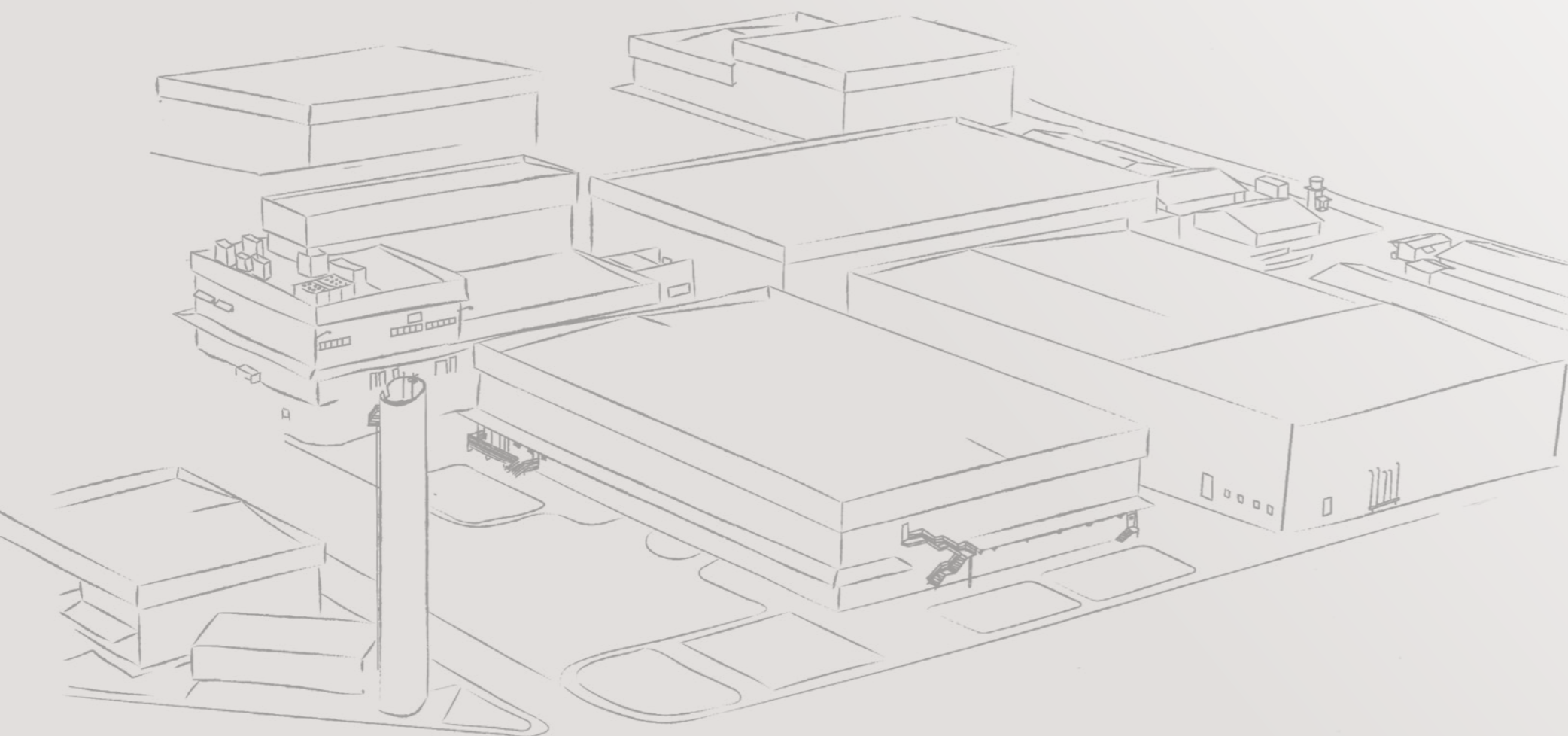




Hemobrás
Empresa brasileira de hemoderivados e biotecnologia

RELATO INTEGRADO
2022



DIRETORIA EXECUTIVA (DE)

Antônio Edson de Lucena

Presidência (PR) e Diretoria de Desenvolvimento Industrial (DDI)

Luciana Souza da Silveira

Diretoria de Administração e Finanças (DAF)

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO (CADM)

Paulo César Ferreira Junior

Representante do Ministério da Saúde (Presidente do CADM)

Ana Paula Teles Ferreira Barreto

Representante do Ministério da Saúde (Vice-Presidente do CADM)

Elton da Silva Chaves

Representante do Conselho Nacional dos Secretários Municipais de Saúde (CONASEMS)

Frederico Nicolas Antonino de Souza

Representante do Corpo Funcional da Hemobrás

Josmar Teixeira de Resende

Representante do Ministério da Economia

Leonardo Moura Vilela

Representante do Conselho Nacional de Secretários de Saúde (CONASS)

Lyvan Bispo dos Santos

Representante do Ministério da Economia

Maíra Batista Botelho

Representante do Ministério da Saúde

Pedro Canísio Binsfeld

Representante do Ministério da Saúde (SINASAN)

CONSELHO FISCAL (CF)

George da Silva Divério

Representante do Ministério da Saúde (Presidente do CF)

Antônio Elcio Franco Filho

Representante do Ministério da Saúde

Wiler Roger de Souza

Representante do Tesouro Nacional

SOBRE O RELATO

A Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia – Hemobrás apresenta, nesta terceira edição do Relato Integrado, referente ao exercício de 2022, o desempenho das atividades e os resultados alcançados neste período, em termos de sustentabilidade econômica, impacto social e ambiental.

Dentre os objetivos deste Relato Integrado, referencia-se o atendimento à obrigatoriedade de elaboração do Relatório de Administração (RA), desenvolvido com base na Estrutura Conceitual Básica do Relato Integrado, elaborado pelo Internacional Integrated Reporting Council (IIRC) e Orientação Técnica CPC nº 09 – do Comitê de Pronunciamentos Contábeis sobre a elaboração do Relato Integrado, aprovado através da Resolução CVM no 14/2020.

Através de linguagem simplificada, o presente relatório contempla a aderência das ações realizadas neste período com foco em resultados, ao passo que demonstra a consolidação dos elementos de governança e da capacidade da empresa em atingir os interesses do Governo Federal como acionista único, bem como da sociedade em geral no aspecto de empresa pública da administração indireta vinculada ao Ministério da Saúde (MS), de modo a permitir o alcance de sua missão institucional, que é **“pesquisar, desenvolver e produzir medicamentos hemoderivados e biotecnológicos para atender prioritariamente aos pacientes do Sistema Único de Saúde (SUS)”**.

Buscamos, nesta edição do Relato Integrado, em relação ao aspecto estratégico da sustentabilidade econômico-financeira, demonstrar os principais elementos que contribuem ou influenciam na capacidade de agregar valor à empresa ao longo do tempo. Nesta avaliação também foi considerado o efeito previsto ou potencial, bem como os seus impactos na geração de valor, priorizando os de maior relevância.



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO 12



GOVERNANÇA 48



INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, 90

VISÃO GERAL DA ORGANIZAÇÃO 18



ESTRATÉGIA E RESULTADOS 58

FINANCEIRAS E CONTÁBEIS 90

NOSSA FÁBRICA 21

ÉTICA E INTEGRIDADE 49

RESULTADO CONSOLIDADO 92

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL 24

RISCOS E OPORTUNIDADES 52

INVESTIMENTO 95

NOSSOS RELACIONAMENTOS 26

OUVIDORIA 54

CUSTEIO 95

ESTRUTURA DE GOVERNANÇA 28

IMPLANTAÇÃO DA LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS (LGPD) 56

FLUXO DE CAIXA 96

MODELO DE NÉGOCIO 30

PLANO DIRETOR ESTRATÉGICO PDE (2018-2027) 59

OUTRAS INFORMAÇÕES AUDITORIA INDEPENDENTE 104

MODELO DE GESTÃO 34

GESTÃO DE PESSOAS E COMPETÊNCIAS 70

GESTÃO DE PROCESSOS DE NEGÓCIO (GPN) 36

GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS 76

POLÍTICAS E PROGRAMAS DE GOVERNO 40

PROCESSOS DE CONTRATAÇÕES EM 2022 81

AMBIENTE EXTERNO 42

GESTÃO PATRIMONIAL E DE INFRAESTRUTURA 84

MATERIALIDADE 46

GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO 85

SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL 88

LISTA DE SIGLAS E ABREVIações

ACT – Acordo Coletivo de Trabalho
CGU – Controladoria Geral da União
CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis
DE – Diretoria Executiva
EBITDA – Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization. Em Português, “Lucros antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização” (também conhecida como LAJIDA)
FNQ – Fundação Nacional da Qualidade
GCGR – Gerência de Conformidade e Gestão de Riscos
Hemobrás – Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia
IGG – Imunoglobulina G
IIRC – International Integrated Reporting Council
IPFA – International Plasma and Fractionation Association
LGPD – Lei Geral de Proteção de Dados
LTTA – Licença e Transferência de Tecnologia
MEG – Modelo de Excelência da Gestão
MGH – Modelo de Gestão Hemobrás
MS – Ministério da Saúde
NC MGH – Núcleo de Coordenação do Modelo de Gestão Hemobrás
PAD – Procedimento Administrativo Disciplinar
PAR – Processo de Apuração de Responsabilidade
PDE – Plano Diretor Estratégico
PDMPs – Plasma-Derived Medicinal Products
PDP – Parceria para o Desenvolvimento Produtivo
PNS – Pesquisa Nacional de Saúde
PP – Procedimento Preliminar
PPA – Plano Plurianual
SAC – Serviço de Atendimento ao Consumidor
SAH – Serviço de Auditoria dos Hemocentros
SGIP – Serviço de Gestão Interna do Plasma
SIC – Serviço de Informação ao Cidadão
TCU – Tribunal de Contas da União
SINASAN – Sistema Nacional de Sangue e Derivados

LISTAS DE TABELAS E QUADROS

Lista de Tabelas

Tabela 1 • Projeção do mercado global de hemoderivados, 2019 – 2024	44
Tabela 2 • Centros de coleta de plasma e capacidade de fracionamento por empresa	44
Tabela 3 • Serviços de Hemoterapia auditados em 2021/2022	64
Tabela 4 • Quantitativo de plasma armazenado no Bloco B01 em Goiana/PE em 31 de dezembro de 2022	67
Tabela 5 • Expedição de Bolsas de Plasma	68
Tabela 6 • Detalhamento das formações realizadas junto ao Laboratoire Français du Fractionnement e des Biotechnologies (LFB) - Hemoderivados	75
Tabela 7 • Detalhamento das formações realizadas junto à Takeda - Recombinantes	75
Tabela 8 • Assessoria de Compras e Gestão de Contratos - ACGC	82
Tabela 9 • Principais contratações em 2022	83
Tabela 10 • Atendimentos registrados na plataforma, 2022	85
Tabela 11 • Resultado Consolidado (R\$ milhões)	92
Tabela 12 • EBITDA - ajustado	93
Tabela 13 • Resultado Financeiro (R\$ milhões)	94
Tabela 14 • Endividamento Líquido (R\$ milhões)	94
Tabela 15 • Plano para liquidação do passivo e posição atual do endividamento da Hemobrás	97
Tabela 16 • Despesas tributárias	99
Tabela 17 • Patrimônio líquido	100
Tabela 18 • Proposta de dividendos registrada nas demonstrações financeiras da companhia	103

Lista de Quadros

Quadro 1 • Portfólio de Produtos/Medicamentos Hemoderivados	32
Quadro 2 • Resumo das metas e resultados alcançados	60
Quadro 3 • Informações sobre a situação dos processos no exercício de 2021	77
Quadro 4 • Informações sobre a situação dos processos no exercício de 2022	77
Quadro 5 • Cenário de Economicidade de 2021 na modalidade Pregão Eletrônico	79
Quadro 6 • Cenário de Economicidade de 2022 na modalidade Pregão Eletrônico	80
Quadro 7 • Resumo dos contratos vigentes – Hemobrás, 2022	86

LISTA DE GRÁFICOS

Lista de Gráficos

Gráfico 1 • Total de demandas recebidas, 2022	54
Gráfico 2 • Tipos de Manifestações da Ouvidoria (2022)	55
Gráfico 3 • Recepção de bolsas de plasma em 2022	66
Gráfico 4 • Triagem de plasma por ano (em número de bolsas)	67
Gráfico 5 • Distribuição de hemoderivados	68
Gráfico 6 • Evolução da distribuição de medicamentos ao SUS – Hemo-8R® (Ano 2013-2022)	69
Gráfico 7 • Comparativo de aumento nos pregões eletrônicos e contratos firmados	78
Gráfico 8 • Cenário de Economicidade de 2021 na modalidade Pregão Eletrônico	79
Gráfico 9 • Cenário de Economicidade de 2022 na modalidade Pregão Eletrônico	80
Gráfico 10 • comparativo de contratações - valores 2021 x 2022	82
Gráfico 11 • Receita Líquida (R\$ milhões)	92
Gráfico 12 • Receita Operacional Líquida (R\$ milhões)	92
Gráfico 13 • Execução dos Investimentos (R\$ milhões)	95
Gráfico 14 • Execução do custeio (%)	95
Gráfico 15 • Geração de Caixa	96
Gráfico 16 • Entradas de Caixa	96
Gráfico 17 • Saídas de Caixa	97
Gráfico 18 • Evolução do Endividamento	98
Gráfico 19 • Composição do passivo com os fornecedores estrangeiros (R\$ milhões)	98
Gráfico 20 • Índices	99

LISTA DE FIGURAS

Lista de Figuras

Figura 1 • Transferência de Tecnologia	22
Figura 2 • Estrutura Organizacional	25
Figura 3 • Mapeamento dos <i>stakeholders</i>	26
Figura 4 • Estrutura de Governança	28
Figura 5 • Estrutura de Governança	30
Figura 6 • Mapeamento e modelagem dos processos de negócio da Cadeia de Valor (CV)	34
Figura 7 • Visão Sistêmica do Ambiente Estratégico da Hemobrás	36
Figura 8 • Visão da estrutura de Cadeia de Valor	39
Figura 9 • Projetos de políticas e programas de governo	40
Figura 10 • Quadro de pessoal	73
Figura 11 • Indicadores de desenvolvimento de pessoas	74
Figura 12 • Treinamentos do sistema da qualidade	74



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

No início de 2022, prevíamos que este seria mais um ano de grandes desafios, numa abordagem geral e sucinta. Dentre os eventos que se destacaram neste período, referenciamos a continuação da pandemia de COVID-19, o ritmo do progresso na recuperação econômica em alguns países, os avanços tecnológicos e as mudanças na forma como as pessoas se conectam, incluindo o aumento do trabalho remoto e da dependência da tecnologia. Somam-se a isso a guerra entre a Rússia e a Ucrânia, e os impactos globais das sanções impostas por este conflito. No cenário nacional, passamos por uma instabilidade política típica de um ano eleitoral.

O período foi marcado pelo aumento da complexidade na logística da cadeia de suprimentos e na economia global. Muitas indústrias e empresas encerraram suas atividades, entre outras que já vinham operando com capacidade reduzida, devido à imposição de uma série de medidas restritivas de proteção sanitária e de segurança. O reflexo das sanções impostas à Rússia limitou o comércio entre países, além de prejudicar e onerar a logística de comércio internacional. De modo geral, os impactos na economia Europeia, onde concentram-se os principais fornecedores, foi uma barreira para o investimento estrangeiro e o desenvolvimento econômico, afetando também o comércio e o transporte de mercadorias, faltas de insumos, atrasos em entregas, aumentos nos custos de fretes, restrições de viagens, dentre outros.

No entanto, mesmo diante destas circunstâncias, no contexto do cenário macroeconômico apresentado, a Hemobrás atingiu resultados satisfatórios e cumpriu com seus compromissos contratuais com o Ministério da Saúde, que foram obtidos com muito esforço conjunto das equipes, colaboradores e parceiros, que trabalharam incessantemente no sentido de minimizar os impactos desses eventos e viabilizar o andamento dos projetos estratégicos.

No ano de 2022, foram qualificados vários hemocentros sob nossa supervisão, retomamos a distribuição dos medicamentos hemoderivados, obtidos a partir do fracionamento do plasma excedente de uso transfusional, doado pelos brasileiros nos hemocentros de todo o país. Foram entregues ao Sistema Único de Saúde (SUS) cerca de 326.971 frascos de medicamentos hemoderivados (albumina humana, imunoglobulina, Fator VIII e Fator IX). Adicionalmente, também foram entregues mais de 760 milhões de Unidades Internacionais (UI) do medicamento Hemo-8r® (Fator VIII recombinante), que é produzido por tecnologia de DNA recombinante.

O indicador financeiro EBITDA ajustado, que analisa a empresa quanto ao lucro, antes dos descontos com impostos, juros, amortização e depreciação, e que, mede a capacidade de geração de caixa operacional foi de aproximadamente R\$ 69 milhões. Embora 2022 tenha sido o sétimo ano seguido em que a Hemobrás apresentou lucro operacional, este foi o primeiro ano em que conseguimos absorver todo o prejuízo acumulado e a gerar um lucro líquido de R\$ 190,2 milhões. A Receita operacional líquida neste mesmo período foi de R\$ 939,1 milhões.

Com relação ao andamento das obras civis na planta fabril, os destaques foram:

- A finalização dos últimos blocos da estrutura fabril, que permitirá que 100% do plasma brasileiro seja fracionado em nossa planta de Goiana-PE, avançou em 2022, sendo destaque, a conclusão da etapa de testes das máquinas de embalagens, o que possibilita o início do processo de qualificação em 2023. Com a conclusão dessa fase, também será possível transferir a etapa da embalagem dos medicamentos para solo brasileiro.
- No ano de 2022, também foram realizados avanços significativos em relação à construção do bloco de fabricação do medicamento recombinante "Hemo-8r®", que contou com investimentos de parceiro privado, e permitirá a produção deste fármaco na Hemobrás. Ao final do ano de 2023, com as obras civis finalizadas e iniciadas as instalações dos equipamentos, o próximo passo será a etapa de qualificação, que permitirá o começo do processo produtivo.

Para sustentar todos esses avanços, em 2021, abrimos um novo concurso público para contratação de pessoal, necessário ao cumprimento das próximas etapas dos projetos. No ano de 2022, parte dos concursados aprovados foram convocados. Publicamos 10 (dez) editais de convocação neste período. Isso ocorreu após a aprovação de ampliação do quadro de empregados da Hemobrás pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST).

Os novos empregados passaram por um processo de capacitação, juntando-se ao nosso grande time e contribuindo para o atingimento dos excelentes números alcançados no ano. Deixamos aqui nossos especiais agradecimentos pelo empenho de todos. Não podemos deixar também de reconhecer a fundamental atuação da equipe de colaboradores terceirizados durante o ano, cujos esforços, sem sombra de dúvidas, somados aos do nosso time, contribuíram para as conquistas obtidas.

Em relação aos avanços na transferência de tecnologia, durante o ano de 2022, 17 empregados(as) participaram de treinamentos com capacitação no exterior nas fábricas dos nossos parceiros tecnológicos, conforme previsão nas etapas do processo de transferência tecnológica. No final deste ano,

“
**DEIXAMOS AQUI NOSSOS
 ESPECIAIS AGRADECIMENTOS
 PELO EMPENHO DE TODOS.
 NÃO PODEMOS DEIXAR
 TAMBÉM DE RECONHECER A
 FUNDAMENTAL ATUAÇÃO DA
 EQUIPE DE COLABORADORES
 TERCEIRIZADOS DURANTE
 O ANO, CUJOS ESFORÇOS,
 SEM SOMBRA DE DÚVIDAS,
 SOMADOS AOS DO NOSSO
 TIME, CONTRIBUÍRAM PARA
 AS CONQUISTAS OBTIDAS.**

”

parte dessa equipe retornou, dando continuidade ao processo interno de multiplicação de conhecimento aos demais empregados, essenciais à fabricação dos nossos medicamentos.

A empresa também investiu fortemente na modernização de sua infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação. Lançamos o novo site da empresa, substituímos parte dos nossos computadores, iniciamos o projeto para a implantação dos módulos do nosso ERP (Enterprise Resource Planning), dedicados a produção (MRP – Manufacturing Resource Planning) e logística (WMS – Warehouse Management System), além de termos concluído a implantação do módulo de gestão de pessoas (People Soft). Adquirimos novos servidores capazes de atender a toda nova demanda da empresa, administrativa e fabril. Implantamos a nova solução de comunicação da fábrica em Goiana-PE, expandindo a capacidade e melhorando a interligação com o escritório operacional no Recife e a sede em Brasília.

Os maiores avanços foram realizados na governança de TI. Iniciamos com a adequação das contratações aos modelos estabelecidos pelos órgãos gestores, adequando os instrumentos de contratação para acolher as boas práticas da administração direta e atender as orientações às empresas públicas. As ações de segurança de TI iniciaram com a atualização da cadeia de valor, incluindo o subprocesso de segurança da informação digital no processo de gestão de segurança da informação. Oficializamos o ingresso da Hemobrás à Rede Federal de Gestão de Incidentes Cibernéticos do Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República.

Na esfera ambiental, em 2022, o Ministério do Meio Ambiente (MMA) concedeu o Selo A3P à Hemobrás por implementar a Agenda Ambiental na Administração Pública no ano de 2021. A A3P é uma iniciativa, cuja finalidade é possibilitar que a instituição parceira promova a preservação do meio ambiente, ao mesmo tempo em que otimiza a utilização dos recursos públicos. Ainda em 2022, a Hemobrás contratou uma consultoria especializada em "energia verde" para desenvolver uma proposta de solução, para atender nosso parque fabril. A previsão de implantação da nova matriz energética terá início em 2023.

“
**A EMPRESA TAMBÉM
 INVESTIU FORTEMENTE
 NA MODERNIZAÇÃO DE
 SUA INFRAESTRUTURA
 DE TECNOLOGIA
 DA INFORMAÇÃO
 E COMUNICAÇÃO.
 IMPLANTAMOS A NOVA
 SOLUÇÃO DE COMUNICAÇÃO
 DA FÁBRICA EM GOIANA-
 PE, EXPANDINDO A
 CAPACIDADE E MELHORANDO
 A INTERLIGAÇÃO COM O
 ESCRITÓRIO OPERACIONAL
 NO RECIFE E A SEDE EM
 BRASÍLIA.**

”

Na esfera social, também foram desenvolvidas ações, das quais destacamos a campanha interna para arrecadação de roupas, colchões, alimentos não perecíveis e doações, com o objetivo de apoiar os desabrigados e famílias necessitadas que “perderam tudo” no período de chuvas ocorridas em maio de 2022, na cidade de Goiana-PE.

Concluimos o ano de 2022 com a obtenção do selo de Empresa de Defesa, concedido à Hemobrás pelo Ministério da Defesa. Foram incluídos como produtos de defesa, os nossos medicamentos, Albumina Humana; Imunoglobulina; Fator VIII; Fator IX e Hemo-8r® (Fator VIII recombinante), que são fornecidos ao Sistema Único de Saúde (SUS) e de suma importância em momentos de grandes catástrofes, pandemias e guerras, sendo alguns desses medicamentos de difícil obtenção, como ocorrido durante a pandemia da COVID-19.

Como princípio da Hemobrás, reafirmamos nossos valores, continuamos investindo para sermos uma empresa cada vez mais ética, transparente, eficiente e eficaz. Tenham a certeza de que a Hemobrás continuará seguindo firme no seu compromisso de servir a sociedade brasileira e atingir a sua missão institucional.

Reconhecemos nossa responsabilidade pela integridade das informações que compõem o presente “Relato Integrado de 2022 da Hemobrás”, nesta quarta edição, reafirmamos o compromisso assumido por todos os nossos empregados envolvidos no processo de elaboração, desde a criteriosa preparação e coleta de dados nas áreas técnicas e administrativas, em especial, quanto as informações financeiras, econômicas e contábeis, que foram auditadas por auditoria independente.

Agradecemos imensamente a todos pela confiança em nossos produtos e recomendamos uma boa leitura!

Antonio Edson de Souza Lucena

Presidente e Diretor de Desenvolvimento Industrial

Luciana Souza da Silveira

Diretora de Administração e Finanças

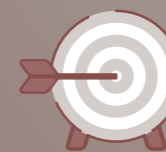


VISÃO GERAL DA ORGANIZAÇÃO



QUEM SOMOS

▶ Atuamos no ramo da indústria farmacêutica e com a função social de garantir aos pacientes do Sistema Único de Saúde (SUS) o fornecimento de medicamentos derivados do sangue e/ou obtidos por meio de engenharia genética. A Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia (Hemobrás) é uma estatal com 100% do capital social pertencente ao Governo Federal. É uma empresa pública da administração indireta vinculada ao Ministério da Saúde (MS).



