.642	93.883.273	164.606.050	75,33%
Margem %	35,73%	12,87%	20,19%	56,86%

Fonte: Hemobrás

Com o Ebitda de 2019, é possível perceber uma constância de resultados operacionais positivos, o que é refletido em um Ebitda positivo, possibilitando contínuos investimentos em pessoal, tecnologia, qualidade, inovação e excelência operacional.

Resultado Financeiro

As Receitas e Despesas Financeiras Líquidas em 2019 totalizaram R\$ 26,6 milhões, com um aumento de R\$ 113,8 milhões quando comparadas ao ano anterior.

Tabela 22 – Receitas e Despesas Financeiras Líquidas

(R\$ milhões)	2018	Var % 2018/2019	2019
Receitas (despesas) financeiras	19.244.376	149,31%	47.977.997
Variação cambial	(106.467.170)	-79,97%	(21.320.301)
Resultado financeiro	(87.222.794)	69,44%	26.657.696

Fonte: Hemobrás

Lucro Líquido

O Lucro Líquido de 2019 foi de R\$ 143,9 milhões, superior em 785% quando comparado ao ano anterior, com rentabilidade de 17,65% sobre a Receita Líquida.

Endividamento Líquido

A **Hemobrás** encerrou o ano de 2019 com endividamento líquido de -R\$ 65,8 milhões. A dívida bruta soma R\$ 636,4 milhões e tem característica principal de longo prazo.

Tabela 23 – Endividamento líquido (R\$ milhões)

Fornecedores	2018	2019	%
Circulante	211,84	249,96	17,99%
Não circulante	433,44	386,47	-10,84%
Endividamento bruto	645,28	636,42	-1,37%
Caixa e equivalentes de caixa	(561,07)	(702,27)	25,17%
Endividamento líquido	84,21	(65,84)	

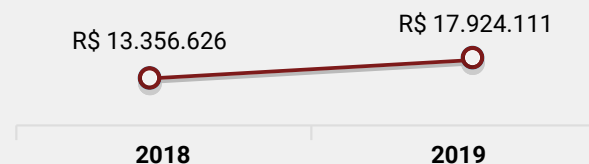
Fonte: Hemobrás

Investimento

A **Hemobrás**, empresa não dependente, não precisou de repasses do Orçamento de Investimento da União nas Leis Orçamentárias de 2018 e 2019 para execução dos investimentos e não solicitou recursos para investimentos na Lei Orçamentária de 2020.

Na busca de investimentos privados para a construção da fábrica do Fator VIII Recombinante, a **Hemobrás** firmou um termo aditivo ao contrato com a Takeda e iniciou em 2019 a execução dos US\$ 250 milhões, que serão aplicados entre os anos de 2019 e 2023.

Gráfico 10 – Execução com investimentos

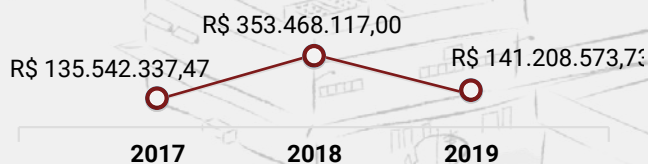


Fonte: Hemobrás

Fluxo de Caixa

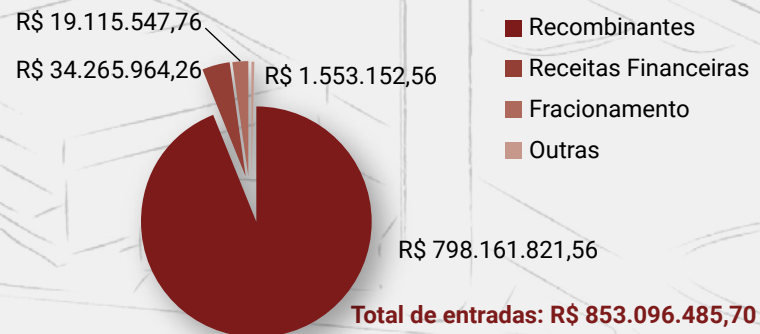
A geração de caixa em 2019 é consequência da manutenção do contrato de distribuição de medicamentos, da contínua política de contingenciamento de despesas e do volume de investimentos realizados nesse exercício. O incremento da geração de caixa em 2018 refere-se a repasse do Orçamento de Investimento referente às Leis Orçamentárias Anuais de 2016 e 2017. Atualmente o caixa gerado em nossas atividades operacionais tem sido suficiente para a amortização do passivo nos moldes acordados com o fornecedor e a manutenção dos investimentos previstos para a construção da Fábrica de Hemoderivados e dos custeios.

Gráfico 11 – Geração de caixa



Fonte: Hemobrás

Gráfico 12 – Entradas de caixa



Fonte: Hemobrás



Fonte: Hemobrás

Endividamento

A redução do endividamento é um dos principais objetivos da gestão financeira da **Hemobrás**. Em 2018 foi construído o plano para liquidação do passivo com o principal fornecedor de medicamentos, formalizado por meio do segundo termo aditivo ao contrato de licença e transferência de tecnologia (CLTT) firmado entre a **Hemobrás** e a Baxter Healthcare SA, atual Takeda, publicado em 20 de dezembro de 2018 conforme apresenta a **Tabela 24**.

