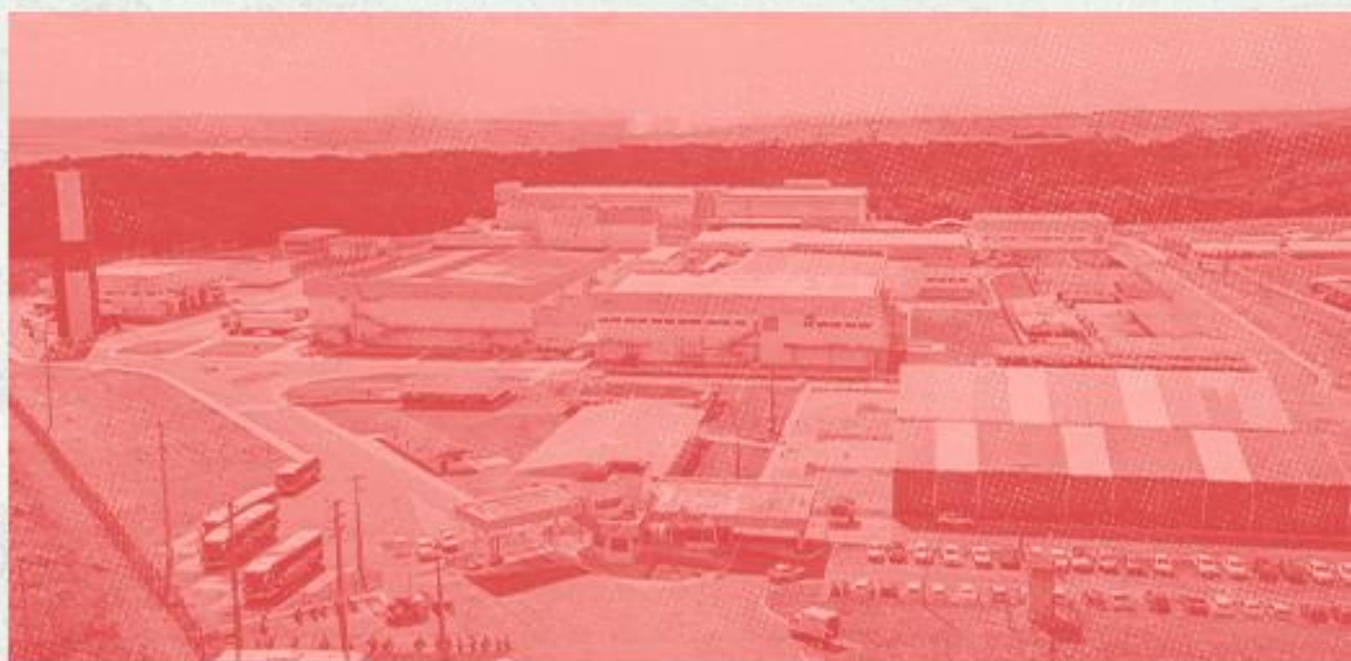


ÁSHEMOBRÁSHEMOBRÁ

Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa 2023



Hemobrás
Ano base 2022

SUMÁRIO

IDENTIFICAÇÃO DA EMPRESA DADOS GERAIS	3
1. INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS	4
2. POLÍTICAS PÚBLICAS	6
2.1 METAS RELATIVAS AO DESENVOLVIMENTO DE ATIVIDADES QUE ATENDAM AOS OBJETIVOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS:	8
3. RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS	10
4. IMPACTOS ECONÔMICO-FINANCEIROS DA OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS	11
5. GOVERNANÇA CORPORATIVA	11
5.1. ESTRUTURA DE CONTROLES INTERNOS E GERENCIAMENTO DE RISCOS	12
5.2. FATORES DE RISCOS.....	13
5.3. REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO.....	14
6. MANIFESTAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	15

**CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA
CORPORATIVA DA HEMOBRÁS | ANO BASE: 2022**

Em conformidade com o Art. 8º, incisos I e VIII, da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, o Conselho de Administração da Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia – Hemobrás subscreve a presente Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa referente ao exercício social de 2022-2023.