NOSSA MISSÃO

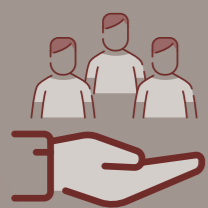
▶ Pesquisar, desenvolver e produzir medicamentos hemoderivados e biotecnológicos para atender prioritariamente aos pacientes do Sistema Único de Saúde (SUS).



NOSSA VISÃO

▶ Ser reconhecida pela produção sustentável de medicamentos hemoderivados e biotecnológicos, contribuindo para a garantia de abastecimento do SUS e melhoria da qualidade de vida dos pacientes, por meio de profissionais qualificados e engajados.





▶ NOSSOS VALORES

ÉTICA E INTEGRIDADE

- ▶ Respeitar a vida e o próximo.
- ▶ Respeitar as diversidades.
- ▶ Ser honesto e confiável;
- ▶ Ser transparente.
- ▶ Cumprir as leis.
- ▶ Cumprir os princípios da Administração Pública.

SUSTENTABILIDADE

- ▶ Respeitar o meio ambiente.
- ▶ Gerir recursos naturais e financeiros de forma eficiente e econômica.
- ▶ Promover a consciência ambiental e social.
- ▶ Promover a qualidade de vida

FOCO EM RESULTADOS

- ▶ Ser comprometido com objetivos e metas.
- ▶ Buscar excelência dos processos e produtos.
- ▶ Promover a gestão participativa.
- ▶ Promover a integração e cooperação.
- ▶ Incentivar o desenvolvimento profissional do corpo funcional.
- ▶ Buscar aprendizagem contínua.
- ▶ Estar pronto para se adaptar às necessidades e tendências futuras.
- ▶ Trabalhar com gestão de riscos para tomada de decisões.
- ▶ Buscar inovações.
- ▶ Valorizar e reconhecer o corpo funcional;
- ▶ Ter uma comunicação efetiva.

NOSSA FÁBRICA

Para cumprir a nossa missão estamos finalizando a construção da maior fábrica de medicamentos hemoderivados da América Latina, com capacidade para processar até 500 mil litros de plasma ao ano. Com investimento de aproximadamente R\$ 1,4 bilhão, o empreendimento possui 17 prédios, distribuídos em 48 mil metros quadrados de área construída, em um terreno de 25 hectares, localizado no município de Goiana, na Região Metropolitana do Recife, em Pernambuco.

Em paralelo, ocorre a implantação da linha de produção do medicamento Fator VIII recombinante, destinado ao tratamento da hemofilia A, no Brasil. O medicamento Hemo-8r®, como é conhecido, já é fornecido para o SUS pela Hemobrás por meio de uma Parceria para o Desenvolvimento Produtivo (PDP). Pelo termo firmado, o empreendimento prevê investimentos privados de até US\$ 250 milhões e capacidade de produção em nossa fábrica suficiente para abastecer 100% da demanda deste medicamento no Brasil.

Os medicamentos a serem produzidos pela Hemobrás são destinados ao tratamento de uma ampla gama de doenças e apresentam preço de aquisição elevado devido à estrutura e à concentração deste mercado. A produção nacional desses medicamentos é de extrema importância, porque reduz as vulnerabilidades científica e financeira do país diante do mercado internacional. A dependência externa nesse setor pode deixar o Brasil sujeito até mesmo à falta de medicamentos, influenciada pelo desequilíbrio entre a oferta e a procura em todo o mundo.



A fábrica conta com transferências de tecnologias de empresas parceiras, conforme ilustração a seguir:

Figura 1 • Transferência de Tecnologia

	HEMODERIVADOS	FATOR VIII RECOMBINANTE (PDP)
ETAPAS CONCLUÍDAS	1 Qualificação da Hemorrede e Logística do Plasma	Registro do Hemo-8r® junto à Anvisa e distribuição do medicamento recombinante
	2 Importação e distribuição dos medicamentos	
ETAPAS EM ANDAMENTO	3 Embalagem	Embalagem
	4 Utilidades farmacêuticas	
	5 Envase	Envase
	6 Produção de albumina	Produção do Hemo-8r
	7 Produção de imunoglobulina	Assistência técnica
	8 Produção de fatores de coagulação	
	Projeto conta com recursos da Hemobrás para investimentos.	PDP com investimentos do parceiro privado.



ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

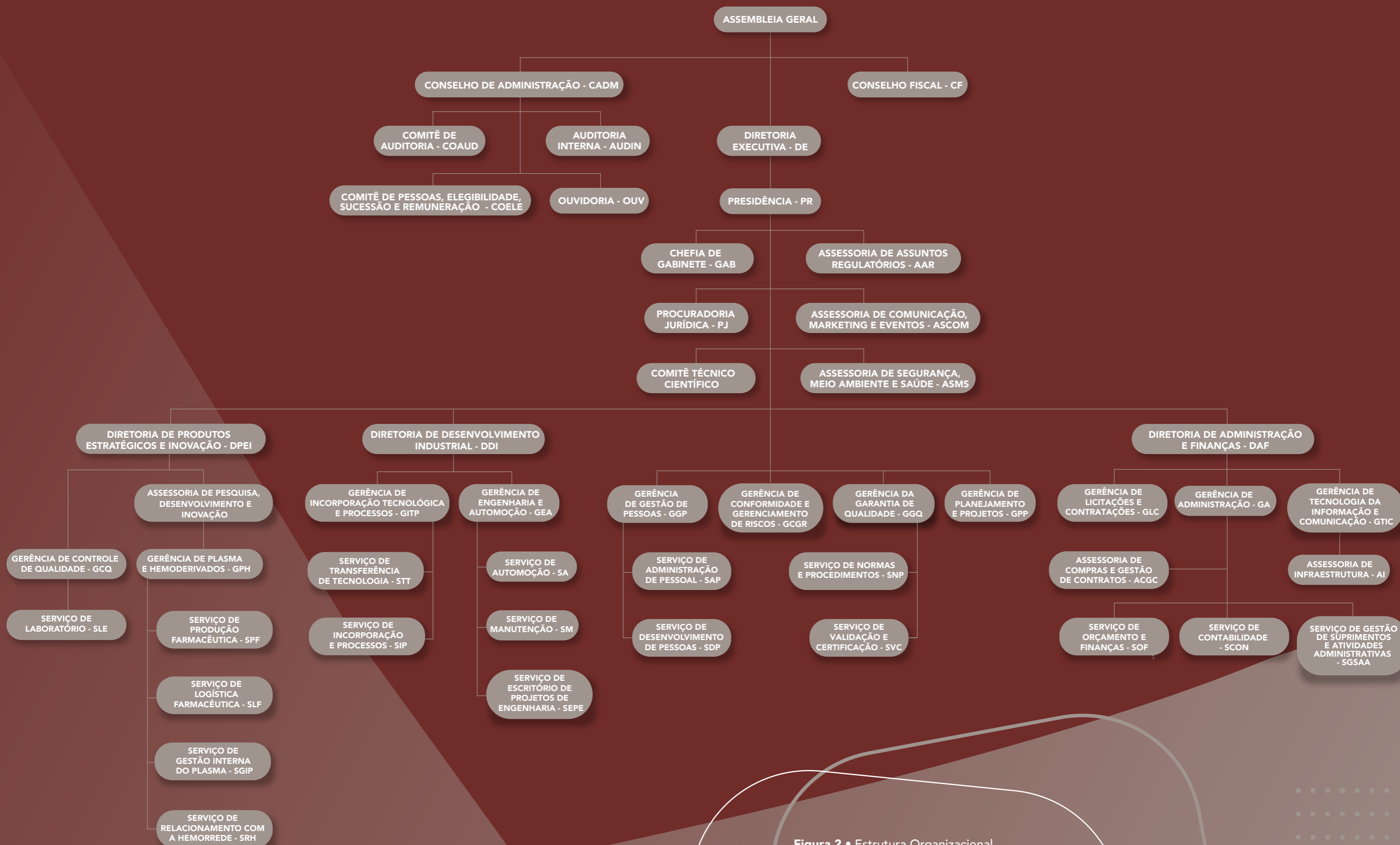


Figura 2 • Estrutura Organizacional

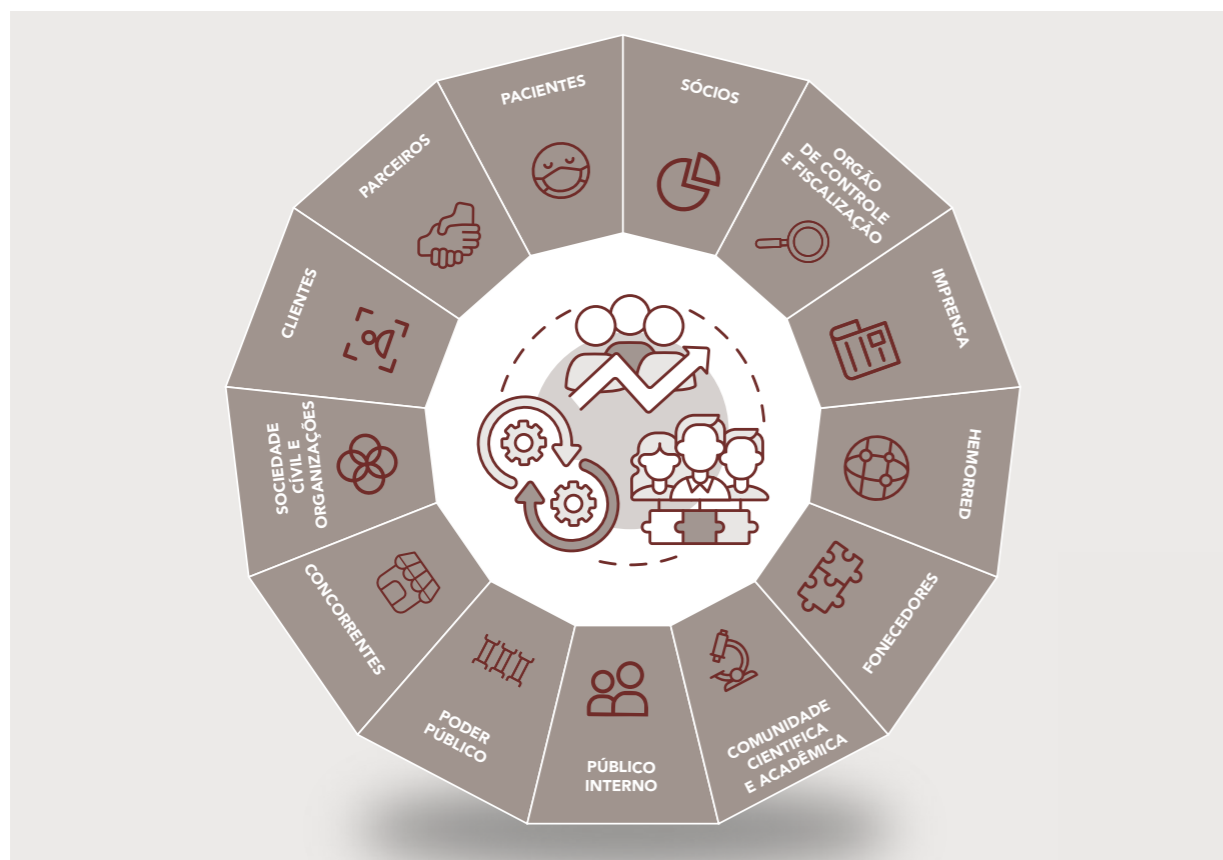
NOSSOS RELACIONAMENTOS

Com base em nossos valores – Ética e integridade, Sustentabilidade e Foco nos resultados, mantemos nossos relacionamentos com os públicos de interesse de forma transparente e sempre abertos a diálogos consistentes, em prol de um objetivo comum.

Reconhecemos que a organização cresce e alcança bons resultados com a troca de informações e experiências advindas dos *stakeholders*, os quais nos possibilitam além de aprendizagem, agregarmos valores às nossas entregas.

Mapear os públicos de interesse é compreender a importância deles para a instituição, bem como a influência na tomada de decisão.

Figura 3 • Mapeamento dos stakeholders



Para os públicos de interesse: A Hemobrás disponibiliza canais de comunicação de acesso direto ao público interno, que é composto por empregados, menores aprendizes, estagiários e colaboradores terceirizados, os quais fazem uso da intranet corporativa, e-mails marketing e de murais instalados nas três unidades da empresa, com o objetivo de se manterem atualizados

e desta forma, tornam-se os principais multiplicadores de informações acerca dos assuntos da empresa. Além disso, tanto para o público interno quanto para o público externo, o Portal digital da Hemobrás oferece, assim como as redes sociais, além de informação, a interação com os usuários. Por meio das notícias publicadas no Portal, os usuários podem realizar seus comentários e navegarem na página da Transparência, que informa dados sobre a prestação de contas, além de esclarecer sobre a entrega de nossos produtos. Já no facebook, youtube, instagram e twitter, podem assistir os vídeos produzidos pela Hemobrás e acompanhar as últimas notícias.

Ainda como canais de comunicação, como o Serviço de Atendimento ao Consumidor (SAC) descrito abaixo, a Hemobrás possui a Ouvidoria, a Comissão de Ética e a Comissão de Integridade, que relatam ao longo deste relatório informações importantes.

Nossas redes sociais:



facebook.com/hemobras



twitter.com/hemobras_ms



youtube.com/channel/UCuryaNuxQNQ17UGjlgz-b8Nw



instagram.com/hemobras/

O SAC é um canal de comunicação direta entre a empresa e o consumidor com a finalidade de oferecer suporte relacionado a demandas relativas aos produtos ou à empresa, assim como aos serviços prestados pela Hemobrás

As ligações telefônicas para o SAC são gratuitas e o atendimento das solicitações não acarretará em nenhum ônus para o consumidor. A comunicação para o SAC deve ser realizada pelos canais de comunicação a seguir:

Telefone: 0800 28 00 477, opção 1

E-mail: sac@hemobras.gov.br

Horário de Atendimento: Segunda a Sexta-Feira, das 08h às 17h

Endereço: (Sede Hemobrás) SRTV Sul, Quadra 701, Bloco O, s/n, salas nº 140, Asa Sul, CEP: 70.340-000, Brasília-DF

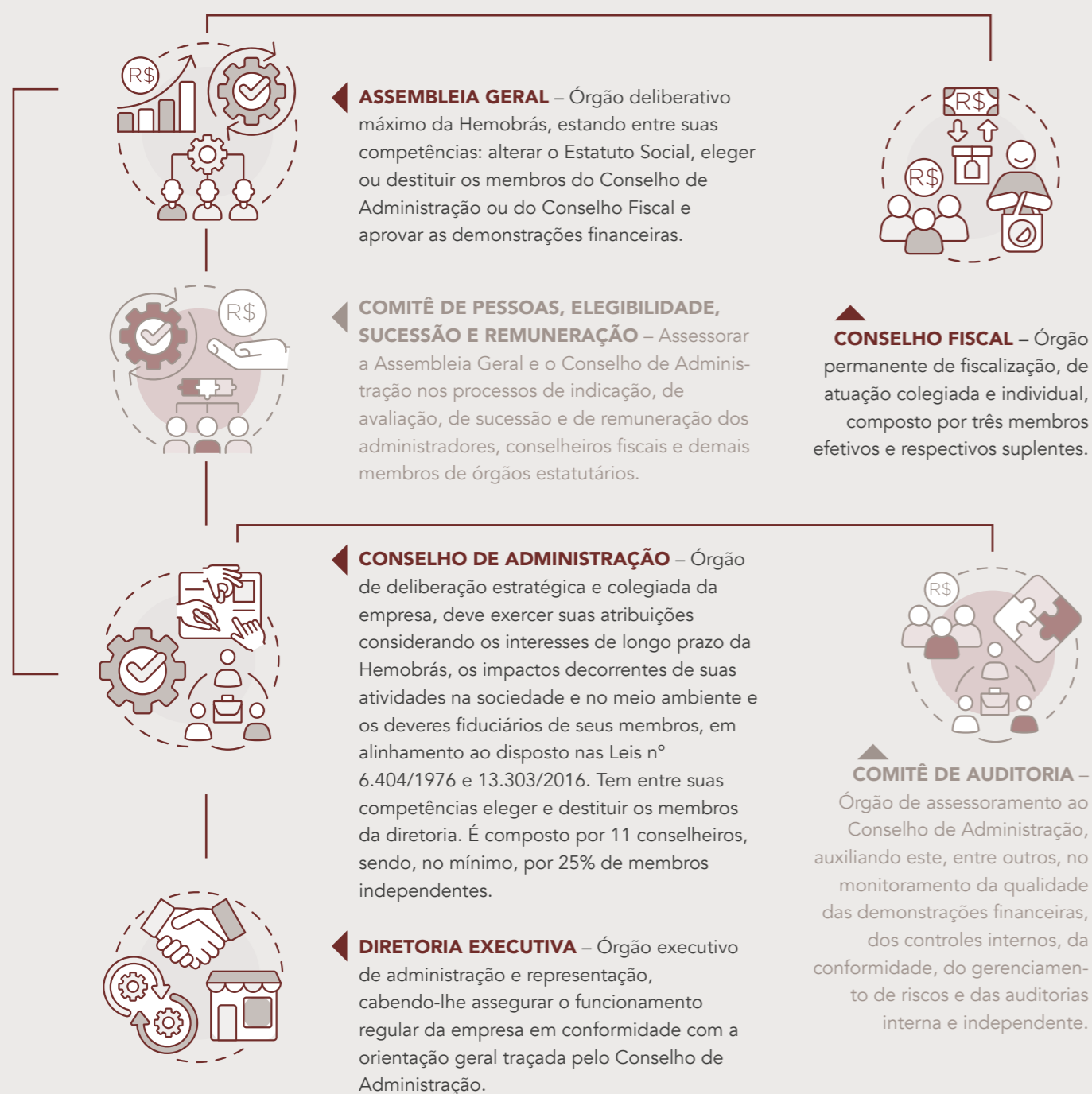
Durante o ano de 2022, o SAC recebeu 23 demandas, sendo 17 pedidos de informações e 6 referentes a outras demandas.



ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

A Hemobrás vem buscando a cada ano o fortalecimento das boas práticas de governança corporativa. O apoio da alta administração para o funcionamento independente da Gestão de Conformidade e Gerenciamento de Riscos, Comissão de Ética, Integridade, Ouvidoria, Auditoria Interna e Auditoria Externa, sempre mantendo total transparências nas ações de forma a reforçar o compromisso da empresa na adoção das três linhas de defesa no combate a corrupção: responsabilidade, informação, proteção do patrimônio e combate a perdas e corrupção.

Figura 4 • Estrutura de Governança



Unidades Internas de Governança

Auditoria Interna – Vinculado ao Conselho de Administração, é responsável por executar as atividades de auditoria de natureza contábil, financeira, orçamentária, administrativa, patrimonial e operacional da empresa. Avaliar a adequação do controle interno, a efetividade do gerenciamento dos riscos e dos processos de governança e a confiabilidade do processo de coleta, mensuração, classificação, acumulação, registro e divulgação de eventos e transações. Deve também propor as medidas preventivas e corretivas dos desvios detectados e verificar o cumprimento e a implementação pela empresa das recomendações ou determinações da Controladoria-Geral da União (CGU), do Tribunal de Contas da União (TCU) e do Conselho Fiscal.

Ouvidoria – Vinculada ao Conselho de Administração, deve receber e examinar sugestões e reclamações visando melhorar o atendimento da empresa em relação a demandas de investidores, empregados, fornecedores, clientes, usuários e sociedade em geral. Deve ainda receber e examinar denúncias internas e externas, inclusive sigilosas, relativas às atividades da empresa.

Conformidade e Gerenciamento de Riscos – Vinculada à Diretoria Executiva, deve propor políticas de conformidade e gerenciamento de riscos para a empresa, as quais deverão ser periodicamente revisadas e aprovadas pelo Conselho de Administração, e comunicá-las a todo o corpo funcional da Hemobrás. Deve ainda verificar a aderência da estrutura organizacional e dos processos, produtos e serviços da empresa às leis, normativos, políticas e diretrizes internas e demais regulamentos aplicáveis. Coordenar os processos de identificação, classificação e avaliação dos riscos a que está sujeita a empresa. Deve também verificar o cumprimento do Código de Conduta e Integridade, conforme art. 18 do Decreto nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016, bem como promover treinamentos periódicos aos empregados e dirigentes da empresa sobre o tema.

Auditoria Independente – Conforme o Estatuto Social, a Hemobrás deverá elaborar demonstrações financeiras trimestrais e divulgá-las em sítio eletrônico, observando as regras de escrituração e elaboração de demonstrações financeiras contidas na Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e nas normas da Comissão de Valores Mobiliários, inclusive quanto à obrigatoriedade de auditoria independente por Auditor registrado naquela Autarquia. A empresa AUDIMEC Auditores Independentes S/S foi contratada pela Hemobrás para realizar o serviço de auditoria independente nas demonstrações trimestrais e encerramento do exercício de 2022.



MODELO DE NÉGOCIO

O quadro a seguir representa o modelo de negócios da Hemobrás. O modelo de negócios descreve a lógica de criação de valor da empresa para seus clientes e para a sociedade.

Figura 5 • Estrutura de Governança



Proposta de Valor: a proposta de valor ao cliente está fundamentada em dois pilares, redução de riscos e redução de custos. Com a produção nacional de hemoderivados provenientes do plasma brasileiro e de medicamentos biotecnológicos, pretende-se reduzir a vulnerabilidade ao mercado internacional destes medicamentos, melhorando a garantia no abastecimento e o acesso a estes medicamentos. A dependência externa neste setor pode deixar o Brasil sujeito ao desabastecimento, em última instância, colocando em risco vidas de pacientes do SUS que dependem desses medicamentos. Este risco pode ser influenciado pelo desequilíbrio entre a oferta e a procura em todo o mundo.

Além disso, com a produção nacional, espera-se uma significativa economia na aquisição destes medicamentos pelo SUS, uma vez que se trata de um mercado no qual existem poucos produtores com capacidade de exportação, a demanda é crescente em todo o mundo e há escassez de matéria prima para produção.

Seguimento de Clientes: a Hemobrás foi criada para atuar em um mercado de nicho, empresa pública da administração indireta e vinculada ao Ministério da Saúde tendo como seu cliente prioritário o Sistema Único de Saúde (SUS), podendo também atender outros governos e grandes clientes.

Os produtos e suas respectivas aplicações terapêuticas podem ser observados na tabela abaixo.

Quadro 1 • Portfólio de Produtos/Medicamentos Hemoderivados

Hemoderivados produzidos pelo Hemobrás	Indicação
Imunoglobulina G IGg	Tratamento contra HIV, anemia hemolítica autoimune, aplasia crônica, púrpura, transplante de rim, Síndrome de Guillain Barre, Síndrome de Nezelof, miastenia, polimiosite, desmatomiosite, diversas imunodeficiências e doenças raras
Albumina humana	Hipovolemia, choque, perda cirúrgica de sangue, queimaduras, trauma, síndrome do desconforto respiratório agudo, hemorragia, insuficiência hepática aguda, hipoalbuminemia e doença hepática crônica
Fator VIII	Hemofilia A
Fator IX	Hemofilia B

Relacionamento com o Cliente: considerando o tipo de cliente e a proposta de valor, fica evidente a necessidade de que o relacionamento seja feito de forma personalizada para cada cliente. Atualmente o único cliente da empresa é o governo brasileiro. Com a entrada em operação da fábrica, após atendida a demanda prioritária do SUS, a empresa buscará expandir a base de clientes.

Canais: O modelo de negócios da Hemobrás estabeleceu canais diretos e indiretos com o cliente. Os principais canais diretos estabelecidos são: as relações contratuais (venda direta e prestação de serviços) e cooperação na qualificação da hemorrede. Os canais indiretos estabelecidos estão relacionados aos serviços de logística de medicamentos que são executados por meio de fornecedores contratados. Ressalta-se que, mesmo nesse último caso, o relacionamento com o cliente se mantém de forma direta.

Atividades-chave: Na Hemobrás, as principais atividades envolvidas na entrega efetiva da proposta de valor aos clientes são divididas em medicamentos hemoderivados e biotecnológicos.

Nos produtos hemoderivados, as principais atividades são: qualificação da hemorrede, auditoria de qualificação dos serviços de hemoterapia; recolhimento de plasma junto aos serviços de hemoterapia auditados e qualificados; armazenamento e triagem do plasma; exportação de plasma e fracionamento no exterior e importação dos medicamentos, até que a unidade de fracionamento de plasma na fábrica da Hemobrás esteja concluída; industrialização do plasma e transformação em medicamentos quando da operacionalização da fábrica da Hemobrás e armazenamento e distribuição dos medicamentos resultantes.

Para os produtos biotecnológicos, as principais atividades são, toda logística envolvida na importação e distribuição ao cliente, até que a fábrica entre em operação. A partir da entrada em operação, a produção industrial passará a ser a principal atividade chave executada.