Tabela 24 – Plano para liquidação do passivo

Parcela	Prazo	Valor (USD)
1	31/12/2018	15.980.126*
2	31/12/2019	15.980.126*
3	31/12/2020	15.980.126
4	31/12/2021	23.970.189
5	31/12/2022	23.970.189
6	31/12/2023	23.970.189
7	31/12/2024	23.970.189
Total negociado		143.821.135

*Parcelas liquidadas.

Fonte: Hemobrás

No sentido de proteger o poder de compra da **Hemobrás** da flutuação cambial, a gestão continua avaliando junto à Secretaria do Tesouro Nacional (STN), a possibilidade de aplicar parte de seus recursos em fundos cambiais, como ferramenta de proteção, visando reduzir o custo da dívida e a manutenção de um perfil de endividamento adequado a prazos que não comprometam os investimentos necessários às atividades da **Hemobrás**.

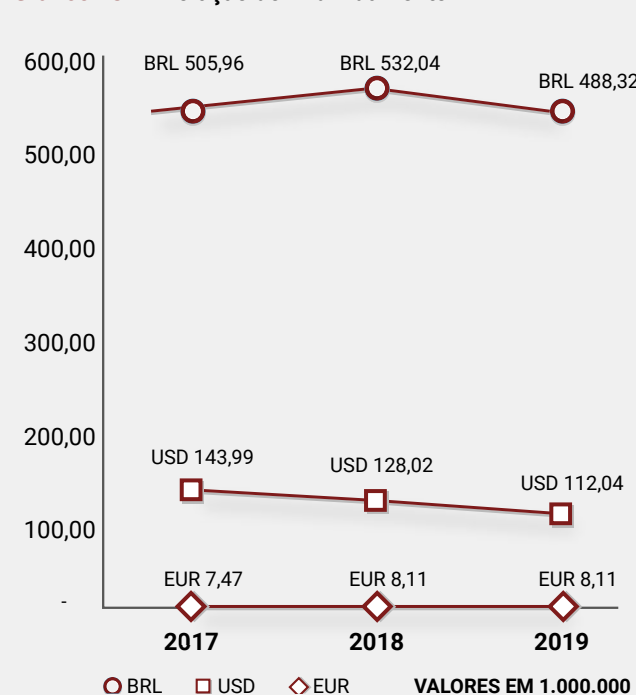
Tabela 25 – Alavancagem

Redução da alavancagem	
Dívida Líquida/Ebitda Ajustado	
De	Para
2018	2019
5,28	2,74

Fonte: Hemobrás

No **Gráfico 13** é possível visualizar a redução do passivo ao longo do último triênio e a composição do passivo com os fornecedores estrangeiros.

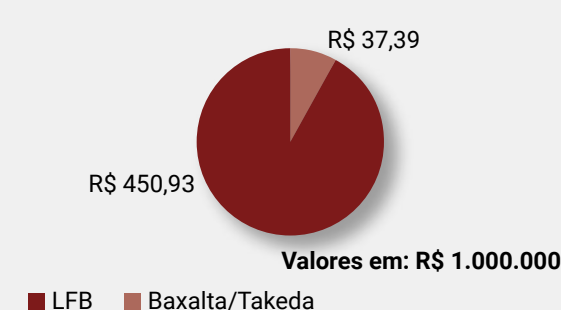
Gráfico 13 – Evolução do Endividamento



Fonte: Hemobrás

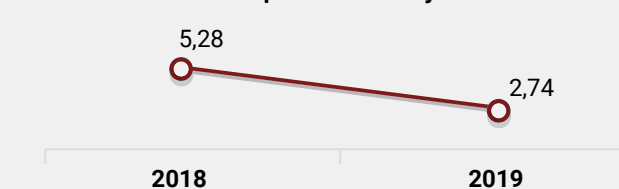
Uma das métricas do nosso Plano Diretor Estratégico é não ultrapassar o valor de 3,55 do Índice Dívida Líquida/Ebitda (Ajustado até o final de 2020). Tal indicador denota a relação entre o resultado operacional da **Hemobrás** e a participação do capital de terceiros na estrutura econômica da empresa. É importante destacar que a meta para 2020 é menos favorável em relação ao índice atingido em 2019, visto que os valores já negociados para comercialização dos medicamentos com o Ministério da Saúde sofreram uma redução, comprometendo a margem Ebitda de 2020, o que torna o valor previsto para o índice menos favorável, mesmo com a redução planejada da dívida.

Gráfico 14 – Passivo com Fornecedor



Fonte: Hemobrás

Gráfico 15 – Dívida Líquida / Ebitda Ajustado



Fonte: Hemobrás

Destaques

Conquistas

Receita Líquida

R\$ 815,4 milhões, com crescimento de 11,78% em relação ao ano anterior.

Lucro Líquido

R\$ 143,9 milhões, com alta de 785% em relação a 2018.