Identificação da Empresa | Dados Gerais

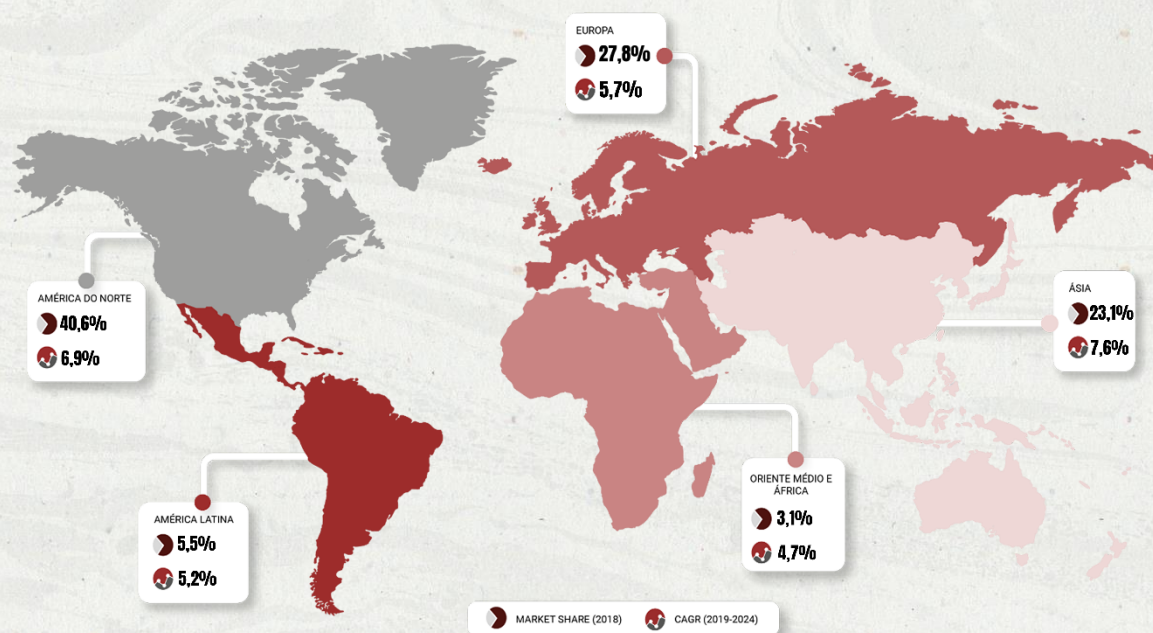
CNPJ:	07.607.851/0001-46
NIRE:	5350000273-1
Sede:	Brasília/DF
Tipo de estatal:	Empresa pública de personalidade jurídica de direito privado
Acionista controlador:	União
Tipo societário:	Sociedade Anônima
Tipo de capital:	Fechado
Abrangência de atuação:	Nacional e internacional
Setor de atuação:	Indústria de medicamentos hemoderivados e biotecnologia
Diretor Financeiro:	Luciana Souza da Silveira, (81) 3464.9620, luciana.silveira@hemobras.gov.br
Auditor Independente da empresa até 2021:	AUDIMEC Auditores Independentes S/S Telefone: (81) 3338-3525; e-mail: audimec@audimec.com.br .
Conselheiros de Administração subscritores da Carta Anual de Políticas Públicas:	Ana Paula Teles Ferreira Barreto Elton da Silva Chaves Hélio Ricardo Ferreira Couto Josmar Teixeira de Resende Leonardo Moura Vilela Maíra Batista Botelho Pedro Canísio Binsfeld
Administradores subscritores da Carta Anual de Governança Corporativa:	Antônio Edson de Souza Lucena Cargo: Presidente e Diretor de Desenvolvimento Industrial. Luciana Santos da Silveira Cargo: Diretora de Administração e Finanças.
Data da aprovação:	19/05/2023



1. INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS

O mercado de hemoderivados possui especificidades que o torna concentrado em diversos sentidos: os maiores produtores concentram-se nos Estados Unidos e Europa, e juntos são responsáveis por cerca de 68% do mercado global.

Figura 01 - Distribuição Geográfica do Mercado Global de Hemoderivados



Fonte: Plasma Fractionation Market Global Forecast – MarketsandMarkets

Verifica-se que os quatro maiores produtores detêm cerca de 80% da capacidade de produção global e 75% dos centros de coleta de plasma no mundo. Assim, o mercado de hemoderivados pode ser caracterizado como um oligopólio global com um número limitado de empresas com capacidade de atender a demanda de outros países e com baixa velocidade de expansão da oferta destacadamente devido à limitação da disponibilidade de plasma com qualidade industrial.

Além disso, essas empresas adotam as estratégias de investimentos em expansões geográficas e parcerias para a manutenção de suas posições no mercado.

A concentração de mais da metade do mercado em poucos *players* diminui o poder de negociação dos compradores.