Por fim, também são consideradas atividades chave, como em toda indústria farmacêutica, as atividades de gestão da qualidade e as atividades relacionadas aos assuntos regulatórios.

Recursos-chaves: os principais recursos para a consecução das atividades são: plasma humano (matéria prima); pessoas; conhecimento; ativos; insumos; estrutura fabril e tecnologia. É importante destacar que por se tratar de uma empresa criada pelo governo brasileiro, executar atividades industriais praticamente inéditas e de suma importância estratégica para o país, os recursos-chaves estão sendo desenvolvidos e incorporados pela instituição.

Parceiros estratégicos: como explicado no item recursos-chaves, a empresa está em processo de desenvolvimento de seus recursos-chaves. Nesse processo a empresa conta com parceiros de transferência de tecnologia. São laboratórios internacionais com parcerias firmadas para transferência de tecnologia e fornecimento de medicamentos/serviços até que a fábrica inicie sua operação. Além desses, a Hemobrás conta com fornecedores de serviços de logística para execução das atividades de recolhimento e transporte de plasma e armazenamento e distribuição de medicamentos. Em linha com o desenvolvimento do empreendimento, novas parcerias deverão ser estabelecidas e outras poderão deixar de existir. Por outro lado, com o desenvolvimento das atividades de produção, novas parcerias deverão ser formadas com fornecedores de insumos e matérias primas para a indústria.

Estrutura de custos: na fase pré-operacional, o principal custo é o de aquisição de medicamentos e serviços para atendimento das pautas mensais de distribuição de medicamentos do Ministério da Saúde (MS), em todo território nacional. Com a entrada em operação da fábrica, a estrutura de custos se tornará mais complexa, passando a refletir o funcionamento de uma indústria, e tendo como principais componentes os insumos para produção, bem como todos os demais custos fixos e variáveis relacionados aos produtos.

Modelo de receita: atualmente o modelo de receita para hemoderivados é o pagamento por serviço executado e para o medicamento recombinante é a venda direta.

MODELO DE GESTÃO

Em 2022 não promovemos avanços na catalogação, no desenvolvimento e nem na implementação de novas Práticas de Gestão (PG) previstas no Modelo de Gestão Hemobrás (MGH), em razão das áreas alvo terem sido fortemente demandadas por outras prioridades estratégicas definidas pela empresa. Neste sentido, para 2023 o Núcleo de Coordenação do MGH já está repensando uma nova metodologia que integra as análises das PGs ao mapeamento e modelagem dos processos de negócio da Cadeia de Valor (CV).

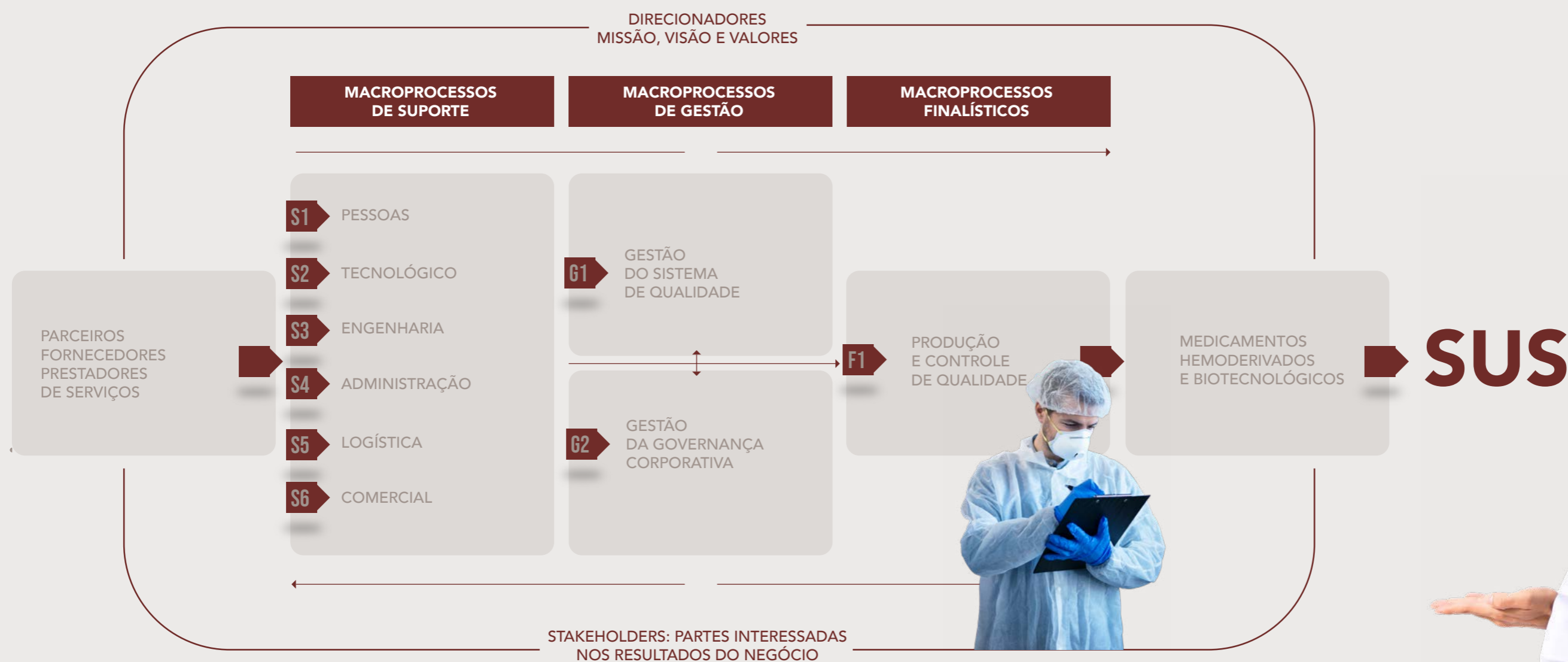
Figura 6 • Mapeamento e modelagem dos processos de negócio da Cadeia de Valor (CV)

ESTRUTURA EXECUTIVA		ESTRUTURA TÉCNICA			GERENCIAMENTO	
Perspectivas	PG	Fundamentos	Temas	Subtemas	% Exec.	Status
Perspectiva Organizacional	7.3	Orientação por Processos	Gestão por processos	Cultura de Processos	100,00%	
Perspectiva Organizacional	2.7	Compromisso com as Partes Interessadas	Fornecedores	Qualificação de fornecedores	100,00%	
Perspectiva Organizacional	7.1	Orientação por Processos	Informações Organizacionais	Gestão da Informação	100,00%	
Perspectiva Estratégica	2.11	Compromisso com as Partes Interessadas	Relacionamento com partes interessadas	Canais de Relacionamento	100,00%	
Perspectiva da Sustentabilidade	6.4	Desenvolvimento sustentável	Economico-Financeira	Execução Financeira	100,00%	

GESTÃO DE PROCESSOS DE NEGÓCIO (GPN)

A Gestão de Processos de Negócio (GPN) segue na concretização do mapeamento de todos os processos previstos na Cadeia de Valor (CV) da Hemobrás, a partir da configuração do seu ambiente estratégico e dentro de uma visão sistêmica, conforme figura abaixo:

Figura 7 • Visão Sistêmica do Ambiente Estratégico da Hemobrás



VISÃO ESTRUTURAL DA CADEIA DE VALOR HEMOBRÁS (2018 - 2027)



LEGENDAS

ETAPA I | ○ MAPEAMENTO PROGRAMADO
 ● MAPEAMENTO CONCLUÍDO

ETAPA II | ● MODELAGEM CONCLUÍDA

Segue abaixo o quadro comparativo entre os mapeamentos dos processos de negócio efetivados no biênio 2021/2022:

MAPEAMENTO DE PROCESSOS	2021	2022
Processos Mapeados	29 (72,5%)	34 (72,5%)
Processos Programados	11 (27,5%)	10 (27,5%)
Total de Processos na CV	40 (100%)	44 (100%)

Atenção: Cabe destacar que o quantitativo dos processos mapeados (Etapa I) inclui o único processo que já encontra-se modelado (Etapa III), que é o Processo de Gestão de Compras e Contratações (PGCC), cujo código na CV é S4.5.

Figura 8 • Visão da estrutura de Cadeia de Valor

POLÍTICAS E PROGRAMAS DE GOVERNO

No PPA 2020-2023, a Hemobrás está inserida no programa 5021 - Gestão e Organização do SUS. A partir do PPA 2020-2023, o Ministério da Saúde desenvolveu o Plano Nacional de Saúde 2020-2023. Nesse plano, a Hemobrás se insere no objetivo "4. Fomentar a produção do conhecimento científico, promovendo o acesso da população às tecnologias em saúde de forma equitativa, igualitária, progressiva e sustentável", com os seguintes projetos:

Figura 9 • Projetos de políticas e programas de governo



Além disso, a Hemobrás apoia o Ministério da Saúde com o fornecimento dos medicamentos Fator VIII recombinante e dos hemoderivados, esses últimos tiveram a sua distribuição retomada em 2022. Essas ações contribuem para a realização do objetivo 5 do PNS: "Promover ações que garantam e ampliem o acesso da população a medicamentos e insumos estratégicos, com qualidade, segurança, eficácia, em tempo oportuno, promovendo seu uso racional".



AMBIENTE EXTERNO

De acordo com o Ministério da Saúde, existiam 29.785 pacientes registrados em 2021, os quais necessitam de fatores de coagulação. Já para outras proteínas plasmáticas, como albumina e imunoglobulina, há aplicações mais amplas do que o tratamento de coagulopatias, sendo utilizadas largamente pelo SUS.

No Brasil, além das determinações da Lei Orgânica da Saúde, o Ministério da Saúde tem por dever garantir o acesso aos medicamentos hemoderivados para os pacientes portadores de coagulopatias, conforme dispõe o art. 4º, X, do Decreto nº 3.990 de 30 de outubro de 2001.

Em relação à estrutura de oferta, o mercado de hemoderivados pode ser caracterizado como um oligopólio global, com um número limitado de empresas, com a capacidade de atender a demanda de outros países.

Outra limitação para a capacidade produtiva da indústria de hemoderivados é a quantidade de plasma disponível para fracionamento industrial. Diversos fatores contribuem para essa escassez de plasma disponível qualificado para fracionamento industrial. Em primeiro lugar, esse é um recurso naturalmente limitado, pois é proveniente do sangue humano. Além disso, é necessário um rigoroso controle de processos e a implementação de diversos procedimentos para garantir a qualidade e a segurança do plasma. Por fim, em linha com a recomendação da Organização Mundial da Saúde, parte significativa dos países não permite a remuneração ao doador de sangue, limitando a oferta de plasma para a indústria.

Quanto aos aspectos relacionados à demanda por hemoderivados, de acordo com o Marketing Research Bureau (MRB), nos últimos anos, o consumo global vem apresentando crescimento recorrente, com tendência de continuidade desta trajetória devido a diversos fatores como crescimento populacional, novas indicações terapêuticas e o aumento dos níveis de utilização em países em desenvolvimento.

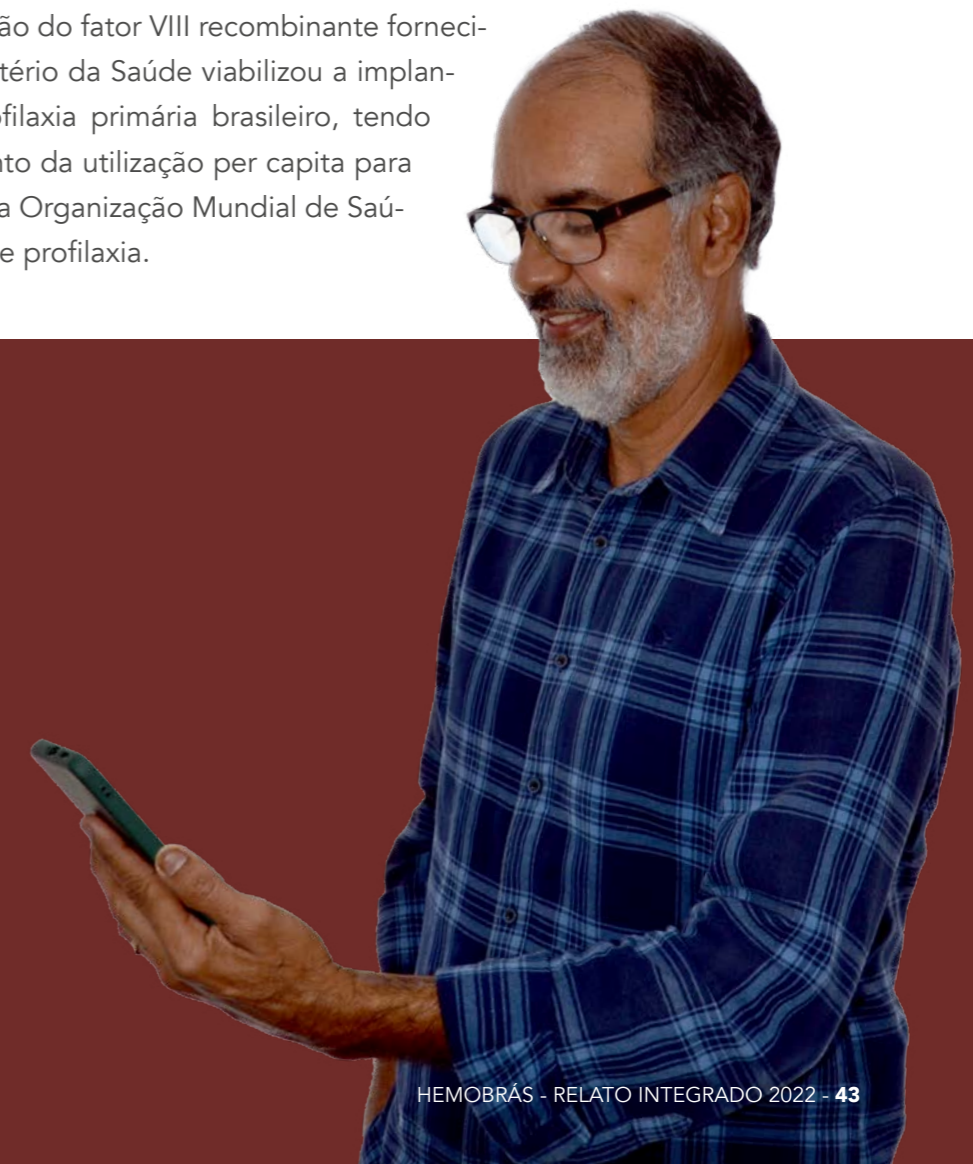
Além da tendência estrutural de crescimento da demanda por hemoderivados, para a albumina e imunoglobulina existe a possibilidade de choques de demanda devido ao surgimento de guerras e epidemias ou surtos de algumas doenças que necessitam de hemoderivados em seus tratamentos, podendo resultar em crises de desabastecimento. Os casos recentes da pandemia da COVID-19 e da Guerra na Ucrânia geraram crises de desabastecimento agudas no mercado de hemoderivados, tanto pela redução da captação de plasma devido ao isolamento social, como pela própria formação de estoques de sangue e hemocomponentes no caso da Guerra.

Dessa forma, pode-se afirmar que o mercado de hemoderivados apresenta tendência de crescimento da demanda global aliada a uma estrutura de oferta concentrada. Nesse contexto, a criação de um fornecedor local, com significativa capacidade instalada e utilizando o plasma nacional, representa um importante fator de segurança do programa de fornecimento de medicamentos e tende a enfraquecer possíveis tendências ao comportamento cartelizado no nível local. Além disso, especificamente no caso da imunoglobulina, a experiência indica uma maior eficácia desse medicamento quando obtido localmente.

Outra importante tendência em curso no mercado global de medicamentos é a utilização crescente de medicamentos recombinantes, cuja principal vantagem é o aumento da oferta sem a necessidade de contrapartida proporcional na coleta do plasma, uma vez que a obtenção da molécula é feita através da tecnologia de DNA recombinante.

Neste cenário, cabe ressaltar que os medicamentos derivados do plasma têm ainda um papel fundamental, seja para o suprimento a pacientes que apresentam inibidores no tratamento com proteínas recombinantes, seja pelo fato de que há proteínas plasmáticas para as quais não existe ainda a tecnologia de produção por engenharia genética, tais como a imunoglobulina e a albumina.

Cabe ressaltar que a utilização do fator VIII recombinante fornecido pela Hemobrás ao Ministério da Saúde viabilizou a implantação do programa de profilaxia primária brasileiro, tendo como resultado o crescimento da utilização per capita para os níveis recomendados pela Organização Mundial de Saúde (OMS) para programas de profilaxia.



Projeções e gráficos

Tabela 1 • Projeção do mercado global de hemoderivados, 2019 – 2024

	Imunoglobulinas	Albumina	Fatores de Coagulação	Protease Inhibitors	Other Products
2019	13.350,00	3.899,70	3.090,60	2.495,00	2.570,20
2024	18.987,50	5.299,80	3.580,80	3.689,80	3.382,40

Concentração da produção: Conforme pode ser verificado na análise dos dados da tabela abaixo, constata-se que os quatro maiores produtores detêm cerca de 80% da capacidade de produção global e 75% dos centros de coleta de plasma. As maiores empresas detêm grande quantidade de centros de coleta de plasma próprios, apresentando uma peculiaridade em suas estratégias, nota-se a adoção de maior grau de “integração vertical para trás”, isto é, agregam processos de uma mesma cadeia de valor na direção da obtenção da matéria prima “o plasma”.

Tabela 2 • Centros de coleta de plasma e capacidade de fracionamento por empresa

Empresa	Nº de centros de plasma	Capacidade de fracionamento de plasma (milhões de litros)
CSL	200-210	13.5–14.5
Shire (Takeda)	100-110	12.5–14.5
Grifols	250-260	12.5–14.5
Octapharma	50-70	4.0–5.0
Kedrion	20-30	2.0-3.0
Green Cross Corporation	15-25	2.3-3.0
LFB	35-45	1.4-2.0
BPL	35-45	< 1.0
China Biologic Product	15-20	< 1.0
Sanquin	< 35	< 1.0
Shanghai RAAS Blood Products	< 35	< 1.0
Biotest	10-20	N.D

Fonte: Plasma Fractionation Market Global Forecast – Marketsand Markets

De acordo com a International Plasma and Fractionation Association, 60% do plasma processado na indústria é proveniente dos Estados Unidos, onde o modelo adotado é de remuneração ao doador a cada doação.

A distribuição geográfica do mercado também apresenta elevada concentração territorial. Os maiores produtores de hemoderivados concentram-se nos Estados Unidos e Europa, por isso América do Norte e Europa são responsáveis por cerca de 68% do mercado global.

Analisando oferta x demanda

A conclusão natural a que se chega é que as características do setor aliadas à dinâmica da demanda pelos medicamentos geram uma situação de descompasso, colocando um risco potencial de falta de medicamentos no mercado global.

Em relação à imunoglobulina, pode-se afirmar que o mundo vem passando por uma crise prolongada de desabastecimento deste medicamento, não somente pelo aumento das suas prescrições, mas devido ao desalinhamento entre oferta e demanda. Isso pode ser constatado até mesmo em países desenvolvidos e com forte tradição na produção de hemoderivados, como os Estados Unidos, maior produtor mundial, onde existem vários relatos de desabastecimento de imunoglobulina no sistema de saúde. Essa característica foi agravada nos anos da pandemia do novo coronavírus.

Nesse cenário, a International Plasma and Fractionation Association (IPFA) e a European Blood Alliance (EBA) recomendam aos países:

- Aumentar a geração local de plasma;
- Reduzir a dependência regional (60% do plasma é gerado nos EUA);
- Estabelecer um equilíbrio maior entre a oferta doméstica de plasma e a importação;
- Promover a diversificação das fontes de plasma e da capacidade de fracionamento;
- Criar planos de gerenciamento de demanda;
- Promover manutenção da saúde e da segurança dos doadores.

“

SOMOS UMA INDÚSTRIA FARMACÊUTICA BRASILEIRA QUE TRABALHA PARA REDUZIR A DEPENDÊNCIA EXTERNA DE MEDICAMENTOS HEMODERIVADOS E RECOMBINANTES.

”



MATERIALIDADE

Seguindo as orientações do Tribunal de Contas da União (TCU), este relatório tem como objetivo divulgar informações sobre assuntos que afetam, de maneira significativa, a capacidade da Hemobrás de alcançar seus objetivos no curto, médio e longo prazos. O processo para determinar materialidade para fins de preparação de um relatório integrado envolve quatro etapas: (i) a identificação de temas capazes de afetar a geração de valor (relevantes); (ii) a avaliação do seu impacto; (iii) a priorização dos temas; (iv) a determinação das informações a serem divulgadas.

Elencamos sucintamente, abaixo, os temas relevantes que fazem parte do "radar Hemobrás" capazes de afetar a geração de valor:

- A Hemobrás, no contexto de empresa pública, não é isenta de riscos políticos e das aprovações das dotações orçamentárias futuras, que poderão exercer influências e impactos, o que agora, não é tangível prevêê-las;
- Do portfólio de produtos da Hemobrás, em 2022, voltamos a distribuir para o SUS medicamentos hemoderivados, produzidos a partir do plasma obtido da doação de sangue nos hemocentros do país. Distribuimos ao SUS os medicamentos Albumina, Imunoglobulina, Fator VIII e Fator IX, ambos plasmáticos, que se somaram ao Fator VIII recombinante, já distribuídos pela Hemobrás desde 2013;
- Ao final de 2022 os 5 medicamentos da Hemobrás foram considerados pelo Ministério da Defesa, Produtos de Defesa e a Hemobrás, Empresa de Defesa;
- O ramo farmacêutico é conhecido por ser muito competitivo, apesar da complexidade dos processos fabris, por isso, também são sujeitos a novos entrantes que refletem em interesses comerciais, oscilações de preços no mercado de matérias-primas e de produtos acabados.

Em relação à avaliação do impacto, temos as seguintes considerações:

- A Hemobrás é uma empresa pública, no ramo de indústria farmacêutica, em fase de implantação simultânea de dois processos de transferências de tecnologias de laboratórios internacionais distintos. Estes processos são de alta complexidade e relevância para o país, que já proporcionam grande economia ao Ministério da Saúde, nas aquisições e na distribuição dos medicamentos fornecidos aos hemocentros em todo território brasileiro para o SUS.
- Um dos objetivos da Hemobrás é a redução ou eliminação do risco de falta de abastecimento de determinados medicamentos estratégicos, e que em sua falta representa, em casos extremos, um risco de vida aos pacientes do SUS que dependem destes medicamentos, bem como contribuir para a independência nacional de medicamentos que apresentam episódios recorrentes de desabastecimento.

Em relação à priorização dos temas:

- A Hemobrás tem priorizado as ações relacionadas às conclusões das obras no parque industrial de Goiana-PE, de modo a permitir a conclusão das transferências dos processos tecnológicos e consequente operacionalização da produção das duas tecnologias;
- A aceleração do processo de transferência de tecnologia de recombinantes que possibilitará a execução de novas etapas na planta da Hemobrás;
- Conclusão em 2023 do bloco para produção do Fator VIII recombinante que conta com investimentos de até US\$ 250 milhões pelo parceiro privado;
- Andamento da transferência de tecnologia dos medicamentos hemoderivados;
- Continuação da capacitação das equipes técnicas, nas fábricas dos parceiros tecnológicos no exterior, visando o início da produção local;
- Início da fase de testes para validação da estrutura fabril da Hemobrás;
- A qualificação de novos hemocentros que permitirão a ampliação da quantidade de plasma disponível para a produção de hemoderivados;
- Demais temas relevantes relacionados à governança, planejamento estratégico (PDE), resultados, desempenho, conformidade, riscos e outros, são tratados separadamente em outros tópicos deste Relatório.



“ UM DOS OBJETIVOS DA HEMOBRÁS É A REDUÇÃO OU ELIMINAÇÃO DO RISCO DE FALTA DE ABASTECIMENTO DE DETERMINADOS MEDICAMENTOS ESTRATÉGICOS, E QUE EM SUA FALTA REPRESENTA, EM CASOS EXTREMOS, UM RISCO DE VIDA AOS PACIENTES DO SUS QUE DEPENDEM DESTES MEDICAMENTOS, BEM COMO CONTRIBUIR PARA A INDEPENDÊNCIA NACIONAL DE MEDICAMENTOS QUE APRESENTAM EPISÓDIOS RECORRENTES DE DESABASTECIMENTO. ”

GOVERNANÇA



ÉTICA E INTEGRIDADE

A ética e a integridade são os alicerces sobre os quais os empregados e colaboradores da Hemobrás transformam suas atitudes do dia a dia em fortalecimento da imagem institucional.