Ebitda

R\$ 164,6 milhões, com margem de 20,19%, no acumulado de 2019.

Desempenho Econômico Financeiro

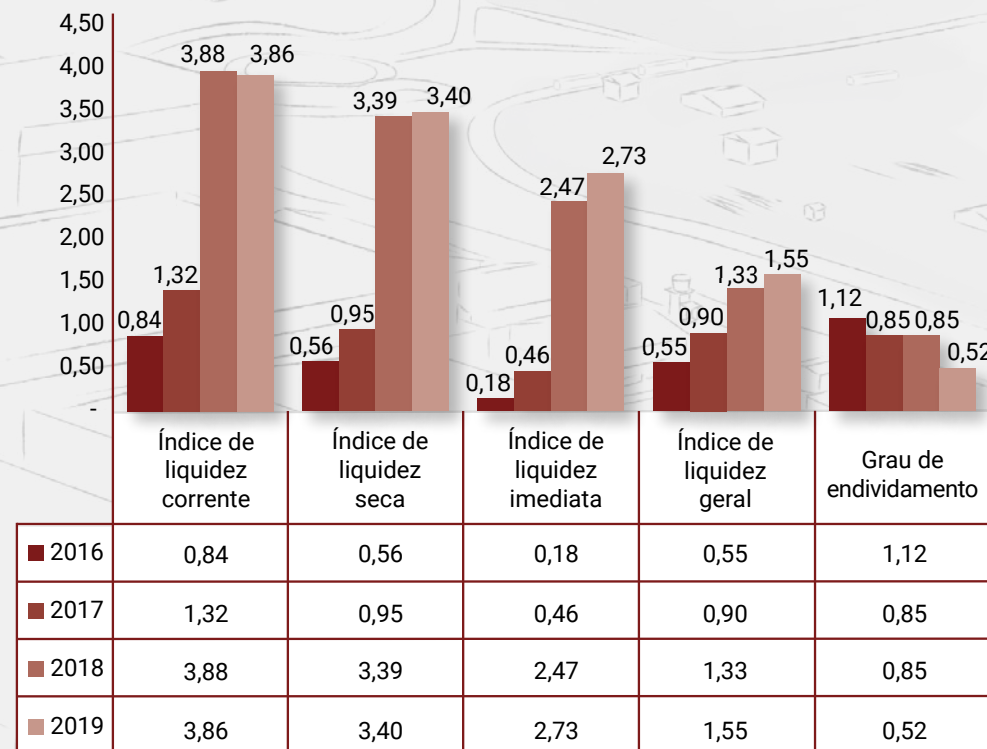
No ano de 2019, a **Hemobrás** cresceu 11,78% em comparação ao ano anterior, atingindo Receita Líquida de R\$ 815,4 milhões, e Ebitda de R\$ 164,6 milhões, com margem de 20,19%, o que demonstra a sustentabilidade do negócio e a assertividade do planejamento estratégico alicerçado nos pilares crescimento, inovação, excelência operacional, foco no cliente e sustentabilidade.

Imobilizado

Até o ano de 2019, os investimentos com imobilizado totalizaram R\$ 855 milhões, sendo R\$ 113,67 milhões correspondentes a edificações que estão em funcionamento na fábrica da **Hemobrás** em Goiana (PE).

Índices

Gráfico 16 – Índices



Fonte: Hemobrás

Outras Informações – Auditoria Externa

Serviços Prestados pela Auditoria Externa

Conforme o artigo 108 do Estatuto Social da **Hemobrás**, aplicam-se as regras de escrituração e elaboração de demonstrações financeiras contidas na Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e as normas da Comissão de Valores Mobiliários, inclusive a obrigatoriedade de auditoria independente, por auditor registrado nessa Comissão. Desde agosto de 2018 a empresa contratada é a AUDIMEC – Auditores Independentes S/S, responsável pelo serviço de auditoria Independente das Demonstrações Contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

Os serviços prestados pela AUDIMEC, referentes à Auditoria Independente das Demonstrações Contábeis em conformidade com as Normas Brasileiras de Auditoria emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, para o 1º Trimestre, 2º Trimestre, 3º Trimestre e 4º Trimestre de 2019, totalizaram R\$ 40.000,00.

AGRADECIMENTOS

Agradecemos a todos os profissionais da **Hemobrás** que contribuíram com o fornecimento das informações e imagens para esta publicação.

EXPEDIENTE

Coordenação Geral Hemobrás

Assessoria de Comunicação, Marketing e Eventos - ASCOM

Gerência de Administração - GA

Gerência de Conformidade e Gerenciamento de Riscos - GCGR

Gerência de Planejamento e Projetos - GPP

PRODUÇÃO EDITORIAL

Tikinet Edição

Revisão

Lucas Giron | Tikinet

Projeto Gráfico e Diagramação

Natalia Bae | Tikinet


Fotos


Páginas 4, 6, 23, 28, 30, 35, 38 – ASCOM HEMOBRÁS

Páginas 16, 19, 24, 29, 32, 39 – iStock



Entre em contato conosco

 ouvidoria@hemobras.gov.br

 08002800477

 **Hemobrás**