Por outro lado, diversos fatores, como crescimento da população geriátrica e novas indicações terapêuticas, contribuem para manutenção da trajetória de crescimento da demanda por hemoderivados.

A conclusão natural é que as características do setor, aliadas à dinâmica com viés crescente da demanda pelos hemoderivados, geram uma situação de risco de

falta destes medicamentos.

A Hemobrás foi criada pela Lei nº 10.972, de 02 de dezembro de 2004, com a função social justamente de garantir aos pacientes do Sistema Único de Saúde (SUS) o fornecimento de medicamentos hemoderivados ou produzidos por biotecnologia. Desta forma, é estratégica a atuação da Hemobrás pois, ao viabilizar o fracionamento do plasma brasileiro, diminui a dependência nacional da oferta internacional de matéria-prima e de produtos acabados, reduzindo, por conseguinte, o risco de desabastecimento no Brasil.

Além disso, a produção dos hemoderivados pela Hemobrás contribui com o fortalecimento da hemorrede brasileira por meio da qualificação dos hemocentros para fornecimento de plasma com qualidade industrial, contribuindo para a melhoria dos serviços prestados à população.

Para cumprir sua finalidade, principalmente no seu propósito perante a sociedade, a Hemobrás está construindo em Goiana, a 63 Km de Recife, na Zona da Mata Norte de Pernambuco, a primeira fábrica de hemoderivados do Brasil e a maior da América Latina, com capacidade inicial para processar 500 mil litros de plasma ao ano.

A produção de medicamentos hemoderivados e biotecnológicos está sendo viabilizada a partir de duas parcerias para incorporação de tecnologias. A Hemobrás celebrou Contrato de Transferência de Tecnologia para a fabricação de hemoderivados, visando à produção dos seguintes medicamentos: albumina, imunoglobulina, fator VIII, fator IX, fator de *Von Willebrand* e complexo protrombínico. Tais medicamentos são fundamentais para milhares de pessoas com doenças graves como hemofilia, câncer, AIDS, imunodeficiências primárias, vítimas de queimaduras ou em tratamento de terapia intensiva. A Hemobrás atualmente já fornece ao SUS medicamentos hemoderivados (imunoglobulina, albumina e fatores de coagulação), a partir do fracionamento do plasma brasileiro, por meio de parceria.

A Estatal também firmou Parceria para o Desenvolvimento Produtivo (PDP) que prevê a transferência de tecnologia para fabricação do fator VIII recombinante - paralelamente ao fornecimento do medicamento ao SUS. Através dessa PDP, se objetiva a continuidade da profilaxia no tratamento de pacientes com hemofilia A, a incorporação de tecnologia de produção de molécula biotecnológica no âmbito da saúde pública brasileira e uma economia de recursos públicos na aquisição do fator VIII recombinante.

Diante do exposto, está evidenciado que a produção nacional de medicamentos hemoderivados e biotecnológicos é de extrema importância para a redução da exposição do Brasil ao risco de desabastecimento de tais medicamentos e da vulnerabilidade científica e tecnológica do país, além de proporcionar economia de recursos financeiros para o governo brasileiro, o

equilíbrio adequado entre oferta doméstica e importação e o aumento da qualidade e da segurança do Sistema Nacional de Sangue, Componentes e Derivados.

2. POLÍTICAS PÚBLICAS

Seguem abaixo as atividades desenvolvidas pela Hemobrás em atendimento a políticas públicas, ao interesse público e ao objeto social da Empresa:

a) Construção da fábrica e incorporação tecnológica para produção de medicamentos hemoderivados e biotecnológicos:

- *Implantação da infraestrutura e da tecnologia da fábrica de medicamentos recombinantes:*

A fábrica da Hemobrás terá capacidade produtiva para manter o atendimento de 100% da demanda de Fator VIII recombinante do SUS.

As obras do novo bloco para formulação do Insumo Farmacêutico Ativo - IFA e envase (bloco B07) se encontram em fase de conclusão, com previsão de finalização da infraestrutura do bloco e das qualificações de operação em 2023. A previsão é que em 2024 se iniciem as validações dos processos de produção do IFA e envase.

A Empresa segue incorporando tecnologias a partir das informações do parceiro, com destaque para treinamentos e elaboração de procedimentos operacionais no corrente ano.

A operacionalização do laboratório de controle de qualidade e a validação de métodos analíticos (bloco B06) também avançarão no exercício corrente e até o final de 2023 deverá ser concluída a etapa de embalagem final (bloco B04).