1 - Destacamos as principais ações realizadas no período:

- Treinamento Anual do Código de Conduta e Integridade da Hemobrás;
- Pesquisa Anual de Integridade;
- XI Semana da Ética da Hemobrás;
- Pesquisa Bianual sobre Assédio;
- Rodas de conversa com as equipes;
- Orientação aos profissionais de duas empresas terceirizadas;
- Pesquisa Anual da Ética;
- Acolhimento e tratativas referentes a quatorze relatos de conflitos ou desvios recebidos pela CE;
- Quatro orientações individualizadas pela CE;
- Sugestão de realização de uma mediação pela CE;
- Criação do Projeto Café com a Comissão de Ética.



2 - Principais participações em fóruns, eventos e treinamentos no período:

- Encontro Nacional de Unidades Correcionais;
- Encontro de Unidades Correcionais de Empresas Estatais;
- Eventos e treinamentos promovidos pela CGU - "Diálogos Correcionais", "e-PAD presencial", dentre outros;
- 2º Encontro Regional do Sistema de Gestão da Ética do Poder Executivo Federal NO-NE;
- XVIII Seminário do Fórum Nacional de Gestão da Ética nas Empresas Estatais (FNGEEE) cuja temática foi "Ética na promoção da diversidade, equidade e inclusão";
- Treinamento sobre Atividade Correcional;
- Treinamento sobre Gestão de conflito e negociação;
- Treinamento sobre Ética e integridade empresarial na prevenção da corrupção;
- Treinamento sobre introdução à gestão e apuração da ética pública promovido em parceria pela CEP e ENAP;
- Palestra sobre Racismo.

3 - Outras atividades realizadas no período:

- Divulgação da Campanha Doses de Integridade;
- Apoio à gestão de riscos e conformidade da Hemobrás;
- Participação na integração dos novos empregados;
- Seleção de novos membros e recomposição da Comissão de Integridade e do Núcleo de Correição;
- Seleção de novos membros para Comissão de Ética;

- Indicação do titular da unidade correcional da Hemobrás;
- Avaliação de maturidade da unidade correcional, a partir de modelo aplicado pela CGU;
- Realização da 156ª Reunião do FNGEEE;
- Participação no Grupo de Trabalho sobre assédio do Fórum Nacional de Gestão de Ética nas Empresas Estatais;
- Elaboração de Boletins de Ética;
- Divulgação do Minuto da Ética.

4 - Principais normativas, documentos orientativos e revisões que envolvem assuntos relacionados à integridade e ética da Hemobrás publicados em 2022:

- Início da revisão do Código de Ética da Hemobrás.

5 - Quantitativo de Processos abertos em 2022:

- Duas denúncias recebidas pela CI para exame de admissibilidade;
- Seis procedimentos correcionais investigativos iniciados;
- Dois procedimentos correcionais acusatórios instaurados;
- Três denúncias recebidas pela CE para exame de admissibilidade;
- Três Procedimentos preliminares no âmbito da ética.

6 - Quantitativo de Processos concluídos em 2022:

- Seis procedimentos correcionais investigativos concluídos;
- Cinco procedimentos correcionais acusatórios encerrados.



RISCOS E OPORTUNIDADES

A Hemobrás considera a gestão de riscos como componente essencial da boa governança corporativa.

No que se refere à meta estratégica de aprimorar a maturidade da gestão de riscos, em avaliação independente realizada pela Auditoria Interna da Hemobrás, com base em metodologia do Tribunal de Contas da União, referente ao exercício 2022, foi aferido que a empresa evoluiu, mas se manteve no nível de maturidade intermediário.

Visando obter resultados cada vez melhores quanto ao desempenho institucional, em 2022 a Hemobrás evoluiu com a gestão de riscos integrada com parceiros de projetos estratégicos. Desta forma, tanto no âmbito da Parceria de Desenvolvimento Produtivo (PDP) para produção do Fator VIII recombinante (Projeto Buriti), quanto da parceria para fracionamento do plasma brasileiro excedente de uso transfusional, houve avanços na governança da gestão de riscos integrada entre a Estatal e os parceiros estratégicos.

No que se refere à Gestão de Riscos Estratégicos, são realizados reportes periódicos às instâncias de governança. A atualização dos riscos e oportunidades orientou a revisão anual do Plano Diretor Estratégico (PDE), em linha com a busca pela integração entre riscos, estratégia e melhoria de performance. Quanto às oportunidades, destacou-se à época, inclusive, as perspectivas de avanço nas tratativas para a Hemobrás se tornar Empresa Estratégica de Defesa.

A retomada do fornecimento de hemoderivados ao SUS e o avanço na qualificação de hemocentros e na coleta de plasma excedente de uso transfusional, também representam avanços na mitigação dos riscos estratégicos e na melhoria do desempenho da empresa. No entanto, também é necessário que a Hemobrás evolua junto ao Ministério da Saúde com as ações efetivas para garantir o aumento da captação de plasma, e obtenção de quantidade suficiente para produção de hemoderivados, de modo a melhorar o abastecimento do Sistema Único de Saúde (SUS).

Cabe destacar o avanço relevante nas instalações da fábrica da Hemobrás e na incorporação de tecnologia para produção de Fator VIII recombinante, com importantes investimentos privados realizados em 2022, o que também representa avanço na mitigação de alguns riscos estratégicos da Hemobrás.

Quanto ao projeto de incorporação de tecnologia para produção de medicamentos hemoderivados, a celebração de contratos estratégicos referentes à conclusão das obras, compra de equipamentos de produção e instalação de sistemas e equipamentos, também representam avanços relevantes no tratamento de riscos estratégicos, com perspectivas de, juntamente com a execução das demais medidas para tratamento de tais riscos, melhorar o desempenho da Empresa e o atendimento ao SUS.

No ramo da indústria farmacêutica, outra preocupação relevante se refere a melhorias na cadeia de suprimentos, tendo em vista o contexto geopolítico, pandemias e outros eventos de abrangência global que podem impactar na disponibilidade e nos custos de insumos para fabricação dos medicamentos.

Quanto à gestão de riscos de processos de negócio, 24 processos têm mapas de riscos e 4 estão com seus mapas de riscos em construção. O aumento da abrangência deste componente da governança é justificado pelo fortalecimento da cultura de gestão de riscos no âmbito da Empresa.



OUVIDORIA

A Ouvidoria é um canal de comunicação entre a Hemobrás e seus diversos públicos de relacionamento (usuários do SUS, sociedade em geral, empregados, colaboradores, fornecedores e prestadores de serviço). A unidade é responsável pelo tratamento de denúncias, reclamações, solicitações de providências, sugestões, elogios e pedidos de simplificação. Adicionalmente, engloba o Serviço de Informação ao Cidadão (SIC), tratando os pedidos de acesso à informação, em cumprimento à Lei nº 12.527/2011.

As manifestações são recebidas e tratadas com independência, isenção, ética e confidencialidade. As informações produzidas pela Ouvidoria representam um importante instrumento de gestão, de integração e de promoção de uma cultura de transparência.

As manifestações podem ser feitas pelos seguintes canais:

Fala.BR – Plataforma Integrada de Ouvidoria e Acesso à Informação denominada Fala.BR através do link <https://falabr.cgu.gov.br> (a manifestação deverá ser direcionada à Hemobrás);

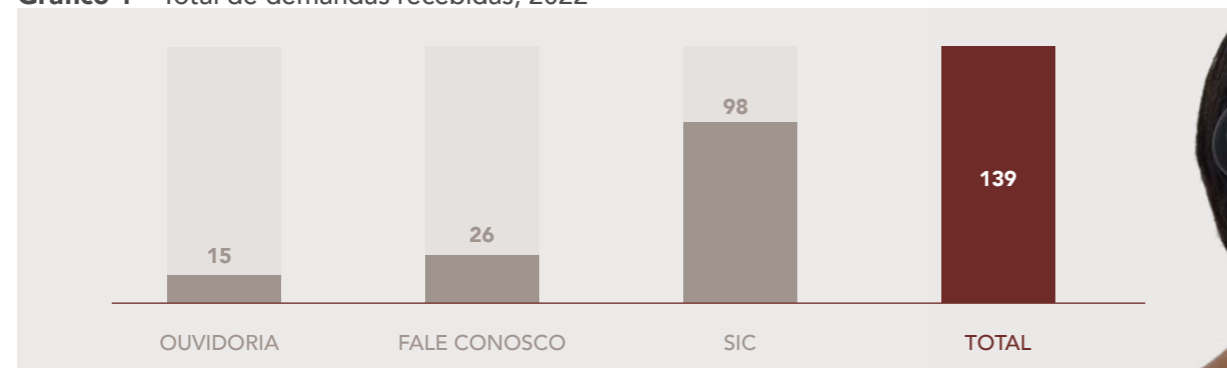
E-mails: ouvidoria@hemobras.gov.br ou sic@hemobras.gov.br

Atendimento telefônico: (81) 3464-9606 ou 0800 280 0477 na opção 2 (ligação sem custo);

Presencialmente: Rua Prof. Aloisio Pessoa de Araújo, nº 75, Edifício Boa Viagem Corporate, 9º andar, Boa Viagem, Recife - PE.

Durante o ano de 2022, foram recebidas 139 (cento e trinta e nove) demandas dos usuários, das quais 98 (noventa e oito) dizem respeito a pedidos de acesso à informação, 26 (vinte e seis) correspondem a manifestações de Ouvidoria e 15 (quinze) se referem a registros do Fale Conosco, conforme apresentado no gráfico 1.

Gráfico 1 • Total de demandas recebidas, 2022



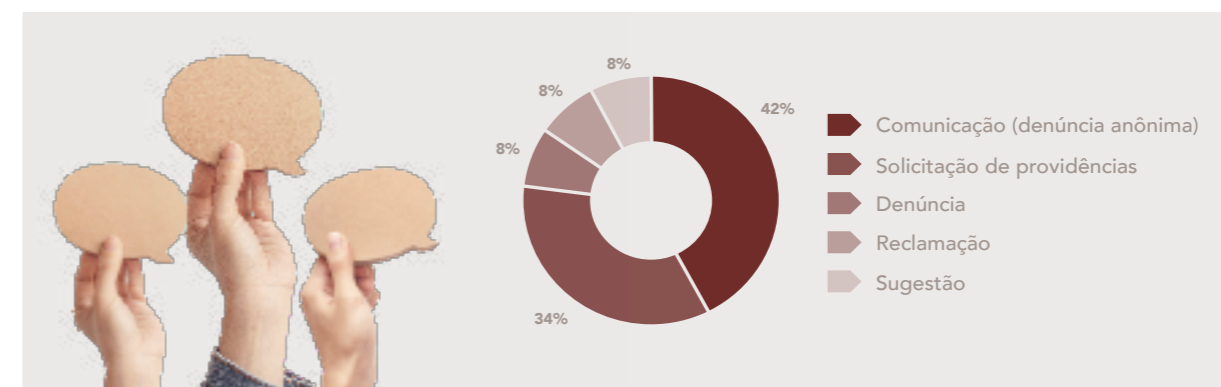
Fonte: Ouvidoria Hemobrás.

Os pedidos de acesso à informação contemplaram em sua grande maioria aspectos concernentes ao concurso público realizado no final de 2021. Adicionalmente, envolveram assuntos ligados ao quadro de pessoal, informações sobre contratos e medicamentos da empresa, dentre outros.

O Fale Conosco, por sua vez, recepcionou demandas ligadas a solicitações de visitas técnicas e envios de currículos. Considerando a redução significativa de registros ano após ano, adicionalmente à existência dos canais de comunicação da Ouvidoria, ele foi desativado em 11 de setembro de 2022, com ampla divulgação no portal e na intranet.

Os tipos de manifestações recebidas pela Ouvidoria em 2022, bem como os respectivos quantitativos, são apresentados no gráfico 2. Observa-se que 50% dos registros dizem respeito a denúncias e comunicações de irregularidades (denúncias anônimas). A outra metade contempla solicitações de providências, sugestões e reclamações.

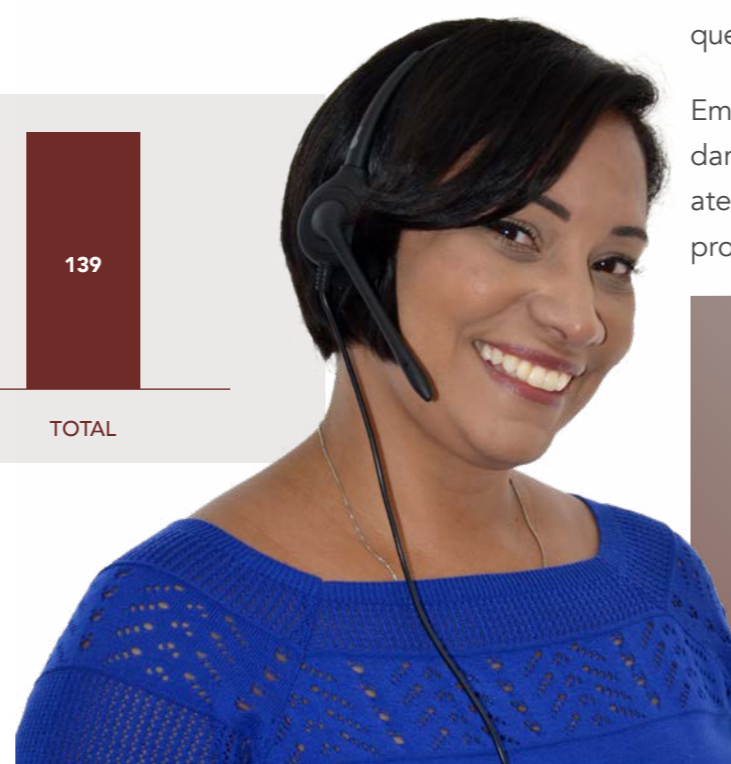
Gráfico 2 • Tipos de Manifestações da Ouvidoria (2022)



Fonte: Ouvidoria Hemobrás.

Em 2022, o tempo médio de tratamento das manifestações de Ouvidoria foi de cerca de 16 (dezesesseis) dias. Cumpre informar que a Lei nº 13.460/2017 estabelece que as manifestações devem ser respondidas de forma conclusiva em até 30 (trinta) dias contados a partir do seu recebimento e que este prazo pode ser prorrogado por igual período, desde que haja justificativa expressa.

Em relação aos pedidos de acesso à informação, o tempo médio de resposta foi de aproximadamente 9 (nove) dias. Cumpre esclarecer que a Lei nº 12.527/2011 estabelece um prazo de atendimento de até 20 (vinte) dias, contados a partir do seu recebimento, admitindo-se uma prorrogação por 10 (dez) dias, desde que haja justificativa expressa.



<p>▶ SERVIÇO DE INFORMAÇÃO AO CIDADÃO (SIC) E FALE CONOSCO</p> <p>9 DIAS Tempo médio das respostas</p>	<p>▶ OUVIDORIA (FALA. BR)</p> <p>16 DIAS Prazo médio das respostas</p>
--	--

IMPLANTAÇÃO DA LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS (LGPD)

Em 2022, a consultoria especializada contratada, em um trabalho conjunto com o Grupo de Adequação à LGPD, realizou reuniões e avaliações com os integrantes das diversas áreas da empresa para adequar os procedimentos e fluxos de dados pessoais. Como resultado, foram produzidos documentos diversos, tais como relatórios, minutas de políticas, inventário de dados, bem como termos e formulários pertinentes ao assunto.

Adicionalmente, foram realizados treinamentos de conscientização sobre privacidade e a LGPD para os gestores, a Alta Administração (conselheiros e diretores), o Comitê de Auditoria e demais empregados.

As ações desenvolvidas permitiram compreender o ambiente de tratamento de dados dentro da empresa, bem como as lacunas existentes entre os processos corporativos, a legislação nacional e as normativas de segurança e privacidade da informação.

Tomando como base a matriz de riscos e os planos de ação elaborados pela Consultoria, a Hemobrás executou diversas atividades de adequação à nova legislação, a exemplo da nomeação de seu encarregado de dados, análise crítica quanto à pertinência do tratamento de dados pessoais por todos os setores e melhoria dos fluxos de dados na empresa.



ESTRATÉGIA E RESULTADOS



Plano Diretor Estratégico PDE (2018-2027)

O Exercício de 2022 foi caracterizado por uma série de avanços na consolidação da Hemobrás em direção ao cumprimento da sua função social. O fornecimento do medicamento Hemo-8r® (Fator VIII recombinante) foi mantido ao longo de todo período e atingiu a meta prevista de distribuição de 760 milhões de Unidades Internacionais, entregues ao Sistema Único de Saúde (SUS).

Em relação à distribuição dos hemoderivados, o ano de 2022 marcou o retorno do fornecimento desses medicamentos ao SUS e se encerrou com a distribuição total de 326.971 frascos até dezembro. Desde a retomada das exportações de plasma, ocorrida em julho de 2021, até o fim do exercício de 2022 foram exportados cerca de **150 mil litros** de plasma para fracionamento no exterior. Também foram retomadas as auditorias de qualificação de fornecedores de plasma, sendo realizadas 46 auditorias, resultando em 29 serviços qualificados para o fracionamento industrial do plasma.

No tocante aos avanços nos projetos estratégicos, a implantação da fábrica para produção de fator VIII recombinante encerrou o ano com cerca de **USD 161,7 milhões investidos de um total de USD 234 milhões, previstos até 2023**. A conclusão da infraestrutura e das qualificações operacionais estão previstas para ocorrer no segundo semestre de 2023, incluindo a etapa de embalagem dos medicamentos, em paralelo à etapa regulatória da ANVISA. Já em 2024, se iniciam as validações de processos e em 2025, deverá ocorrer a submissão das alterações de registro junto à ANVISA.

Quanto à implantação da fábrica de hemoderivados, o ano de 2022 marca a retomada definitiva do projeto, com a contratação dos principais pacotes remanescentes até a produção de albumina, a contratação do detalhamento do projeto dos sistemas produtivos para a produção de imunoglobulina e a retomada das formações de profissionais no exterior.

Com relação à implantação de sistemas e infraestrutura de TI, ocorreram avanços importantes com a aquisição e implantação de novos servidores e computadores e com a assinatura da nova onda de implantação do ERP Oracle, incluindo os sistemas ligados à operacionalização das plantas produtivas.

Sobre a gestão de pessoas, destaca-se a realização de novo concurso público, autorização da SEST para ampliação do quadro funcional da Hemobrás, contratação de empresa de terceirização de mão-de-obra, representando até o fim de 2022, um aporte adicional de pessoal de 145 colaboradores, aprovação do regulamento do regime de teletrabalho e envio ao Ministério da Saúde da proposta de Participação nos Lucros e Resultados - PLR 2023.

Por fim, por sua relevância estratégica, a Hemobrás recebeu pelo Ministério da Defesa o selo de Empresa de Defesa.

Quadro 2 • Resumo das metas e resultados alcançados

Indicadores Estratégicos	Unidade de Medida	Meta 2022	Realizado 2022
Quantidade de frascos de albumina distribuídos	Frasco	306.000	187.528
Quantidade de frascos de imunoglobulina distribuídos	Frasco	122.400	64.929
Quantidade de fator VIII plasmático distribuídos	Frasco	29.325	26.400
Quantidade de fator IX plasmático distribuídos	Frasco	56.100	48.114
Quantidade de fator VIII recombinante distribuído	UI	760.000.000	760.000.000
Faturamento com fator VIII recombinante	R\$	836.000.000	836.000.000
Faturamento com hemoderivados	R\$	255.000.000	117.161.173
Margem EBTIDA	%	5,13	7,37
Concentração do faturamento	%	76,6	87,71
Percentual de proteção cambial	%	33	33
Prazo médio de recebimento de vendas	dias	60	32
Percentual de cumprimento de metas ambientais e de segurança	%	85	85,29
Percentual de implantação do modelo de gestão	%	67,9	25
Percentual de mapeamento de processos	%	90	77,27
Índice de maturidade de processos - CMN	Nível	Nível 2	Nível 2
Índice de maturidade de Projetos - MMGP	Unidade	2,32	1,89
Índice de maturidade em gestão de riscos (AUDIN)	Nível	Intermediário	Intermediário
Índice de favorabilidade do clima organizacional	%	53	58,4
Índice de favorabilidade do clima organizacional – bloco de desenvolvimento	%	44	52,2
Percentual de execução das necessidades de levantadas no PDTI	%	80	39,6





PLASMA E HEMODERIVADOS

Auditoria de Serviços de Hemoterapia

O Serviço de Relacionamento com a Hemorrede (SRH) possui como sua principal atribuição a auditoria de qualificação dos serviços de hemoterapia brasileiros como fornecedores de plasma para fracionamento industrial. A partir da edição da Portaria nº 1.710 de 08 de julho de 2020, que determinou:

“Art. 1º O plasma excedente do uso hemoterápico, produzido pelos serviços que compõem a Rede Nacional de Serviço de Hemoterapia no âmbito do SINASAN, será destinado à Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia - Hemobrás, para fins do uso industrial na produção de medicamentos hemoderivados.”

Em abril de 2021 foi celebrado o Contrato Principal nº 36/2021 com a empresa Octapharma A. G., para produção e fornecimento dos Hemoderivados, atual indústria responsável pelo fracionamento do plasma brasileiro.

Diante disso, as atividades de auditoria, que se encontravam suspensas desde janeiro de 2017, foram retomadas pela Hemobrás em parceria com a Octapharma.

O retorno dessa atividade se deu em setembro de 2021, tendo sido realizadas um total de 46 auditorias até dezembro de 2022.

Tabela 3 • Serviços de Hemoterapia auditados em 2021/2022

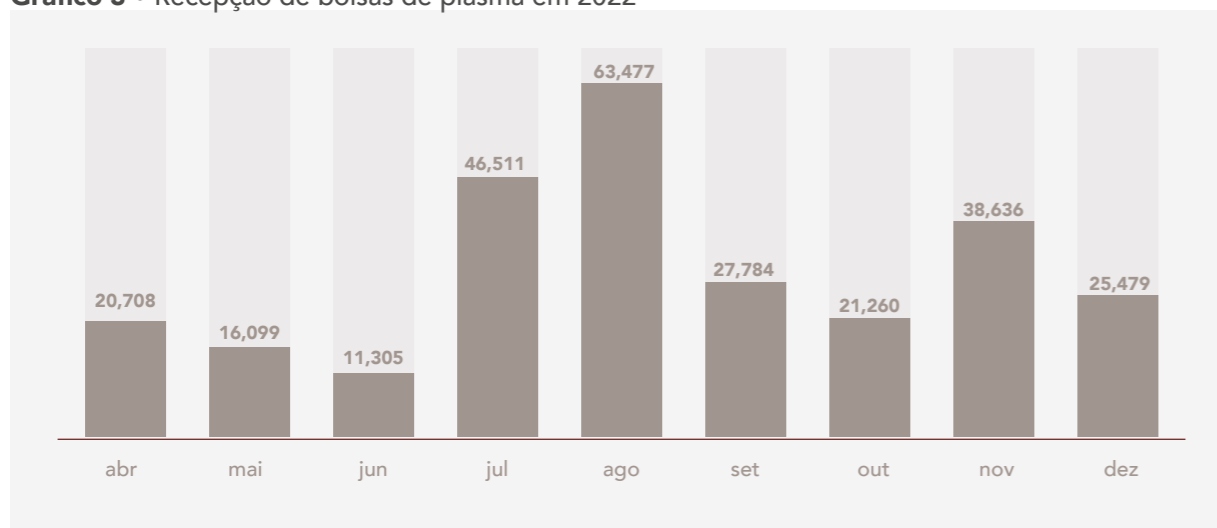
2021	
Setembro	
28 – 30	Instituto Estadual de Hematologia Arthur de Siqueira Cavalcanti - Hemorio
Outubro	
06 – 07	Centro de Hematologia e Hemoterapia da Unicamp
18 – 20	Fundação Pró-Sangue Hemocentro de São Paulo
21 – 22	Fundação de Hematologia e Hemoterapia de Pernambuco - Hemope
Dezembro	
13 - 15	HEMOMINAS Belo Horizonte

2022	
Fevereiro	
14 – 16	HEMOCE Fortaleza
21 – 23	Hemocentro São José do Rio Preto
Março	
07 – 09	Hemocentro da Faculdade de Medicina de Marília
14 – 16	Hemocentro de Uberlândia - Hemominas
21 – 23	Hemocentro de Juiz de Fora - Hemominas
28 – 30	Fundação Centro de Hemoterapia e Hematologia do Pará - Hemopa
Abril	
05 – 07	Hemocentro do Rio Grande do Norte Dalton Cunha - Hemonorte
25 – 27	Hemocentro de Campina Grande - Hemoiba
26 – 28	Hemocentro de Campina Grande - Hemoiba
Mai	
04 – 06	Fundação Hemocentro de Ribeirão Preto
18 – 20	Centro de Hematologia e Hemoterapia do Paraná - Hemepar
Julho	
04 – 05	Serviço de Hemoterapia do Hospital Federal dos Servidores do Estado do Rio de Janeiro
26 – 28	
Agosto	
03 – 04	Fundação Hemocentro de Brasília
11 – 12	Hemocentro de Taubaté - Ribeirão Preto
15 – 16	Hemocentro de Franca - Ribeirão Preto
17 – 18	Hemocentro de Fernandópolis - Ribeirão Preto
24 – 26	Hemocentro de Palmas - Hemoto
29 – 30	Hemocentro de Presidente Prudente - Ribeirão Preto
30 – 01	Hemocentro do Mato Grosso do Sul - Hemosul
31 – 01	Hemocentro de Araçatuba - Ribeirão Preto
Setembro	
05 – 06	Hemocentro de Cascavel - Hemepar
08 – 09	Hemocentro de Foz do Iguaçu - Hemepar
12 – 13	Hemocentro de Maringá - Hemepar
14 – 15	Hemocentro de Londrina - Hemepar
19 – 21	Centro de Hematologia e Hemoterapia de Santa Catarina - Hemosc
Outubro	
04 – 05	Hemocentro de Blumenau - Hemosc
06 – 07	Hemocentro de Joinville - Hemosc
13 – 14	Hemocentro de Chapecó - Hemosc

18 – 19	Hemocentro de Governador Valadares - Hemominas
24 – 25	Hemocentro do Hospital de Base de Bauru
Novembro	
03 – 04	Hemocentro da Santa Casa de São Paulo
08 – 09	Hemocentro de Dourados - Hemosul
09 – 10	Hemocentro de Montes Claros - Hemominas
16 – 18	Centro de Hemoterapia e Hematologia do Rio Grande do Sul - hemorgs
22 – 23	Hemocentro de Lages - Hemosc
24	Hemocentro de Joaçaba - Hemosc
25 – 29	Hemocentro Unifesp Universidade Federal de São Paulo
30 – 02	Centro de Hematologia e Hemoterapia do Piau - Hemopi
Dezembro	
13	Posto de Coleta Jundiá - Colsan - Associação Beneficente de Coleta de Sangue
14 - 15	Associação Beneficente de Coleta de Sangue - Colsan
19 – 21	Fundação de Hematologia e Hemoterapia do Estado da Bahia - Hemoba
21	Posto de Coleta São Bernardo do Campo - Colsan - Associação Beneficente de Coleta de Sangue
TOTAL	46 Serviços

Fonte: GPH/DPEI

Gráfico 3 • Recepção de bolsas de plasma em 2022

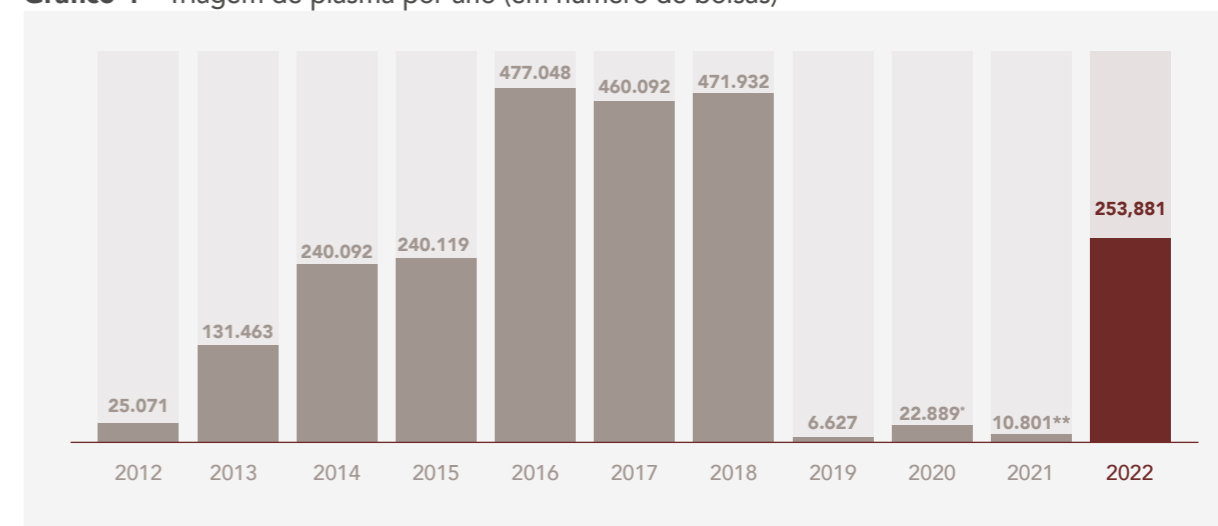


Fonte: GPH/DPEI

Triagem de Plasma

No ano de 2022 foram triadas 253.881 bolsas de plasma recolhidas dos hemocentros a partir de abril. O gráfico abaixo apresenta a evolução da triagem de plasma desde 2012, quando o bloco B01 iniciou as operações, até o ano atual.

Gráfico 4 • Triagem de plasma por ano (em número de bolsas)



* Bolsas triadas para descarte

** Bolsas já triadas, apenas descartadas

Fonte: GPH/DPEI

Armazenamento de Plasma

O plasma recebido pela Hemobrás está armazenado nas câmaras frias do Bloco B01. Na tabela a seguir estão demonstradas as quantidades de bolsas de plasma armazenadas por status.

Tabela 4 • Quantitativo de plasma armazenado no Bloco B01 em Goiana/PE em 31 de dezembro de 2022

Plasma por status	Bloco B01 (Bolsas de plasma)
Plasma a inspecionar	21.640
Plasma inspecionado (apto para fracionamento)	50.025
Plasma em quarentena ¹	163.750
Plasma para descarte	13.856

Fonte: GPH/DPEI

Nota 1: o plasma em quarentena perfaz 163.750 bolsas referentes ao inventário de plasma que foi armazenado em containers do operador logístico contratado no escopo do contrato nº 20/2013.

Expedição de Plasma

Em 2022 foi possível expedir as bolsas de plasma recolhidas dos hemocentros que foram inspecionadas e consideradas aptas para beneficiamento industrial. Ao longo de 2022 foram expedidos 5 lotes de plasma, que totalizaram 189.993 bolsas.

Tabela 5 • Expedição de Bolsas de Plasma

Data do Envio	Quantidade de Contêineres	Quantidade de Bolsas Exportadas
01/07/2022	1	38.400
15/08/2022	1	38.126
12/09/2022	1	37.929
01/11/2022	1	37.996
19/12/2022	1	37.542
Total		189.993

Fonte: GPH/DPEI

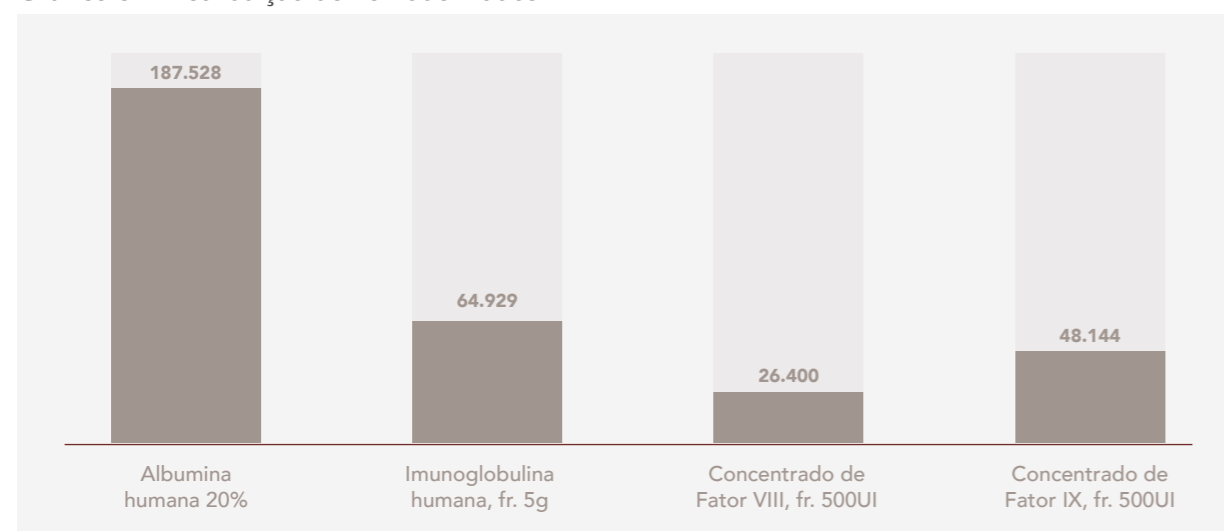
Importação de Hemoderivados

Importação de medicamentos hemoderivados entre os meses de abril e dezembro de 2022 para atendimento do Contrato nº 63/2022 realizado entre a Hemobrás e o Ministério da Saúde, em um total de 327.160 frascos de medicamentos importados. Desse quantitativo, uma pequena parte foi destinada como amostra para análise pelo INCQS (Instituto Nacional de Controle de Qualidade em Saúde).

Distribuição de Hemoderivados

Distribuição do quantitativo relacionado no gráfico abaixo para o Ministério da Saúde através do Contrato nº 63/2022. O contrato compreende a distribuição de Albumina Humana (20%), Imunoglobulina Humana (5%), Concentrado de Fator VIII (500UI) e Concentrado de Fator IX (500UI). As entregas foram realizadas diretamente no armazém do Ministério da Saúde (CO-ADI – Coordenação de Armazenagem e Distribuição Logística de Insumos Estratégicos para Saúde), perfazendo um total de 326.971 frascos entregues.

Gráfico 5 • Distribuição de hemoderivados



Fonte: GPH/DPEI

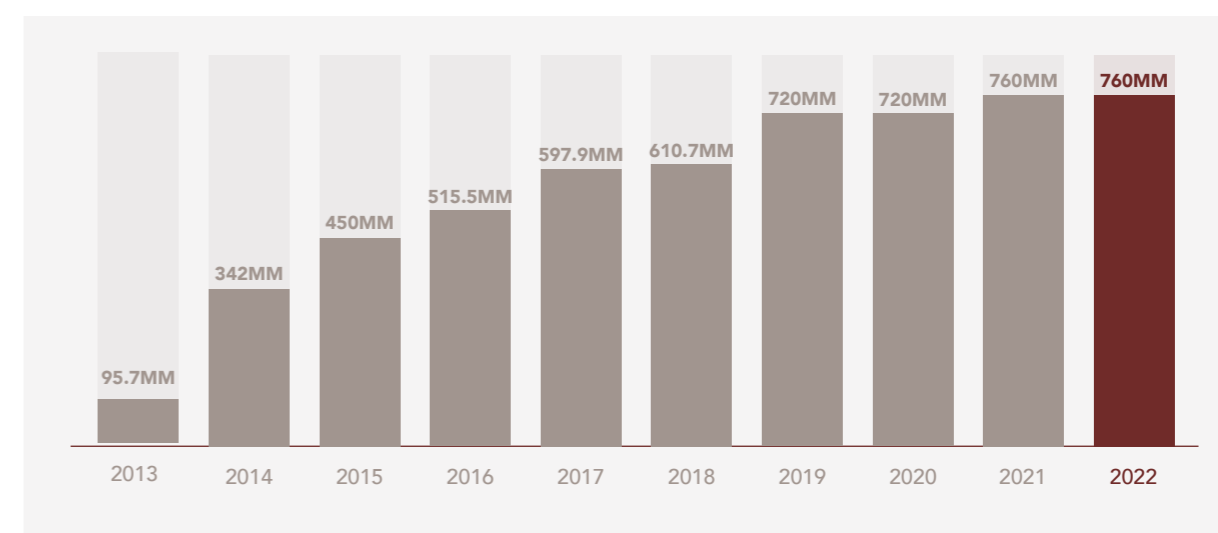
Importação de Hemo-8R

Manutenção da importação de Hemo-8R® em embarques mensais pelo modal marítimo, para atendimento das pautas mensais de distribuição de Fator VIII Recombinante do Ministério da Saúde (MS).

Distribuição de Hemo-8R

Cumprimento da pauta de 760MM de UI de Fator VIII Recombinante distribuídos para todos os estados brasileiros. No ano de 2022 a apresentação de 1500 UI do Hemo-8r foi incluída na distribuição realizada pela Hemobrás.

Gráfico 6 • Evolução da distribuição de medicamentos ao SUS – Hemo-8R® (Ano 2013-2022)



Fonte: GPH/DPEI



GESTÃO DE PESSOAS E COMPETÊNCIAS

Pessoal

O capital mais valioso da Hemobrás é o corpo funcional, que para se tornarem fatores de sucesso nas duas transferências de tecnologias, necessitam de expertises únicas para sua implementação, bem como o quantitativo de pessoas suficiente para atender às diferentes fases de operacionalização das fábricas (hemoderivados e recombinante fator VIII).

Neste sentido, os principais desafios em 2022 foram estabelecidos, através da implementação de ações estratégicas, previstas no Plano Diretor Estratégico (PDE):

1. Para a execução dos projetos, para os diversos setores, com demonstrado estrangulamento de recursos e destinados à futura operacionalização da fábrica, por meio de contratação de empresa:
 - a. Realizar Concurso Público;
 - b. Submeter pleito de reestabelecimento do quantitativo de vagas previamente aprovado à SEST;
 - c. Contratar empresa de terceirização.

Além disso, também foram retomadas as formações de pessoal no exterior, associadas às transferências tecnológicas, fundamentais para garantir o sucesso na transferência e absorção de conhecimentos para operação da unidade fabril da Hemobrás.

Provimento de pessoal

A necessidade de provimento de pessoal está em consonância aos avanços das obras dos blocos farmacêuticos, que contemplam as instalações de equipamentos, fases de testes dos equipamentos, validações e qualificações do processo produtivo, assim como da necessidade da absorção do conhecimento advindo da transferência de tecnologia, no intuito de garantir o atingimento da missão e visão institucional.

Em razão disso, e da necessidade de urgência, as três ações de provimento supracitadas ocorreram concomitantemente:

1. O provimento de pessoal próprio avançou quando a Hemobrás, em fevereiro de 2022, homologou resultado do Concurso Público, que foi realizado no segundo semestre de 2021. O Certame Público promoveu seleção para prover 10 vagas, e preencher lacuna existente, entre o quadro de pessoal ativo naquele momento e o teto aprovado pelo Ministério da Economia, que se limitava a 208 profissionais;
2. Em janeiro de 2022, foi firmado contrato com empresa terceirizada para fornecer força de trabalho, para atender as necessidades de caráter temporário, vinculadas ao atendimento de compromissos previstos nos projetos das transferências tecnológicas em andamento, referindo-se à fase pré-operacional; e
3. Considerando que a necessidade de pessoal próprio para o pleno funcionamento das duas fábricas supracitadas é muito superior a limitação de 208 (duzentos e oito) empregados, foi solicitado junto ao Ministério da Economia - Secretaria Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST), a ampliação do quadro de pessoal próprio. De modo a restabelecer minimamente o quantitativo aprovado em 2007, que à época totalizava 362 (trezentos e sessenta e dois) empregados, que previa apenas o quantitativo para a indústria de hemoderivados. Como resultado desta ação, a aprovação da ampliação do quadro de pessoal pela SEST, nos termos solicitados ocorreu em junho de 2022, distensionando a necessidade de curto e médio prazo e favorecendo o aproveitamento do cadastro de reserva, e convocação dos candidatos aprovados, do Concurso Público vigente.

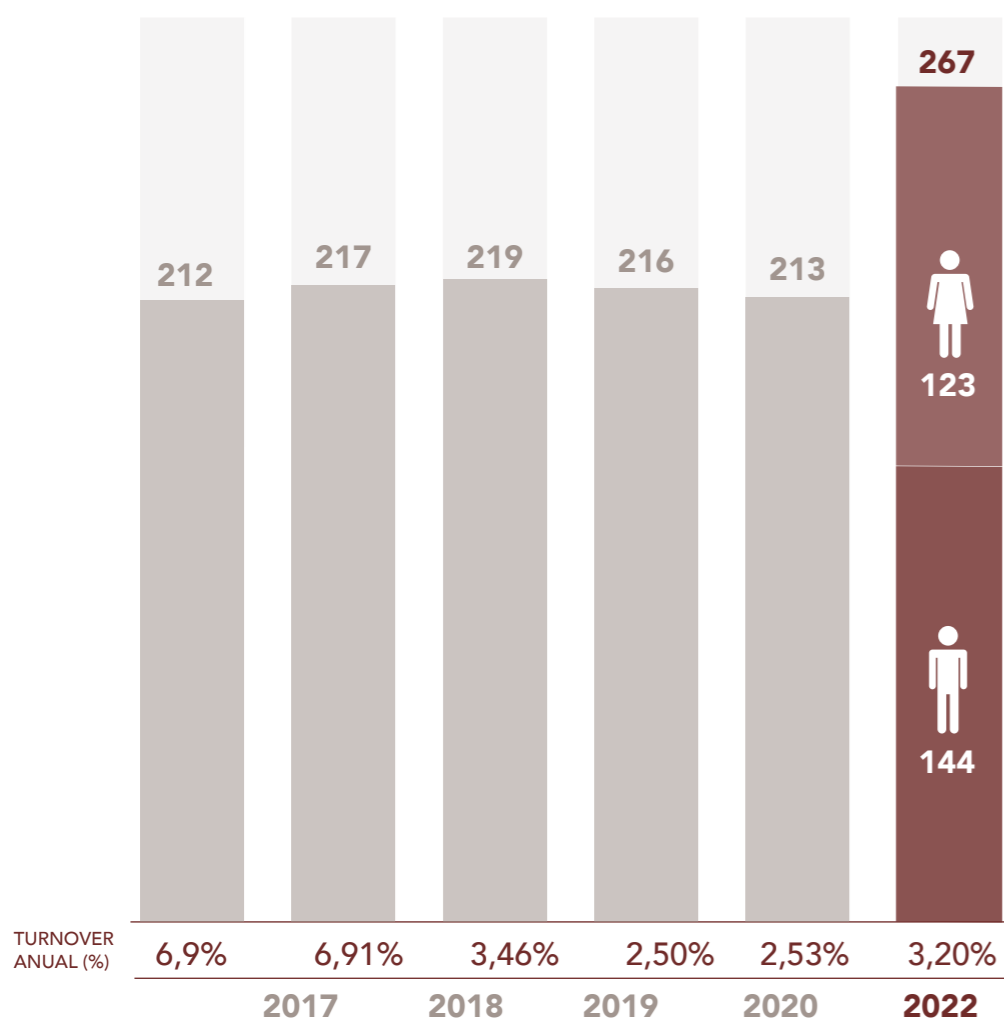
Capital humano

O capital humano sofreu aumento considerável em sua composição absoluta, em razão do Concurso Público realizado em 2021, bem como pela ampliação do Quadro de Pessoal Próprio, aprovado pela SEST em junho de 2022, com ampliação do teto de para 362 (trezentos e sessenta e dois) empregados. Para efeito de contabilização deste Quadro, considera-se a composição de empregados de carreira e os(as) ocupantes de cargos em comissão, inclusive aqueles requisitados de outros órgãos.

Em virtude da conclusão das ações estratégicas para provimento de pessoal, o número de empregados próprios aumentou de 195 (cento e noventa e cinco) colaboradores ao final de 2021, para uma força de trabalho própria de 267 (duzentos e sessenta e sete) empregados em 2022.



QUADRO DE PESSOAL



A tendência do *turnover* nos últimos anos caracteriza-se, principalmente, pelos pedidos voluntários de demissão dos empregados(as) públicos(as).



GÊNERO



IDADE



NÍVEL HIERÁRQUICO



homens



mulheres

144 (53,90%)

123 (46,10%)

acima dos 65 anos
entre 45 e 65 anos
entre 35 e 45 anos
abaixo dos 35 anos

1
16
83
5

0
25
64
1

Gerente
Assessores
Chefes
Assistentes
total

13
7
8
7
35

4
4
9
7
24



NÍVEL HIERÁRQUICO POR VÍNCULO

	empregado público	comissionado
Gerente	14	3
Assessores	4	7
Chefes	15	2
Assistentes	7	7
total	40	21



GRAU DE INSTRUÇÃO

Ensino Médio	41
Ensino Superior	118
Pós Graduação	71
Mestrado	33
Doutorado	4

Em 2021, foi celebrado do Acordo Coletivo de Trabalho (ACT) para o período 2021/2022, em que foi concedido reajuste de 52% do INPC do período aplicado aos salários e benefícios.

Figura 10 • Quadro de pessoal

Capital intelectual

O Desenvolvimento de Pessoas é um dos principais compromissos da Gestão de Pessoas, que tem por missão a promoção do desenvolvimento de competências institucionais, individuais, técnicas e gerenciais dos(as) colaboradores(as), procura alavancá-las por meio de um programa de capacitação focado nos conhecimentos necessários para a realização das suas atribuições, inclusive com previsão de capacitações fora do Brasil, nas plantas industriais dos Transferidores de Tecnologia.

O exercício de 2022 foi caracterizado pelo incremento de aprovados no concurso público Hemobrás 2021, com entrada de 77 (setenta e sete) novos empregados de carreira. Deste total de novos empregados admitidos, via certame público, concentrou-se 83% no 2º semestre, cuja ênfase se deu na realização de treinamentos "on the job", ou seja, no seu próprio posto de trabalho.

Diante disto, houve uma sensível redução na média de horas de treinamento por pessoa, já que o número é obtido a partir da relação entre o número de horas de treinamento e o quadro de pessoal.

No que tange aos treinamentos do Sistema da Qualidade, é percebida uma redução no percentual de pessoas treinadas, ocasionado pelo aumento do quadro de empregado(as) e terceiros(as) na Hemobrás. Conseqüentemente, com a entrada de novas pessoas, surge a necessidade de treinamento nos procedimentos da qualidade de forma a atender aos requisitos de Boas Práticas de Fabricação na Indústria Farmacêutica.

Figura 11 • Indicadores de desenvolvimento de pessoas



Fonte: Hemobrás

Figura 12 • Treinamentos do sistema da qualidade



Fonte: Hemobrás

Formação no transferidor de tecnologia

Ao longo de 2022 foram realizadas novas capacitações junto aos transferidores de tecnologia, com o objetivo de capacitar e proporcionar aos profissionais da Hemobrás, aplicar os conhecimentos adquiridos na Unidade Fabril situada em Goiana-PE.

Assim, esses profissionais puderam multiplicar o conhecimento aos demais empregados e colaboradores, além de acompanhar e participar dos testes de qualificação dos sistemas, equipamentos, validação dos processos e métodos analíticos.

Tabela 6 • Detalhamento das formações realizadas junto ao Laboratoire Français du Fractionnement e des Biotechnologies (LFB) - Hemoderivados

Capacitação	Qtde
Fase III - Projeto/Instalações (Produção) - Integração Instalações Farmacêuticas	1
Fase III - Projeto/Instalações (Utilidades) - Integração Instalações Farmacêuticas	1
Fase III - Projeto/Instalações (Doc. Qualidade) - Integração Instalações Farmacêuticas	1
Fase III - Informática Industrial - Técnico Informática Industrial	1
Fase III - Validação - Técnico de Qualificação e Validação	2
Fase IV - Manutenção/Utilidades - Supervisor Manutenção Utilidades	4
Fase V - Supervisor Envase Asséptico - Repartição Asséptica e preparação de Material (Rotina e processo)	1
Fase V - Técnico Envase Asséptico - Repartição Asséptica e preparação de Material (Rotina e processo)	4
Fase V - Controle de Qualidade Microbiologia - Microbiologia Controle de Qualidade	2
TOTAL	17

Fonte: GGP/PR

Tabela 7 • Detalhamento das formações realizadas junto à Takeda - Recombinantes

Capacitação	Qtde
Fase III - Métodos Analíticos - Fábrica da Takeda na Argentina	2
Fase III - Métodos Analíticos - Fábrica da Takeda na Áustria	2
TOTAL	4

Fonte: GGP/PR

GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

Aquisições de materiais e serviços através de processos licitatórios

As aquisições de bens e serviços, ocorridas através da modalidade Pregão Eletrônico e Registro de Preço, executadas pela Hemobrás, por meio da Gerência de Licitações e Contratações (GLC), unidade técnico-administrativa subordinada à Diretoria Administrativa e Financeira, têm como fator primordial viabilizar procedimentos para a contratação de bens e serviços, por meio de processos licitatórios. Com isso, também padronizar editais, contratos e instrumentos convocatórios públicos dos certames.

Dos 42 (quarenta e dois) processos de aquisição de bens/serviços promovidos pela GLC em 2022, 34 (trinta e quatro) foram finalizados (adjudicados e homologados), perfazendo um percentual de 83,33% de êxito nos processos licitatórios.

Aponte-se que nenhum procedimento foi anulado ou revogado no exercício 2022.

Encontram-se em andamento os Pregões Eletrônicos 38/2022 e 40/2022, em fase de análise de proposta.

Os Pregões Eletrônicos 11/2022, 21/2022, 26/2022, 33/2022 e a Licitação Hemobrás 01/2022 foram cancelados na fase de aceitação de propostas.