Destacam-se, por fim, avanços na elaboração, monitoramento e controle dos cronogramas detalhados das fases 3 (envase e liofilização) e 4 (produção do IFA) do projeto de incorporação de tecnologia para produção do Fator VIII r.

- *Implantação da infraestrutura e da tecnologia da fábrica de hemoderivados:*

O ano de 2022 foi marcante para o projeto Hemoderivados pela conclusão da contratação dos principais pacotes para finalização das obras nos blocos de fracionamento do plasma (B02) e envase (B03), bem como da contratação das obras de utilidades industriais. Além disso, houve a conclusão da contratação dos serviços de instalação de equipamentos até a produção de albumina, aquisição de novos equipamentos de produção, a contratação do detalhamento do projeto dos

sistemas produtivos para a produção de imunoglobulina (fase VII da incorporação de tecnologia para produção de hemoderivados) e a retomada da qualificação dos funcionários da Hemobrás nas fábricas do parceiro, na França.

b) Fornecimento de Fator VIII recombinante ao SUS:

O fornecimento de fator VIII recombinante ocorre no âmbito da Parceria para o Desenvolvimento Produtivo (PDP) firmada entre a Hemobrás e a empresa Takeda.

A Hemobrás cumpriu a pauta de distribuição de Fator VIII recombinante para todos os estados brasileiros, tendo fornecido 760 milhões de UI ao SUS, no ano de 2022. Foi incluída a apresentação de 1500 UI do Hemo-8r nessa distribuição realizada.

O gráfico abaixo mostra a evolução da distribuição de fator VIII recombinante pela Hemobrás ao longo dos anos:

Figura 02: Evolução da distribuição do medicamento Hemo-8r® ao SUS (Ano 2013-2022)



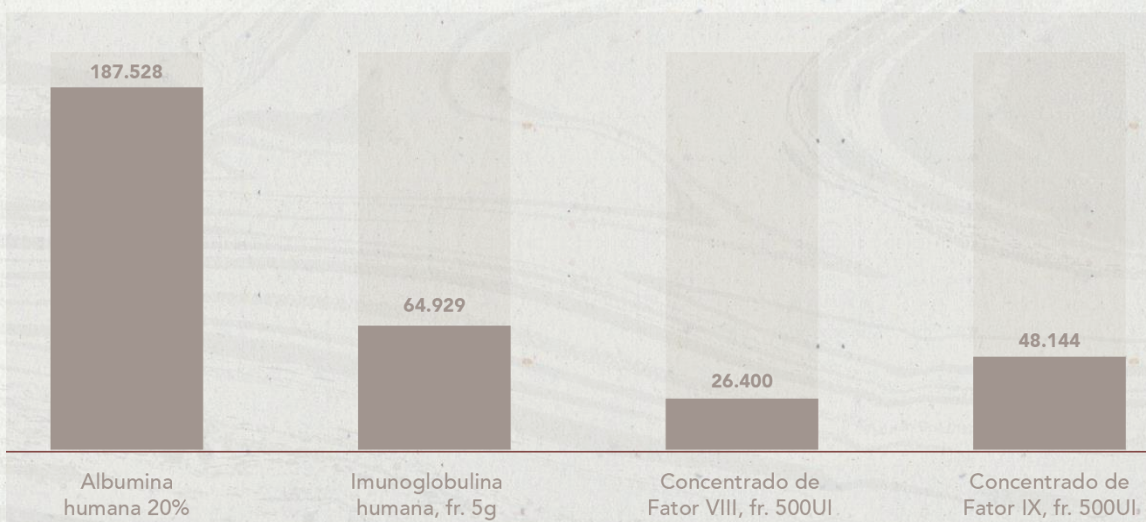
Ressalta-se que esta PDP tem proporcionado a viabilização do programa de profilaxia primária no Brasil. Tal profilaxia significa a diminuição próxima a zero da probabilidade de ocorrer sangramentos intra-articulares nos portadores de hemofilia. Atualmente, o portador da coagulopatia que faz uso da profilaxia tem uma vida praticamente sem restrições, diferentemente do que acontecia nas décadas passadas, onde eram facilmente reconhecidos pelas deformidades nas articulações.

c) Gerenciamento do plasma excedente de uso transfusional e fornecimento de hemoderivados ao SUS:

Em 2022 foram fracionados cerca de 100 mil litros de plasma excedentes de uso transfusional, que estavam armazenados nas câmaras frias do Bloco B01 da

fábrica da Hemobrás. Com isto, houve a retomada do fornecimento de medicamentos hemoderivados ao SUS no primeiro de semestre de 2022, com fornecimento de imunoglobulina, albumina e fatores da coagulação, conforme figura a seguir:

Figura 03: Fornecimento de medicamentos hemoderivados ao SUS (Ano 2022).