Tais dados ratificam a importância do Pregão Eletrônico como modalidade principal para contratação de serviços e aquisição de bens que originam contratos administrativos e garantem a redução dos gastos da Hemobrás, além de proporcionar maior transparência, contemplando que todos os procedimentos do certame possam ser acompanhados em tempo real em audiências públicas, seja no Portal de Compras do Governo Federal (www.gov.br) ou nos locais físicos pré-definidos em editais.

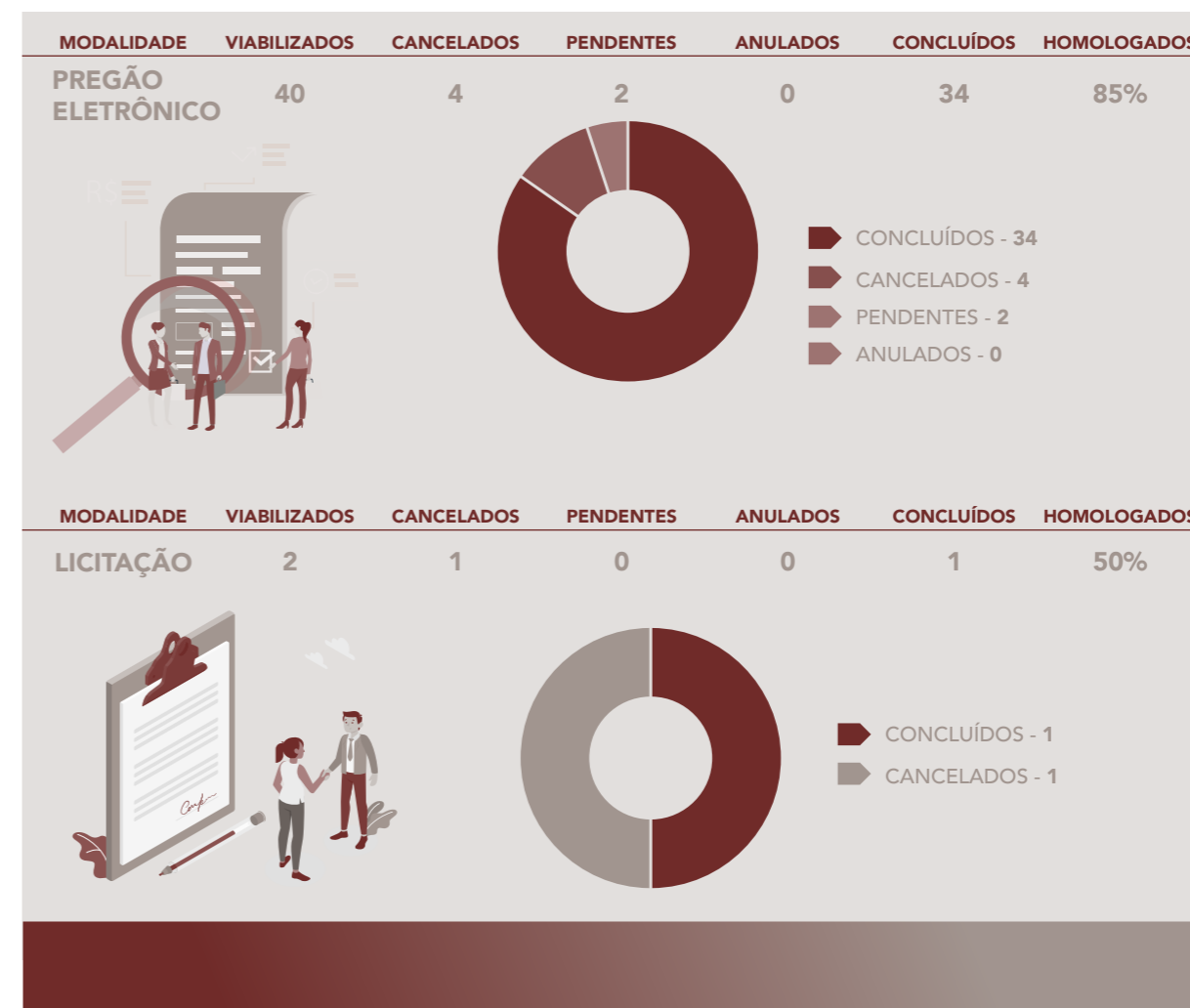
Os quadros a seguir esboçam a representatividade percentual das modalidades licitatórias utilizadas nos processos que culminaram em contratos administrativos em 2021 e 2022.

Quadro 3 • Informações sobre a situação dos processos no exercício de 2021



Fonte: GLC/DAF

Quadro 4 • Informações sobre a situação dos processos no exercício de 2022

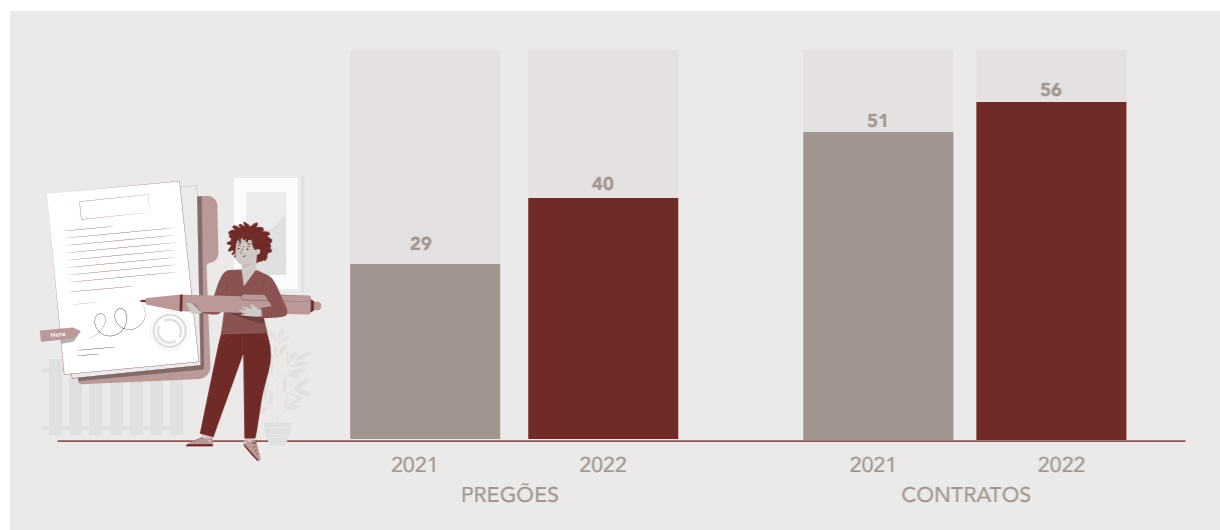


Fonte: GLC/DAF



De acordo com os números dos dois gráficos anteriores, percebe-se uma aumento na ordem de 38% em pregões realizados no período, representando também um aumento de 9,8% de contratos firmados que geraram obrigações futuras para a Hemobrás.

Gráfico 7 • Comparativo de aumento nos pregões eletrônicos e contratos firmados



Fonte: GLC/DAF

Importe Financeiro

As contratações resultantes dos 35 (trinta e cinco) processos licitados efetivamente concluídos geraram um compromisso financeiro para a Hemobrás da ordem de R\$ 53.596.740,49 (Cinquenta e três milhões, quinhentos e noventa e seis mil, setecentos e quarenta reais e quarenta e nove centavos). É importante destacar que a modalidade pregão eletrônico empregada nas licitações estimula diretamente a ampla disputa para aquisição de bens ou serviços comuns e, por consequência, a competitividade, representando 95,24% dos procedimentos de contratação executados dentro da Gerência de Licitações e Contratações. Demonstra-se, portanto, que no ano de 2022 o número de processos cujos padrões de desempenho e qualidade foram objetivamente definidos pelos editais e por meio de especificações usuais do mercado, possibilitou a aquisição dos objetos licitados de forma transparente e precisa.

Economia Financeira

A economia alcançada nos pregões eletrônicos representou 23,84% do valor estimado, que se converte em R\$ 6.650.705,60 (Seis milhões, seiscentos e cinquenta mil, setecentos e cinco reais e sessenta centavos). Esse percentual é a diferença entre o preço de referência – o preço máximo estimado pela Administração para aquisição dos bens e ou serviços – e o que foi efetivamente contratado, que demonstra, em termos absolutos, uma economia de extrema

grandeza advinda dos processos licitatórios realizados em 2022.

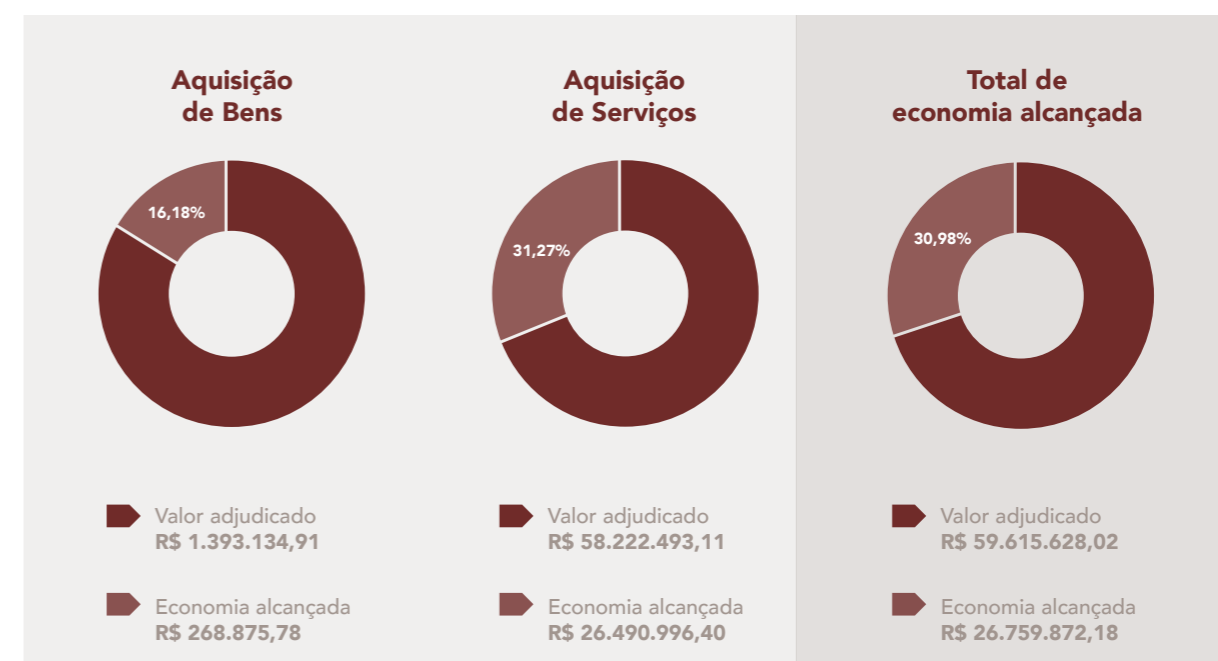
O levantamento propõe verificar qual foi a economia obtida nos processos licitatórios do ano de 2022 da HEMOBRAS, adicionalmente, buscou-se demonstrar o percentual médio de economia geral e por elemento de despesa, sendo eles, equipamentos e materiais permanentes e prestação de serviços e a repercussão positiva no cenário de economicidade quando se confrontam os resultados de 2021 e 2022.

Quadro 5 • Cenário de Economicidade de 2021 na modalidade Pregão Eletrônico

Objeto	Valor estimado	Valor Adjudicado	Economia alcançada	Percentual de economicidade
Aquisição de Bens	R\$ 1.662.010,69	R\$ 1.393.134,91	R\$ 268.875,78	16,18%
Contratação de serviços	R\$ 84.713.489,51	R\$ 58.222.493,11	R\$ 26.490.996,40	31,27%
TOTAL	R\$ 86.375.500,20	R\$ 59.615.628,02	R\$ 26.759.872,18	30,98%

Fonte: GLC/DAF

Gráfico 8 • Cenário de Economicidade de 2021 na modalidade Pregão Eletrônico



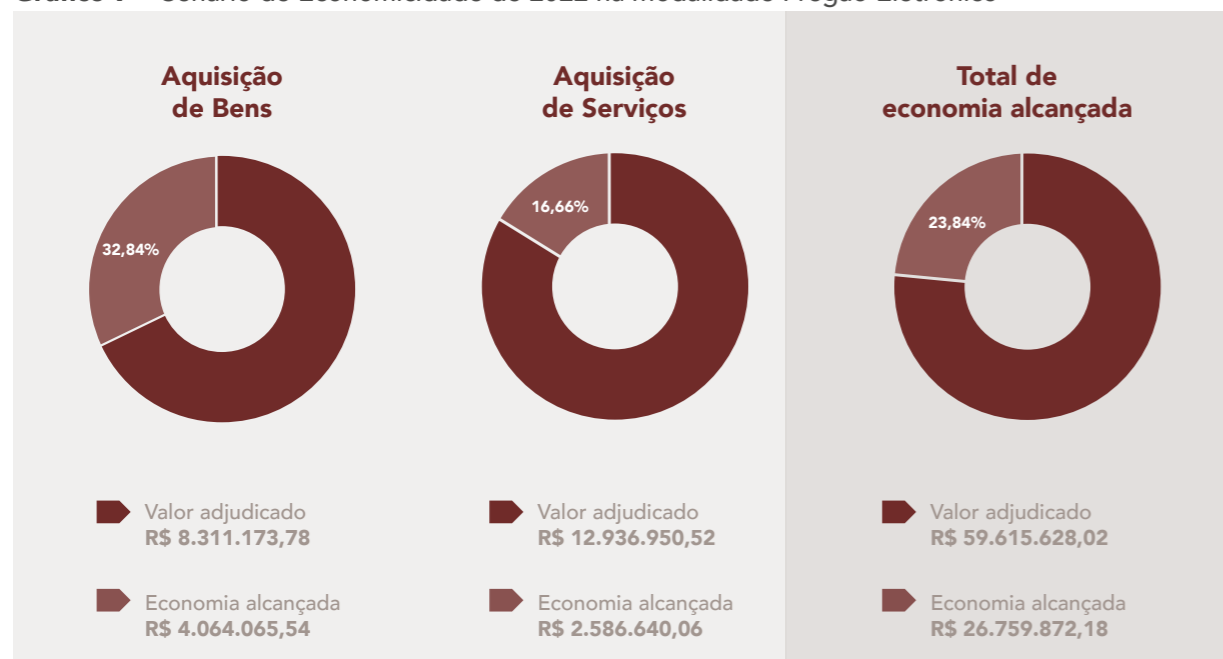
Fonte: GLC/DAF

Quadro 6 • Cenário de Economicidade de 2022 na modalidade Pregão Eletrônico

Objeto	Valor estimado	Valor Adjudicado	Economia alcançada	Percentual de economicidade
Aquisição de Bens	R\$ 12.375.239,32	R\$ 8.311.173,78	R\$ 4.064.065,54	32,84%
Contratação de serviços	R\$ 15.523.590,58	R\$ 12.936.950,52	R\$ 2.586.640,06	16,66%
TOTAL	R\$ 27.898.829,90	R\$ 21.248.124,30	R\$ 6.650.705,60	23,84%

Fonte: GLC/DAF

Gráfico 9 • Cenário de Economicidade de 2022 na modalidade Pregão Eletrônico



Fonte: GLC/DAF

Nesse entendimento, cabe-se destaque à economia alcançada nos Pregões Eletrônicos, cuja competitividade e negociação realizada pelos pregoeiros proporcionaram um cenário de economia alcançada em percentuais superiores à **23,84%** para o ano de 2022.

Conclui-se, diante dos resultados obtidos, que a HEMOBRAS atingiu no ano de 2022 níveis considerados de economia nos processos licitatórios viabilizados. Como resultado da análise quantitativa nos dados referentes ao total estimado para o total de contratações.

PROCESSOS DE CONTRATAÇÕES EM 2022

A Assessoria de Compras e Gestão de Contratos – ACGC, dentre suas principais atividades, atua na realização das contratações diretas, realiza o levantamento e definição de preço de referência para os pregões e licitações da Hemobrás e ao final faz a gestão dos contratos de toda a empresa.

De forma objetiva, em 2022 tivemos o aumento quantitativo de 26% em relação à 2021 nas contratações onde a ACGC atuou, com destaque para as dispensas de licitação que aumentaram 22% e as inexigibilidades de licitação com aumento de 260%. Tais dados são fruto em especial da retomada das contratações das máquinas industriais relacionados à produção farmacêutica do projeto da fábrica de hemoderivados e biotecnologia, a retomada das obras de engenharia para conclusão da construção civil e qualificação da fábrica, da contratação de insumos para os testes das máquinas da produção farmacêutica e da retomada da implementação dos sistemas informatizados para atividades administrativas e para operação da fábrica, pela empresa Oracle.

No final de 2021 e 2022, tivemos 115 e 136 contratos geridos respectivamente, resultando num crescimento de 18% no número de contratos ativos na empresa.

O crescimento dos números demonstra não só resultados positivos, mas um comprometimento da equipe em realizar as entregas dentro da legalidade e eficiência requeridas nas contratações públicas.

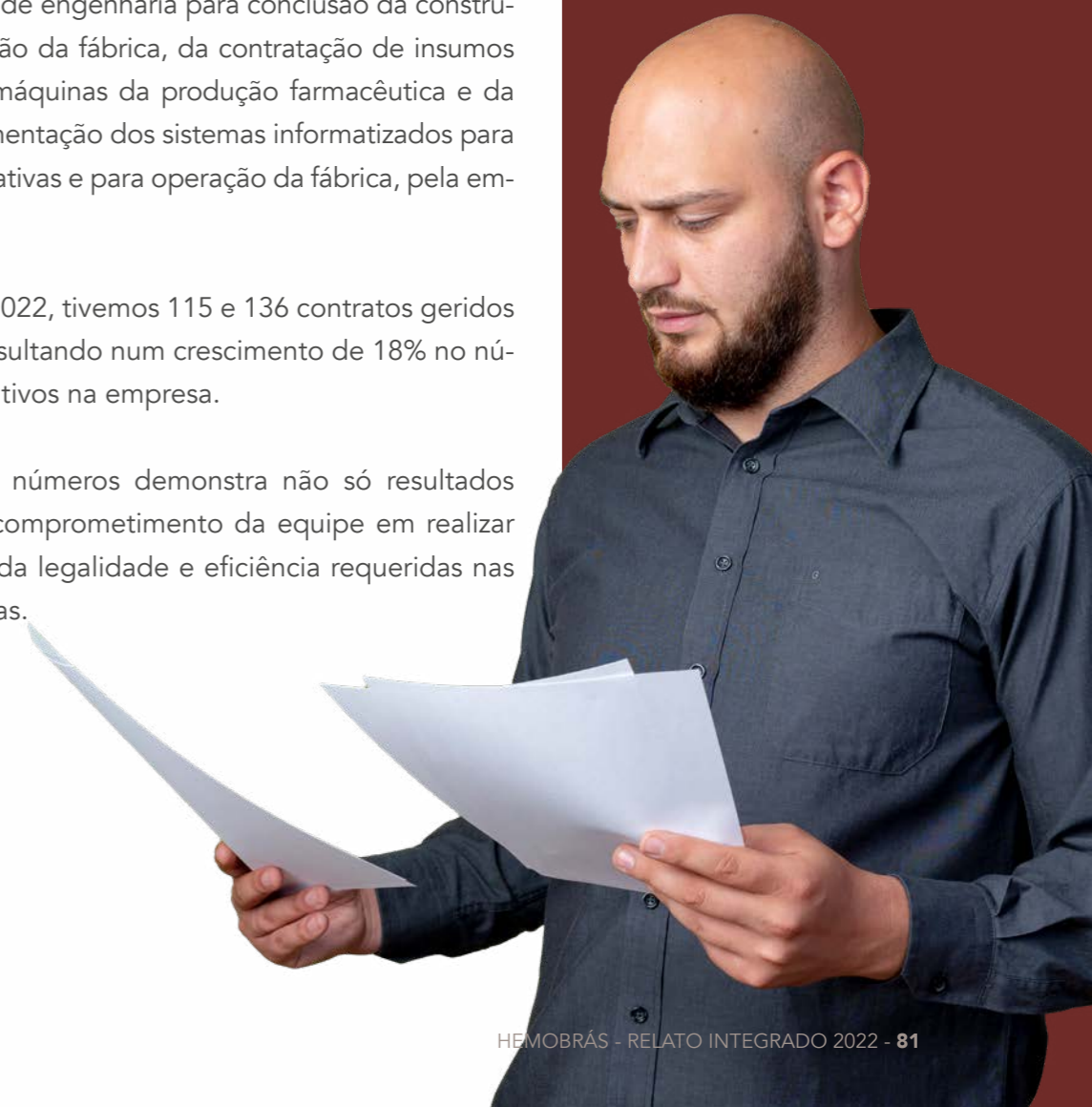
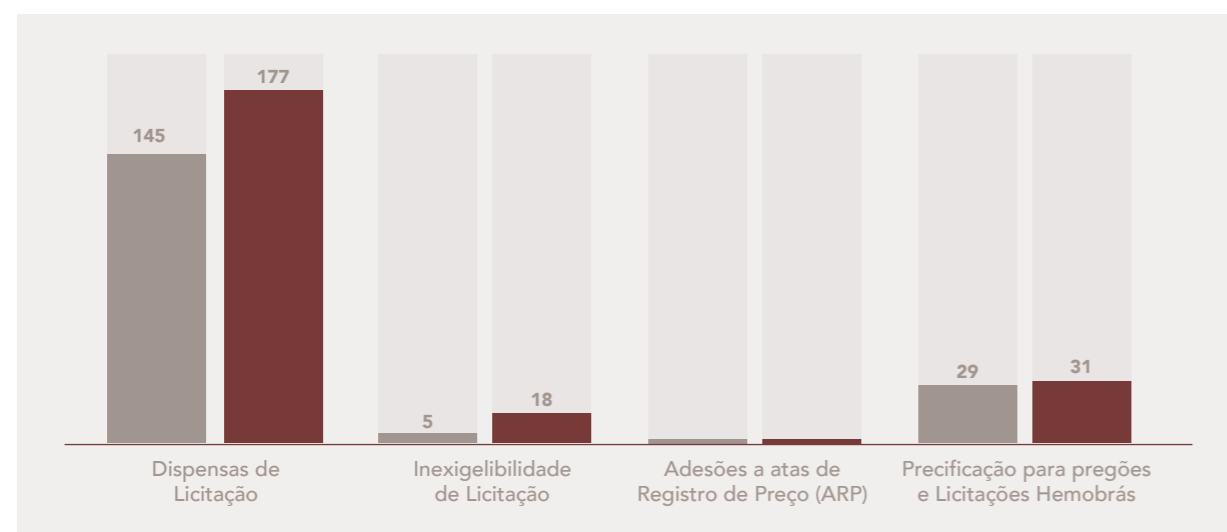


Tabela 8 • Assessoria de Compras e Gestão de Contratos - ACGC

FORMA DE CONTRATAÇÃO	QTD 2021	VALORES 2021	QTD 2022	VALORES 2022	% DE CRESCIMENTO - QUANTIDADE	% DE CRESCIMENTO - VALORES
Dispensas de licitação	145	R\$ 3.310.815,82	177	R\$ 95.944.255,93	22%	2798%
Inexigibilidade de licitação	5	R\$ 2.671.551,03	18	R\$ 164.60.2231,32	260%	6061
Adesões a atas de registro de preços (arp)	0	-	0	-	0%	0%
Precificações para pregões e licitações hemobrás	29	R\$ 23.336.150,42	31	R\$ 31.762.606,63	7%	36
TOTAL	179	R\$ 29.318.517,27	226	R\$ 292.312.093,88	26%	897%

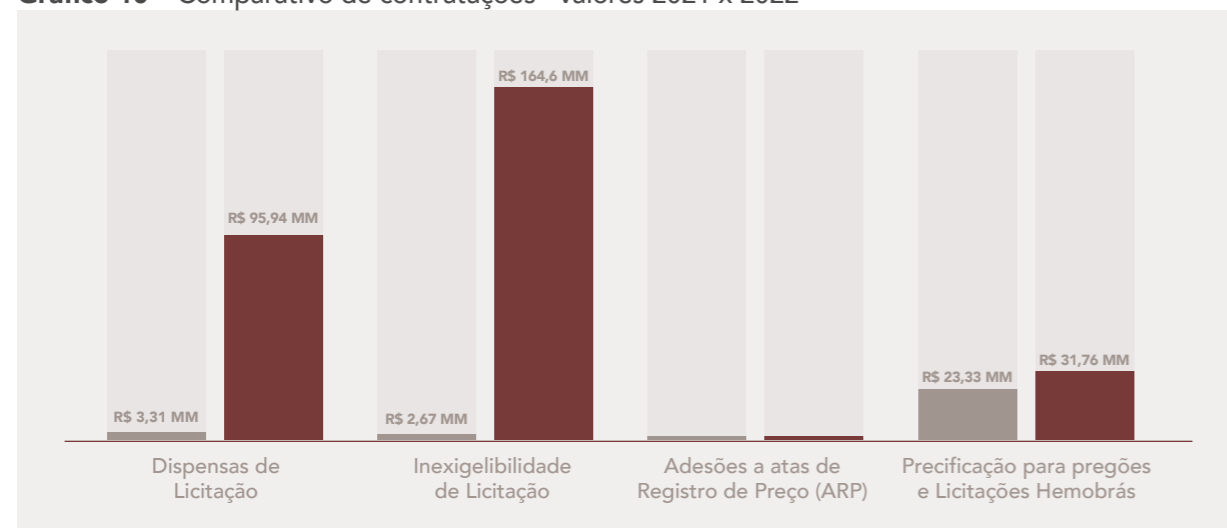
Fonte: ACGC/GA

Gráfico 9 • Comparativo de contratações - quantidade 2021 x 2022



Fonte: ACGC/GA

Gráfico 10 • Comparativo de contratações - valores 2021 x 2022



Fonte: ACGC/GA

Tabela 9 • Principais contratações em 2022

FINALIDADE	OBJETO	CONTRATADA	VALOR
Gerência de incorporação tecnológica e processos	Contratação de empresa para instalação e qualificação de remanescente	Soleri Do Brasil LTDA	R\$ 100.002.123,57
Gerência de engenharia e automação	Contração das obras de engenharia para conclusão das instalações de HVAC, salas limpas e fluidos frios de processo, pertencentes à unidade fabril da HEMOBRÁS em Goiana-PE	Engeko Engenharia e Construção LTDA	R\$ 93.472.722,68
Gerência de tecnologia e informação e comunicação	Contratação de prestação de serviços de implantação de módulos Oracle, utilizando serviços avançados ao cliente (ACS) para produtos Oracle	Oracle do Brasil Sistemas LTDA.	R\$ 18.256.713,08
Gerência de incorporação tecnológica e processos	Aquisição centrífugas refrigeradas para o processo de crioseparação do plasma (centrífugas, tambores e guincho) para unidade fabril de Hemobrás	Gea Equipamentos e Soluções LTDA	R\$ 13.767.039,10
Gerência de incorporação tecnológica e processos	Aquisição de tampas de frascos Stopper	West Pharmaceuticals Services Brasil LTDA	R\$ 9.362.766,55
Gerência de incorporação tecnológica e processos	Contratação da empresa Technip para atualização do projeto executivo para construção dos sistemas e equipamentos para incorporação da Imunoglobulina líquida na planta do bloco B02 do parque fabril de Goiana.	Technip Energies	R\$ 8.088.00,00
Gerência de incorporação tecnológica e processos	Contratação da empresa Oracle do Brasil Sistemas Ltda. Para prestação de serviços de Revisão de Atividade de Suporte Especializado (ACS)	Oracle do Brasil Sistemas Limitada	R\$ 4.479.656,46
Gerência de incorporação tecnológica e processos	Aquisição de 4 (quatro) filtros do tipo prensa, incluindo os serviços de projeto, instalação, comissionamento, treinamentos, qualificações (QI – Qualificação de instalação, QO- Qualificação de operação e assistência técnica da QD- Qualificação de desempenho) e suas integrações na área de produção para as etapas de filtração	Eaton Technologies GMBH	R\$ 4.213.662,68
Gerência de incorporação tecnológica e processos	Aquisição de frascos de vidro 6R Tipo I	Schoot AG	R\$ 1.763.175,88
Gerência de incorporação tecnológica e processos	Aquisição de centrífugas refrigeradas para o processo de crioseparação do plasma (adequação das centrífugas) para unidade fabril da Hemobrás	GEA Equipamentos e Soluções LTDA	R\$ 1.369.670,00
Gerência de incorporação tecnológica e processos	Aquisição de 4 (quatro) filtros do tipo presa, incluindo os serviços de projeto, instalação, comissionamento, treinamentos, qualificações. (QJ – Qualificação de instalação, QO – Qualificação de operação e assistência técnica na QD – Qualificação de desempenho) e suas integrações na área de produção para as etapas de filtração	KOMAX Comercio e Representação de Equipamentos Industriais LTDA	R\$ 658.000,00

Fonte: ACGC

GESTÃO PATRIMONIAL E DE INFRAESTRUTURA

Com relação à aquisição de bens, do tipo mobiliários administrativos, foi realizado um processo licitatório para compra desses itens para suprir as necessidades das unidades da Hemobrás, com investimentos no valor de R\$231.361,02 (duzentos e trinta e um mil trezentos e sessenta e um reais e dois centavos). Resultando na aquisição de 167 cadeiras, 166 mesas e 69 gaveteiros, bens patrimoniais para o atendimento dos novos empregados concursados e colaboradores terceirizados. Além disso, para substituições de bens materiais não recuperáveis.

Ainda em 2022, a Hemobrás mapeou materiais sem uso ou inservíveis para a Administração e, realizou 02 (dois) processos de desfazimento de ativos, que totalizou o valor de R\$ 1.609,00 (um mil seiscientos e nove reais). Não sendo possível, pelo regramento de ano eleitoral, realizar a doação dos itens desses processos.



GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Em 2022, dentre as importantes realizações da Gerência de Tecnologia da Informação e Comunicação da Hemobrás, destacamos as seguintes:

- Atualização do parque tecnológico e implantação de novos sistemas estruturantes de uso administrativo e fabril.
- Aumento da equipe e capacitação dos colaboradores de TI.
- Fortalecimento da Governança de TI, proporcionando entrega de valor à Hemobrás.
- Instituição da equipe de tratamento e resposta a incidentes cibernéticos – ETIR da Hemobrás.

Suporte ao usuário

O suporte aos usuários, isto é, os atendimentos diretos realizados pela equipe de TI, estão demonstrados a seguir:

Tabela 10 • Atendimentos registrados na plataforma, 2022

Categoria	Total de Chamados Abertos	Atendidos	Sem Finalização
Email	500	496	4
Aplicações e softwares	320	310	10
Computadores	215	198	17
Pastas na rede	180	179	1
Impressoras	106	104	2
Sistemas Hemobrás	92	89	3
Usuário novo	84	84	0
Acesso externo (VPN)	67	67	0
Telefonia	59	55	4
Periféricos	45	40	5
Internet	44	44	0
Usuários da rede	32	31	1
Ponto de rede	29	25	4
Certificação digital	16	15	1
Comunicador (Skype)	11	11	0
Backup	7	7	0

Videoconferência	1	1	0
Rede wireless	1	1	0
Ponto de rede > Instalação de ponto de rede	1	1	0
Outros	529	514	15
Totais	2339	2272	67
Média de Atendimento /Dia *	8,6		

*média de atendimentos registrados, levando em consideração 22 dias por mês nos 12 meses

Sistemas informatizados

Atualmente damos suporte a cerca de 20 (vinte) sistemas informatizados, contratados e desenvolvidos, que dão apoio nas atividades administrativas e fabris. Dentre os desenvolvidos internamente, podemos citar o Sistema de Passagens e Diárias que garante a rastreabilidade de todo o processo de aquisição de passagens e diárias da empresa.

Contratos

Dentre as diversas contratações, o quadro-resumo abaixo elenca os principais contratos vigentes em 2022, com os respectivos valores totais.

Quadro 7 • Resumo dos contratos vigentes – Hemobrás, 2022

Nº	Objeto Resumido	Empresa	Valor Total Contrato (R\$)	Vigências
13/2018	Suporte às licenças da aplicação (Caixa Financeiro), módulo integrado à plataforma Oracle	SAGE	49.108,23	28/06/2022 a 28/06/2023
21/2018	Serviço de Outsourcing de impressão	Novetti Locação e Serviços para Escritório LTDA	48.630,48	15/08/2022 a 15/08/2023
28/2019	Serviço de Entroncamento E1 nas unidades Recife e Brasília; Serviço de Tarifação Local, fixo, móvel, interurbano e internacional	Claro/ Embratel Ltda	103.744,50	09/06/2022 a 09/12/2024
25/2020	Serviço de locação de aparelhos com tecnologia VOIP; Aparelhos de Videoconferência; Soluções Telecomunicação	TNL - TELE-DATA	1.879.028,50	03/08/2021 a 03/02/2023
36/2020	Serviço de Suporte às licenças	Oracle S.A	999.999,99	26/11/2022 a 26/11/2023
25800.001192/2021	Contratação de 5 licenças de uso do Software Cisco Webex Meeting Center + Teams	Microware Tecnologia de Informação Ltda	12.840,00	28/06/2021 a 28/06/2023

ICEA1628.1 Processo nº 25800.003329/ 2021	Serviço de Certificação em Nuvem	Conpratic Pro- cessamento de Dados Eireli	39.654,00	03/11/2021 a 03/11/2022
51/2021	Prestação de serviço de fornecimento de links de dados, voz e imagem (Internet e MPLS), que serão prestados nas condições estabelecidas no Termo de Referência	1 Telecom Serviços de Tecnologia em Internet Ltda	790.400,00	01/12/2021 a 01/06/2024
04/2021	Contratação de empresa especializada na Prestação de Serviço Móvel Pessoal (SMP), com habilitação de linhas e fornecimento de chip com tecnologia GSM ou superior.	VIVO	221.468,00	12/04/2021 a 12/10/2023
OC 1673/2021	Aquisição de Certificado Web SSL	SOLUTI	7.550,00	22/12/2021 a 22/12/2022
46/2021	Software para Gestão de Departamento Jurídico	BENNER	138.410,40	08/10/2022 a 08/10/2024
34/2017	Sistema de Gestão do Plasma da Hemobrás	SBS	344.464,55	26/12/2017 a 26/12/2022
07/2021	Contrato para o desenvolvimento do novo portal da Hemobrás	BRASO	59.900,00	24/05/2021 a 24/11/2023
05/2021	Contratação de empresa especializada para prestação de Serviço de Manutenção e Suporte Técnico ao Sistema Integrado de Gestão Administrativo-Financeiro (RH e Folha) ERP, BENNER RH e Benner Corporativo (Módulo de Tramitação de Documentos)	BENNER	109.231,80	06/05/2022 a 06/05/2023
15/2022	Prestação de serviços de Revisão de Atividade de Suporte Especializado (ACS), sob demanda, para os produtos Oracle e Satélites	Oracle S.A	4.479.656,46	15/06/2022 a 15/06/2023
05/2022	Sistema de Documentos da Qualidade e Riscos	Star Consulting	1.500.000,00	16/03/2022 a 16/09/2024
53/2022	Prestação de serviços de implantação de novos módulos da Oracle utilizando Serviços Avançados ao Cliente (ACS), para os produtos Oracle e Satélites (ISVs)	Oracle S.A	18.256.713,08	22/11/2022 a 22/11/2024

Fonte: GTIC/DAF



SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

Respeito ao meio ambiente e à vida

A HEMOBRÁS possui uma Política Integrada de Segurança, Meio Ambiente e Saúde, adotando como valores a preservação da vida e o respeito ao meio ambiente.

Em 2022 recebeu o Selo A3P por implementar a Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P) no ano de 2021 e preenchimento completo dos dados no Ressoa.

Fauna

A fábrica da Hemobrás está implantada em região predominantemente rural, contornada lateralmente por área de alto valor de biodiversidade, situada fora de terras protegidas. Em seu raio de impacto (três quilômetros), corta parte da Reserva Extrativista Acaú-Goiana, tendo, por essa característica, responsabilidade quanto à preservação da biodiversidade local.

Não foram identificados impactos ambientais significativos na área que compreende o parque fabril. Orientações e treinamento sobre o manejo de fauna foram disseminados ao corpo funcional, com o intuito de prevenir e mitigar os riscos e impactos à fauna, assim como à segurança e saúde dos empregados.

Em 2022, a Hemobrás em ação conjunta com o CETAS Tangará/CPRH realizou a capacitação de mais 10 pessoas para a equipe de manejo de animais silvestres. Essa equipe é responsável por fazer a captura e soltura segura do animal.

Foram resgatados e soltos na mata 11 animais silvestres, entre entres, quati, tamanduá e o mais comum, as serpentes. Todas as ocorrências de capturas e/ou olturas desses animais foram realizadas com sucesso, sem incidentes e garantindo a segurança dos animais e dos trabalhadores da fábrica.

Comunicação consciente

A Assessoria de Comunicação (ASCOM) em parceria com a ASMS desenvolveu um calendário de atividades para o ano de 2022, onde foram pontuadas datas de importância relativas ao tema de sustentabilidade para a empresa e para o setor.

As ações nas datas indicadas no calendário tiveram como objetivo despertar o hábito do consumo consciente, o respeito à vida e a preservação do meio ambiente. As publicações foram voltadas para o público interno (empregados, estagiários e terceirizados) nas redes internas da empresa e para o público externo (sociedade, usuários dos SUS, instituições governamentais, fornecedores, etc) por meio das mídias sociais.

Semana do meio ambiente

A semana do meio ambiente foi celebrada no período de 6 a 10 de junho, em formato 100% online, abordando o tema Uma só terra, alinhado com o tema mundial do Meio ambiente 2022.

A semana abordou a tripla emergência planetária, a saber:

- o clima está aquecendo muito rapidamente para as pessoas e a natureza se adaptarem;
- a perda de habitat e outras pressões no ambiente significam que cerca de 1 milhão de espécies estão ameaçadas de extinção;
- a poluição continua a envenenar nosso ar, terra e água.

Assim como, possíveis saídas desse dilema. Que passa por transformar as economias e sociedades para torná-las inclusivas, justas e mais conectadas com a natureza. Ou seja, mudar de prejudicar o planeta para curá-lo.

Para a temática, foi confeccionada cartilha digital, foram realizadas publicações educativas diárias e divulgações na intranet e internet sobre o tema da semana.



INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS



CONQUISTAS

Receita líquida

A receita líquida do exercício alcançou R\$ 939,16 milhões, que reduziu em 5,14% em relação ao ano anterior e, os contratos permaneceram sem alterações, sendo cumpridas todas as entregas durante o exercício de 2022.

EBITDA

Foi de R\$ 69,25 milhões, com margem de 7,37%, no acumulado de 2022.

Desempenho econômico financeiro

No ano de 2022, a receita líquida ficou em **939,16 milhões de reais**. Já o EBITDA ficou em **69,25 milhões de reais, com margem de 7,37%**, o que demonstra a sustentabilidade financeira do negócio, mesmo em um ano totalmente atípico para o mundo.

RECEITA LÍQUIDA
REDUÇÃO
-5,14%
EM RELAÇÃO AO ANO ANTERIOR

EBITDA
MARGEM DE
7,37%
NO ACUMULADO DE 2022

RECEITA
LÍQUIDA
939,16
MILHÕES DE REAIS



RESULTADO CONSOLIDADO

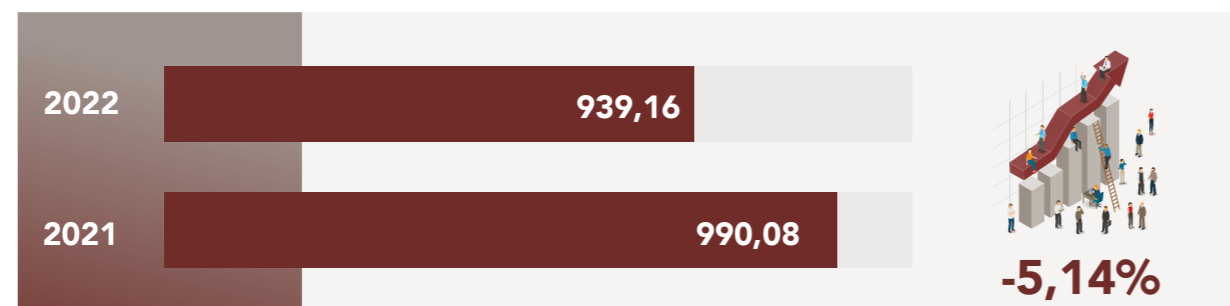
Tabela 11 • Resultado Consolidado (R\$ milhões)

(R\$ milhões)	2020	Var % 20/21	2021	Var % 21/22	2022
Receita Líquida	781,92	26,62%	990,08	-5,14%	939,16
Lucro Bruto	196,02	65,47%	324,35	-64,22%	116,04
Despesas Operacionais	(55,89)	-72,00%	(96,13)	0,08%	(96,21)
Lucro Operacional (Ebit)	140,13	62,86%	228,22	-91,31%	19,83
Resultado Líquido	(6,30)		234,03		190,20
EBITDA	140,31	78,89%	251,00	-72,41%	69,25
Margem EBITDA	17,94%		25,35%		7,37%

Receita líquida

A Receita Líquida reduziu em 5,14% em relação ao ano de 2021, atingindo R\$ 939,16 milhões.

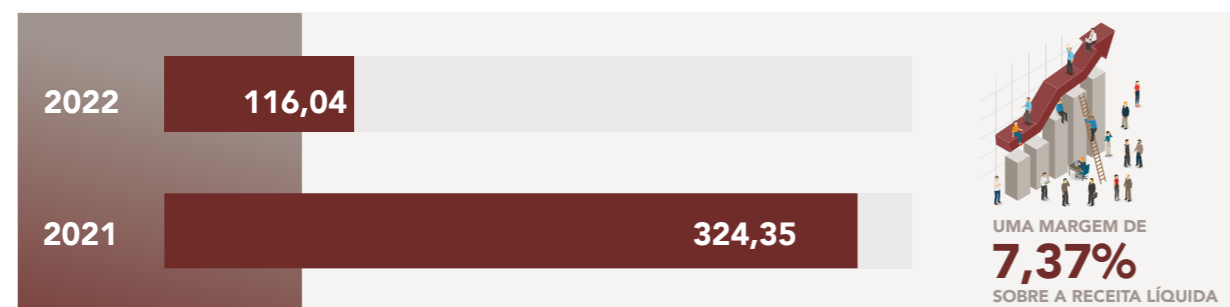
Gráfico 11 • Receita Líquida (R\$ milhões)



Receita Operacional Líquida

No ano de 2022, a Receita Operacional Líquida foi de R\$ 116,04 milhões, 5,14% inferior ao ano anterior, alcançando uma margem de 7,37% sobre a Receita Líquida.

Gráfico 12 • Receita Operacional Líquida (R\$ milhões)



Despesas operacionais

As despesas operacionais representaram 10,24% da Receita Líquida, com uma redução de 0,08% quando comparado as despesas operacionais de 2022 com o ano anterior.

Ebitda - ajustado

O EBITDA (lucro antes de juros, impostos, depreciações e amortizações) acumulado atingiu R\$ 69,25 milhões, 72,41% inferior em relação ao mesmo período do ano anterior, e com uma margem EBITDA de 7,37% no período acumulado de 2022.

Tabela 12 • EBITDA - ajustado

Demonstração de Resultado do Exercício	2020	2021	2022	Varição 2022 / 2021
Receita Operacional Bruta:	781.920.000	990.080.000	953.161.173	-3,73%
Deduções da Receita Bruta	0	0	-13.999.613	0,00%
Receita Operacional Líquida:	781.920.000	990.080.000	939.161.559	-5,14%
Custo Produtos Vendidos e Serviços	-585.898.269	-665.726.598	-823.112.711	23,64%
Lucro Bruto:	196.021.731	324.353.402	116.048.848	-64,22%
Despesas Operacionais:	-55.887.017	-77.473.358	-51.217.521	-33,89%
- Despesas Gerais e Administrativas:	-55.887.017	-77.473.358	-51.217.521	-33,89%
EBIT	140.134.714	246.880.044	64.831.327	-73,74%
+ Depreciação	177.280	4.126.349	4.423.068	7,19%
EBITDA - Ajustado	140.311.995	251.006.393	69.254.395	-72,41%
Margem %	17,94%	25,35%	7,37%	-70,91%

Fonte: Hemobrás

Com o EBITDA de 2022 é possível perceber uma constância de resultados operacionais positivos, o que é refletido em um EBITDA sempre crescente, possibilitando contínuos investimentos em pessoal, tecnologia, qualidade, inovação e excelência operacional.

Resultado financeiro

As Receitas e Despesas Financeiras Líquidas em 2022 totalizaram R\$ 70,71 milhões, com um aumento de 86,82% quando comparadas ao ano anterior.

Tabela 13 • Resultado Financeiro (R\$ milhões)

	2021	Var % 21/22	2022
Receitas (despesas) financeiras	26.684.337	270,28%	98.805.510
Varição cambial	(17.366.989)	161,82%	(28.091.589)
Resultado financeiro	9.317.348	86,82%	70.713.921

Fonte: Hemobrás

Resultado líquido

O resultado Líquido de 2022 foi de R\$ 190,20 milhões, com uma rentabilidade de 20,25% sobre a Receita Líquida.

Endividamento líquido

A Hemobrás encerrou o ano de 2022 com um endividamento líquido de (R\$ 232,15 milhões). A dívida bruta soma R\$ 623,88 milhões e possui característica principal de curto prazo.

Tabela 14 • Endividamento Líquido (R\$ milhões)

Fornecedores	2021	2022	%
Circulante	395,59	498,74	26,07%
Não circulante	267,60	125,14	-53,24%
Endividamento bruto	663,19	623,88	-5,93%
Caixa e equivalentes de caixa	(877,06)	(856,03)	-2,40%
Endividamento líquido	(213,87)	(232,15)	

Fonte: Hemobrás

A variação do endividamento líquido está substancialmente relacionada às compras de medicamentos recombinantes para distribuição ao Sistema Único de Saúde – SUS.

Imobilizado

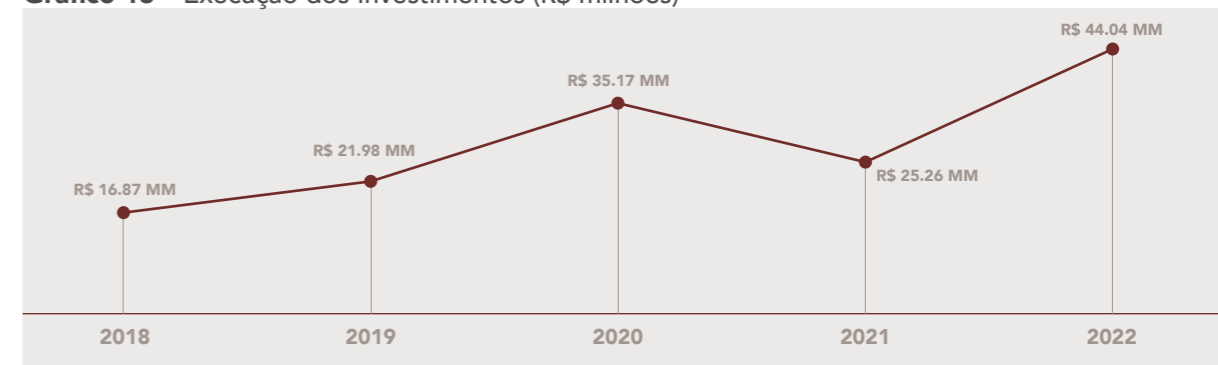
Até o ano de 2022, os investimentos com imobilizado totalizaram R\$ 1,1 bilhões, sendo R\$ 104,03 milhões de edificações que estão em funcionamento na fábrica da Hemobrás em Goiana-PE

Investimento

A Hemobrás, empresa pública não dependente, não precisou de repasses do Orçamento de Investimento da União nas Leis Orçamentária de 2018, 2019, 2020 e 2021 para execução dos investimentos, e também não solicitou recursos para investimentos na Lei Orçamentária de 2022.

Em relação aos investimentos privados para a construção da fábrica do Fator VIII Recombinante, a Hemobrás em conjunto com a Takeda, iniciou em 2019 a aplicação destes investimentos de até U\$ 250 milhões, que estão sendo distribuídos entre os anos de 2019 e 2025. Em 2022 a execução do investimento privado atingiu 69% do valor previsto.