Desde a retomada da qualificação dos hemocentros brasileiros em setembro de 2021 até dezembro de 2022 foram realizadas 46 auditorias, o que já resultou em cerca de 30 serviços qualificados para fornecimento de plasma para fracionamento industrial. No primeiro quadrimestre de 2022 houve a retomada do recolhimento de plasma na hemorrede, sendo coletadas aproximadamente 190 mil bolsas de plasma, para continuidade da produção de hemoderivados e abastecimento do SUS. A entrega dos medicamentos hemoderivados é feita diretamente no armazém do Ministério da Saúde localizado em Guarulhos – SP.

2.1 METAS RELATIVAS AO DESENVOLVIMENTO DE ATIVIDADES QUE ATENDAM AOS OBJETIVOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS:

A Hemobrás está inserida no Plano Plurianual (PPA) 2020-2023, no programa 5021 – Gestão e Organização do SUS. Alinhado ao PPA, o Ministério da Saúde elabora o Plano Nacional de Saúde (PNS). No PNS 2020-2023, a Hemobrás está inserida no objetivo *"Fomentar a produção do conhecimento científico, promovendo o acesso da população às tecnologias em saúde de forma equitativa, igualitária, progressiva e sustentável"* sendo responsável pelos seguintes projetos: 4 - *Implantar a Fábrica de Recombinantes (Fator VIII) da Hemobrás*; 5 - *Alcançar 89% de transferência de tecnologia para produção de Hemoderivados*; 6 - *Concluir a Indústria de Hemoderivados*.

A Empresa estabeleceu seu Plano Diretor Estratégico (PDE) de longo prazo, abrangendo o período de 2018-2027, e anualmente consolida seu papel no

mercado nacional e suas contribuições para as políticas públicas de saúde.

Os direcionadores estratégicos do PDE são:

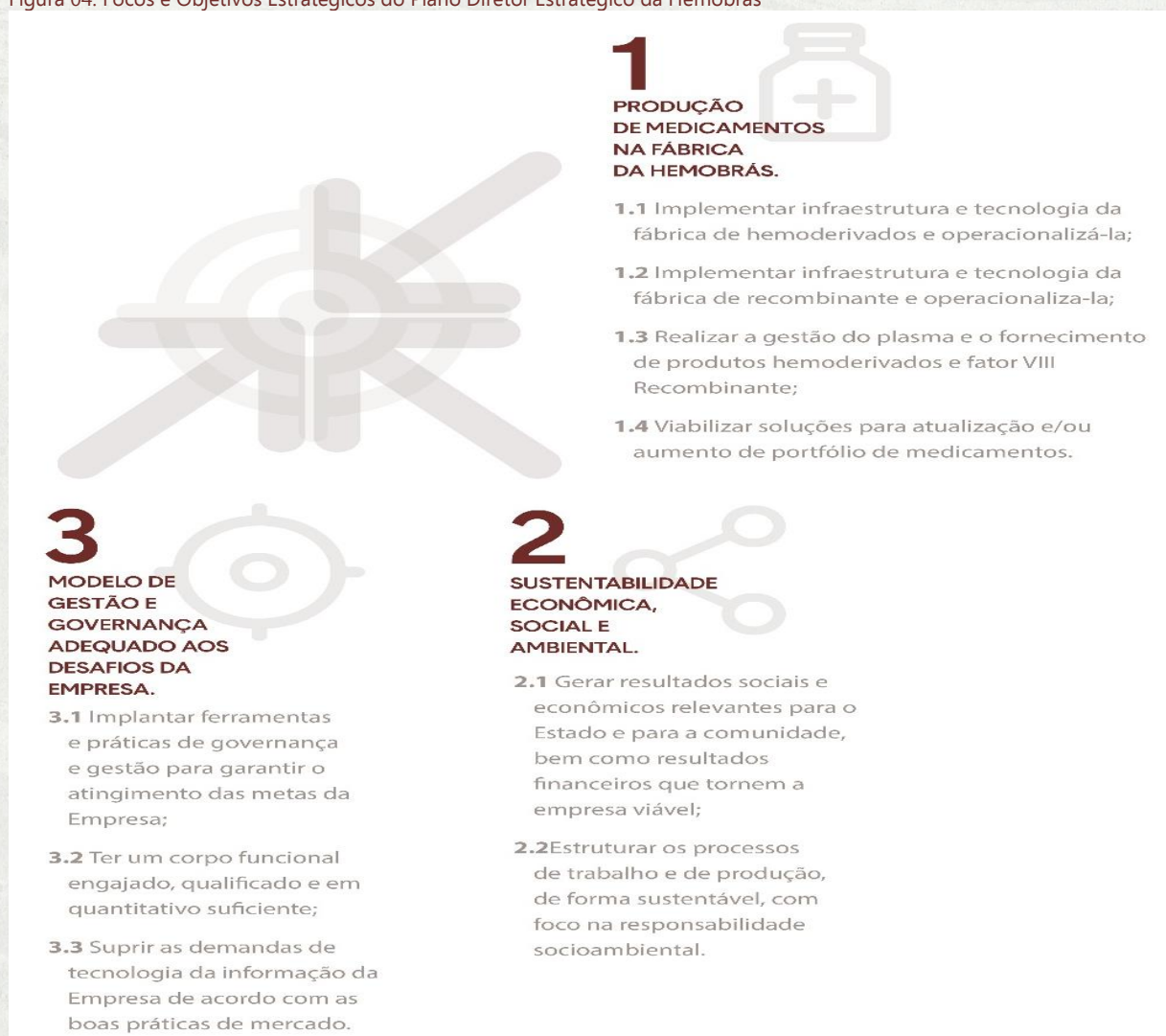
MISSÃO – Pesquisar, desenvolver e produzir medicamentos hemoderivados e biotecnológicos para atender prioritariamente aos pacientes do Sistema Único de Saúde – SUS.