Gráfico 13 • Execução dos Investimentos (R\$ milhões)

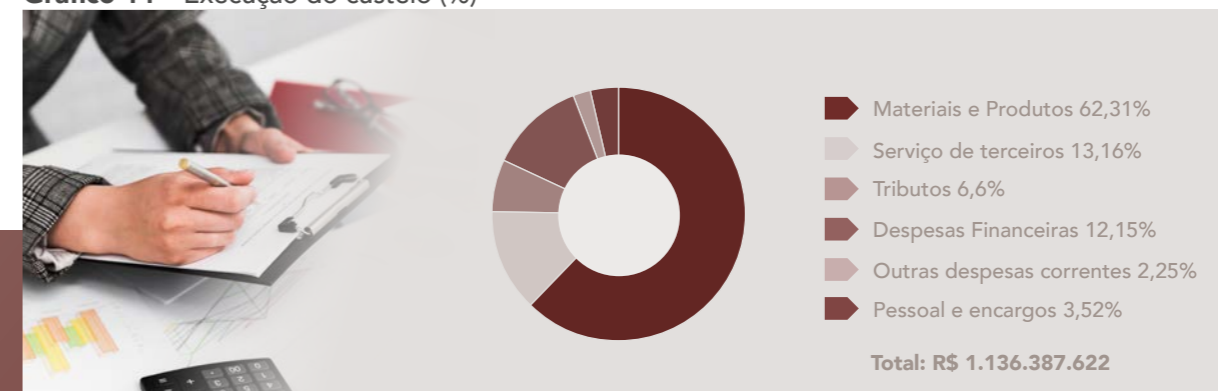


Fonte: Hemobrás

Custeio

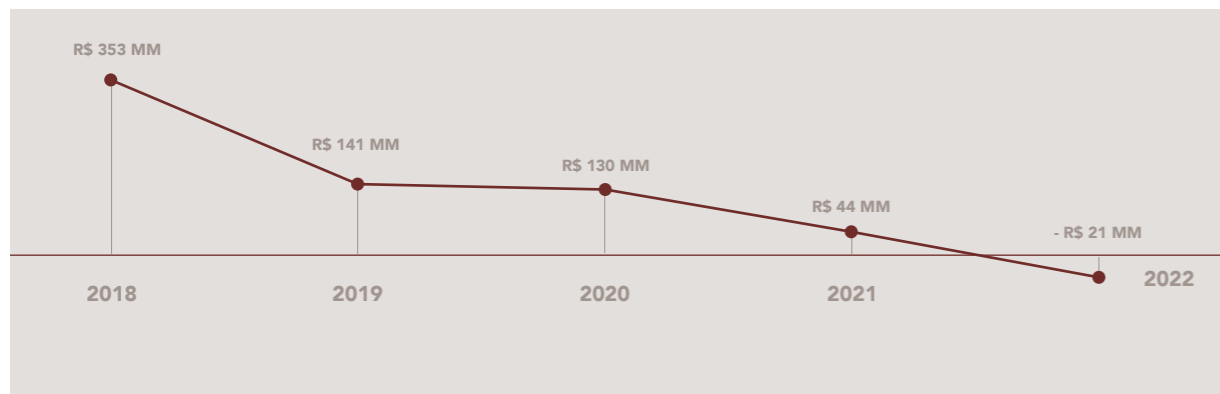
A Hemobrás executou 87,83% do valor previsto para custeio na Lei Orçamentária Anual (LOA) 2022. A rubrica “Materiais e Produtos”, que representa 62,31% do total da execução se refere, quase que na sua totalidade, a despesa com a aquisição do medicamento Fator VIII Recombinante, já a rubrica de “Despesa com Pessoal” representa apenas 3,52% do total.

Gráfico 14 • Execução do custeio (%)



Fluxo de Caixa

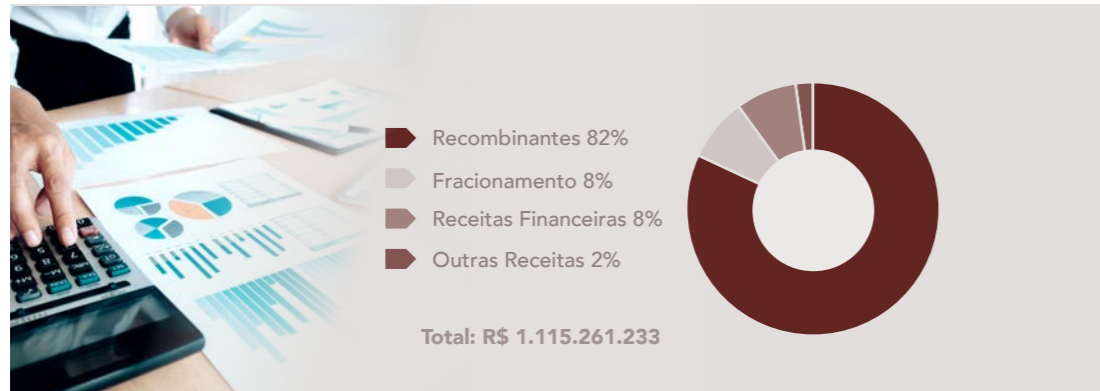
Gráfico 15 • Geração de Caixa



Fonte: Hemobrás

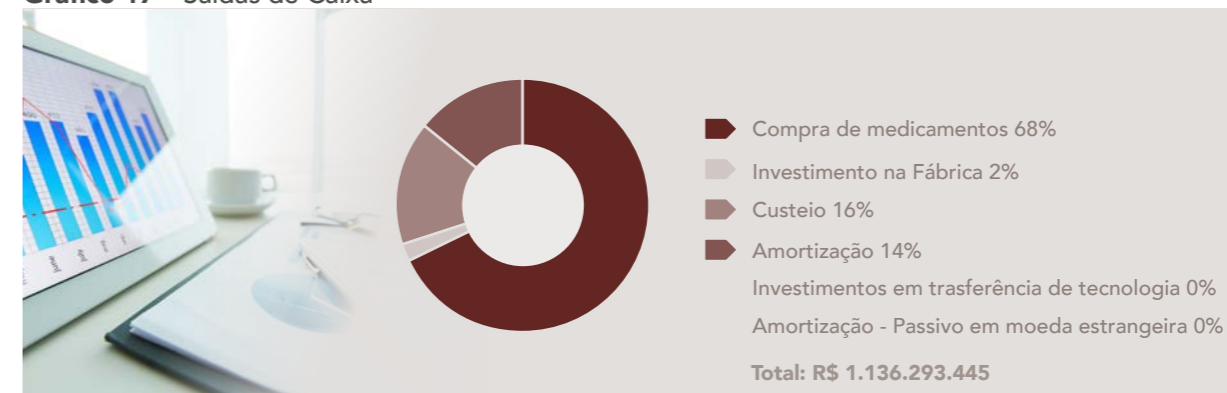
O impacto na geração de caixa de 2018 refere-se ao repasse do Orçamento de Investimento das Leis Orçamentárias Anuais (LOA) de 2016 e 2017. A geração de caixa nos anos seguintes é consequência da execução do contrato de distribuição de medicamentos, da contínua política de contingenciamento de despesas e do volume de investimentos realizados nestes exercícios. A variação na geração de caixa reflete o aumento do custo dos medicamentos, o aumento significativo da parcela do passivo e os investimentos realizados. O caixa gerado em nossas atividades operacionais tem sido, até então, suficiente para a amortização do passivo nos moldes acordados, para a manutenção dos investimentos previstos para a construção da Fábrica de Hemoderivados e para o custeio da empresa.

Gráfico 16 • Entradas de Caixa



Fonte: GA/DAF

Gráfico 17 • Saídas de Caixa



Fonte: Hemobrás

Endividamento em moeda estrangeira (Fornecedor Baxalta/Takeda)

A redução do endividamento é um dos principais objetivos da gestão financeira da Hemobrás. Em 2018 foi construído o plano para liquidação do passivo com o principal fornecedor de medicamentos, formalizado no termo aditivo ao contrato de licença e transferência de tecnologia (LTTA) firmado entre a Hemobrás e a Baxalta/Takeda em 2018 conforme tabela abaixo.

Tabela 15 • Plano para liquidação do passivo e posição atual do endividamento da Hemobrás

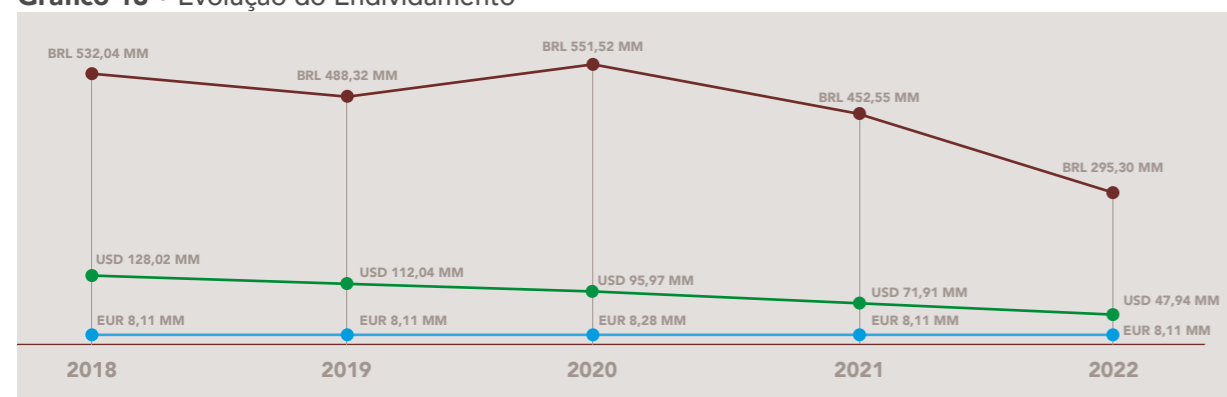
PARCELA	DATA DO VENCIMENTO	VALORES EM DÓLARES (USD)	SITUAÇÃO 2022
1	31/12/2018	USD 15.980.126	pago
2	31/12/2019	USD 15.980.126	pago
3	31/12/2020	USD 15.980.126	pago
4	31/12/2021	USD 15.980.126	pago
5	31/12/2022	USD 23.970.189	pago
6	31/12/2023	USD 23.970.189	a pagar
7	31/12/2024	USD 23.970.189	a pagar
Total do endividamento em 2018		USD 143.821.134	100%
Total pago até 31/12/2022		- 95.880.756	-66,67%
Saldo em 31/12/2022		USD 47.940.378	33,33%

Fonte: Hemobrás

No sentido de proteger o poder de compra da Hemobrás da flutuação cambial, a gestão estabeleceu, através do seu Plano Diretor Estratégico, meta anual crescente do percentual do valor protegido/valor total do passivo visando a manutenção de um perfil de endividamento adequado a prazos que não comprometam os investimentos necessários às atividades da Hemobrás.

Nos gráficos abaixo é possível visualizar a evolução do endividamento da Hemobrás, e consequente redução do passivo em moeda estrangeira, ao longo dos últimos anos e a composição do passivo com os fornecedores estrangeiros:

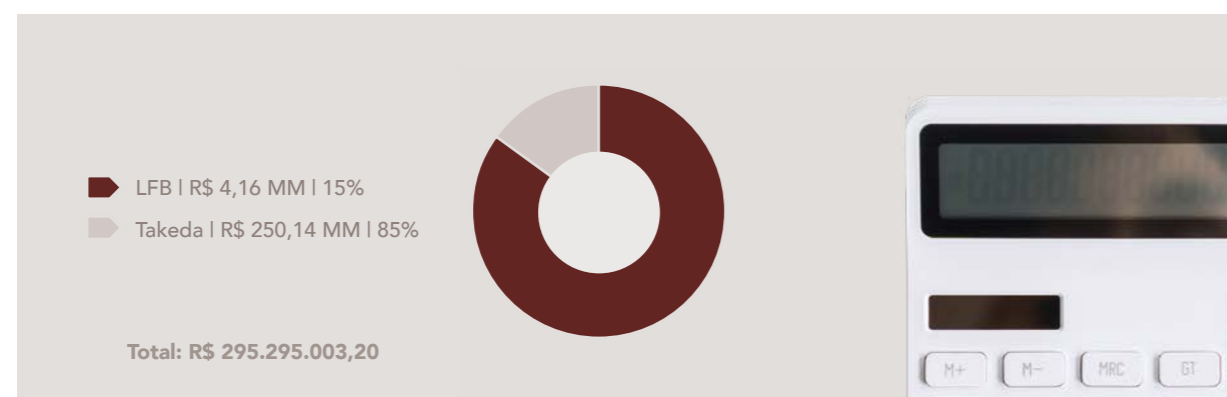
Gráfico 18 • Evolução do Endividamento



Fonte: Hemobrás

Houve uma redução considerável no saldo do passivo em moeda estrangeira. Este saldo é impactado pela variação da flutuação da moeda.

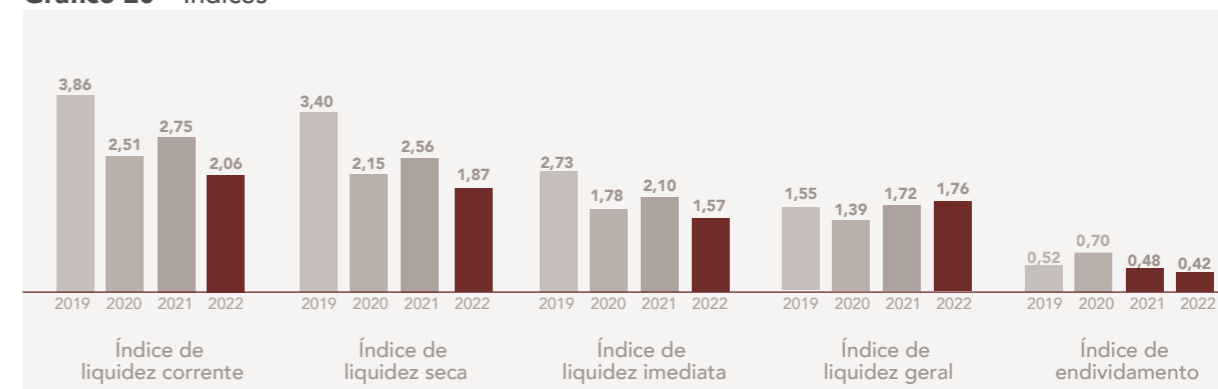
Gráfico 19 • Composição do passivo com os fornecedores estrangeiros (R\$ milhões)



Fonte: Hemobrás

Índices

Gráfico 20 • Índices



Fonte: SCON/GA/DAF

Despesas Tributárias

Em 2022, a Hemobrás obteve uma economia tributária de R\$ 104,16 milhões referente ao crédito presumido do PIS e COFINS com o medicamento fator VIII recombinante, também economizamos R\$ 209,2 milhões com ICMS e R\$ 19,06 milhões de Imposto de Importação. As despesas com tributos em 2022 foram de R\$ 57,81 milhões, motivada em sua maior parte por tributos sobre o lucro líquido do exercício de 2022.

Tabela 16 • Despesas tributárias

Despesas Tributárias		
Impostos sobre o faturamento	2022	2021
(-) COFINS / PIS / ISS	118.145.975	118.809.600
Crédito Presumido PIS / COFINS	(104.162.260)	(118.809.600)
Valor Total	13.983.715	-
Economia Crédito Presumido	(104.162.260)	(118.809.600)
Impostos Diversos	2022	2021
IPTU	69.389	62.785
PIS	2.641.704	2.327.531
COFINS	12.837.092	19.443.596
Demais Impostos e Taxas	787.379	581.119
Valor Total	16.335.564	22.415.031
Impostos sobre o resultado	2022	2021
Provisão de IRPJ s/ Lucro Líquido	19.672.185	34.854.925
CSLL s/ Lucro Líquido	7.823.400	10.879.878
Valor Total	27.495.585	45.734.803
Total geral despesas tributos	57.814.864	68.149.834

Fonte: Hemobrás

Patrimônio líquido

O patrimônio líquido da Hemobrás, em 31 de dezembro de 2022, é de **1.607.066.719**.

Tabela 17 • Patrimônio líquido

Descrição	R\$ 1	
	31/12/2022	31/12/2021
Capital social – governo federal (a)	1.272.154.624	1.248.320.671
Prejuízos acumulados (b)	(42.375.513)	(42.375.513)
Reserva de lucros (b)	155.097.169	-
Adiantamento para futuro aumento de capital – AFAC (a)		
AFAC – 2016	216.576.547	240.410.500
AFAC – 2018	5.613.892	5.613.892
Total	1.607.066.719	1.451.969.550

Fonte: GA/DAF

a. Capital social/adiantamento para futuro aumento de capital – AFAC

Em 2022, ocorreu a integralização do capital social no montante de R\$23,8 milhões, proveniente dos recursos financeiros registrados como adiantamento para futuro aumento de capital – AFAC, conforme Ata da 1ª Assembleia Geral Ordinária – AGO, de 18 de abril de 2022. Após a integralização, o capital social passou a ser de R\$1,272 bilhões.

b. Prejuízo acumulado / Reserva de lucros

O saldo de prejuízos acumulados em 2021 no montante de (R\$42,3 milhões) foi revertido em fevereiro de 2022, passando a Hemobrás a fazer reserva de lucros já neste mês, ficando o saldo no acumulado do ano da conta de reserva de lucros em R\$155,09 milhões.

b1. Reserva legal

Constituída mediante a apropriação de 5% do lucro líquido do exercício, em conformidade com a Lei 6.404/76 e com o art. 106 do Estatuto Social da Hemobrás. A reserva legal do exercício de 2022 foi de R\$7,39 milhões.

b2. Dividendos a distribuir

No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a Hemobrás auferiu lucro nas seguintes operações:

Lucro operacional

Resultado da operação da empresa com o fornecimento de medicamentos ao Ministério da saúde, seu único cliente. Uma parte do processo produtivo é realizado no Brasil, na fábrica da Hemobrás em Goiana-PE e parte no exterior. A fábrica ainda não está totalmente operacional, já que os principais blocos produtivos estão em fase final de construção, instalação dos equipamentos e validações farmacêuticas, exigindo investimentos para a conclusão e transferência de 100% da produção para o território nacional.

O lucro operacional líquido do período foi de R\$28,9 milhões, sendo utilizado na sua totalidade para absorver parte do prejuízo acumulado.

Lucro decorrente do reconhecimento de outras receitas

No exercício de 2022, a Hemobrás reconheceu outras receitas, decorrentes dos investimentos privados para a construção do bloco do fator VIII recombinante, no montante de R\$90,5 milhões. O contrato assinado entre a Hemobrás e a Baxalta/Takeda prevê que o parceiro privado investirá até 250 milhões de dólares, distribuídos entre os anos de 2019 e 2025, também determina contrapartidas para a Hemobrás, como a aquisição dos medicamentos, para fornecimento ao Ministério da Saúde, conforme Parceria de Desenvolvimento Produtivo – PDP.

O lucro com outras receitas contribuiu com R\$90,5 milhões para o lucro líquido do exercício, antes da constituição da reserva legal.

Lucro financeiro

Resultado das aplicações financeiras, sendo parte dos recursos oriundos dos Adiantamentos para Futuro Aumento de Capital – AFAC e parte referente ao capital de giro necessário para a manutenção das operações, inclusive compra dos medicamentos que são fornecidos ao Ministério da Saúde.

Ainda contribuiu para o Lucro Financeiro, o resultado negativo das variações cambiais, incidentes sobre o passivo existente em moeda estrangeira ou resultado das proteções cambiais contratadas no exercício.

O Lucro Financeiro contribuiu com R\$70,7 milhões para o Lucro Líquido do Exercício, sendo utilizado parcialmente para absorver o saldo do prejuízo acumulado. O Lucro Financeiro final, após a absorção dos prejuízos acumulados foi de R\$57,29 milhões, antes da constituição da Reserva Legal.

O Lucro Líquido do Período após a absorção do prejuízo acumulado e da constituição da Reserva Legal é de R\$140,44 milhões. Desta forma, conforme previsto no artigo 106, III, propomos o pagamento de dividendos de 25% do lucro líquido ajustado, em harmonia com a Política de Dividendos. O montante a ser pago será de R\$35,1 milhões.

b3. Reserva de lucros para expansão

As despesas de capital orçadas para 2023 totalizam R\$799,38 milhões. Estes investimentos são parte do necessário para a conclusão das obras, compras e instalações de equipamentos para a operacionalização e transferência da totalidade da produção para o território nacional com a conclusão da fábrica da Hemobrás em Goiana-PE.

Para a produção de hemoderivados a previsão é que serão investidos em 2023 R\$405,4 milhões e para a produção do Fator VIII recombinante, do escopo previsto para a Hemobrás, R\$241,7 milhões, que serão necessários para construção de um armazém de produto acabado, não contemplado nos investimentos do parceiro privado e a aquisição dos insumos necessários para a fase de testes de qualificação da produção. É importante destacar que o impacto dos impostos no orçamento de investimento, referentes ao reconhecimento de outras receitas referentes ao investimento da Baxalta/Takeda representa aproximadamente R\$132 milhões. Os impostos que serão pagos sobre os insumos, que serão utilizados para a fase de testes de qualificação, representam mais R\$70,3 milhões. Deste total de investimentos, a Hemobrás irá custear R\$655 milhões com recursos de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital – AFAC, com o caixa gerado com resultados de exercícios, com a constituição de reservas para

expansão, operações de crédito e resultados gerados ao longo do exercício e 2023, após o pagamento do dividendo mínimo obrigatório de 25%, no montante de R\$35,1 milhões.

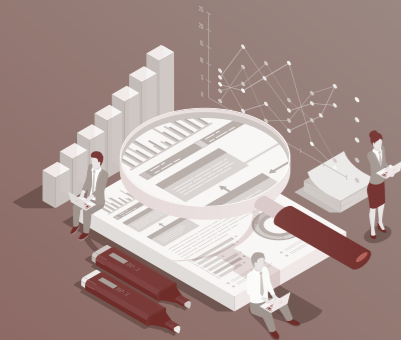
Cabe destacar que o investimento o saldo de AFAC, após a integralização de capital de 2022, é de R\$222,19 milhões. Em 2022 a Hemobrás investiu o montante de R\$44,04 milhões. A proposta de integralização de capital para 2023 é da totalidade do valor investido em 2022. Considerando a integralização de capital do total investido em 2022, o saldo do AFAC será de R\$178,14 milhões.

Tabela 18 • Proposta de dividendos registrada nas demonstrações financeiras da companhia

Discriminação	Reservas de lucros (R\$)						Patrimônio líquido
	Capital social realizado	Reserva legal	Reserva de lucros para expansão	Reserva de lucros a realizar	Lucros ou prejuízos acumulados	Dividendos a distribuir	
Saldo em 1º de janeiro de 2022	1.248.320.671	-	-	-	(42.375.513)	-	1.451.969.550
Saldo em 31 de dezembro de 2022	1.272.154.624	7.391.584	105.330.072	86.005.128	147.831.679	35.110.024	1.607.066.719

Fonte: GA/DAF





Outras Informações Auditoria Independente

Conforme o artigo 104 do Estatuto Social da Hemobrás, aplicam-se as regras de escrituração e elaboração de demonstrações financeiras contidas na Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e as normas da Comissão de Valores Mobiliários, inclusive a obrigatoriedade de auditoria independente, por auditor registrado nessa Comissão. A Audimec Auditores Independentes S/S, foi a empresa contratada para o serviço de Auditoria Independente das Demonstrações Contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

Os serviços prestados pela AUDIMEC, referentes à Auditoria Independente das Demonstrações Contábeis em conformidade com as Normas Brasileiras de Auditoria emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, para o 1º Trimestre, 2º Trimestre, 3º Trimestre e 4º Trimestre de 2022, totalizaram R\$ 79.950,00, conforme contrato nº 34/2021.

Sede (Brasília – DF)

SRTV Sul Quadra 701 Bloco O, s/n, Salas nº 140,142,144,146 e 148, ASA SUL, Brasília-DF. CEP: 70.340-000.
CNPJ: 07.607.851/0001-46 | Inscrição Distrital: 0748096100124
Horário de funcionamento: das 8h às 18h.
Telefone: (61) 3223-7155 | (61) 3223-7129
E-mail: hemobras@hemobras.gov.br

Escritório Operacional (Recife – PE)

Rua Professor Aloísio Pessoa Araújo, nº75, Empresarial Boa Viagem Corporate, 8º e 9º andares, Boa Viagem, Recife-PE. CEP: 51021-410
CNPJ: 07.607.851/0004-99 | Inscrição Municipal: 442.821-8
Inscrição Estadual: 0666864-07
Horário de Funcionamento: das 08h às 18h
Telefone: (81) 3464-9600
E-mail: hemobras@hemobras.gov.br

Fábrica (Goiana – PE)

Rodovia BR-101 Norte, Quadra D, Lote nº 06, Zona Rural, Goiana-PE.
CEP: 55900-000
CNPJ: 07.607.851/0002-27 | Inscrição Municipal: 002.241-1
Inscrição Estadual: 0369603-06
Horário de Funcionamento: das 8h às 17h
Telefone: (81) 3464-9600
E-mail: hemobras@hemobras.gov.br

Expediente

Coordenação Geral Hemobrás
Assessoria de Comunicação, Marketing e Eventos (ASCOM)
Gerência de Administração (GA)
Gerência de Conformidade e Gerenciamento de Riscos (GCGR)
Gerência de Planejamento e Projetos (GPP)

PRODUÇÃO EDITORIAL, PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO
Agência Carcará (www.agenciacarara.com.br)

FOTOS & ILUSTRAÇÕES

ASCOM HEMOBRÁS / Freepick / Pexel / Istock