VISÃO – Ser reconhecida pela produção sustentável de medicamentos hemoderivados e biotecnológicos, contribuindo para a garantia de abastecimento do Sistema Único de Saúde - SUS e melhoria da qualidade de vida dos pacientes, por meio de profissionais qualificados e engajados.

VALORES – Ética e Integridade; Sustentabilidade; e Foco em Resultados.

O PDE é composto por três focos estratégicos, conforme diagrama abaixo:

Figura 04: Focos e Objetivos Estratégicos do Plano Diretor Estratégico da Hemobrás



Destacamos que os objetivos do Foco 1 do PDE suportam diretamente o atendimento de objetivos das políticas públicas, e suas principais metas estão compiladas a seguir: Em relação ao objetivo 1.1 *"Implantar a infraestrutura e a tecnologia da fábrica de hemoderivados e operacionalizá-la"*, a meta estabelecida para 2023 é cumprir os cinco marcos definidos para este projeto. Quanto ao objetivo 1.2 *"Implantar a infraestrutura e a tecnologia da fábrica de recombinante e operacionalizá-la"*, a meta estabelecida para 2023 é cumprir os quatro marcos definidos para este projeto. Em relação ao objetivo 1.3 *"Realizar a gestão do plasma e o fornecimento de produtos hemoderivados e fator VIII Recombinante"*, a meta de fornecimento de Fator VIII recombinante ao SUS estabelecida para 2023 é de 760 milhões de UI. E a meta de fornecimento de hemoderivados ao SUS estabelecida para 2023 é de 403 mil frascos de medicamentos hemoderivados (albumina, imunoglobulina, fator VIII e fator IX plasmático).

Figura 05. Fábrica da Hemobrás – Obras do Bloco B07 (instalações para produção do Fator VIII recombinante).



3. RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

a) Fornecimento de Fator VIII recombinante ao SUS:

Para execução dessa atividade, alinhada às políticas públicas, são celebrados contratos entre Hemobrás e Ministério da Saúde. Para o fornecimento desses medicamentos ao SUS em 2022 e até agosto de 2023, foram celebrados os contratos nº 04/2022 e 10/2023, estando em andamento as negociações para suprir as demandas no SUS nos demais meses do corrente exercício.

b) Gerenciamento do plasma excedente de uso transfusional e fornecimento de hemoderivados ao SUS:

Conforme descrito anteriormente, em linha com o previsto na Portaria nº 1.710/2020 do Ministério da Saúde, no 1º trimestre de 2022 foi celebrado o contrato nº 63/2022 entre Hemobrás e Ministério da Saúde que permitiu a

distribuição de hemoderivados ao SUS até janeiro de 2023. Para o restante deste exercício, está em curso a celebração de um novo contrato de fornecimento.

4. IMPACTOS ECONÔMICO-FINANCEIROS DA OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

Política 1 - Fornecimento dos medicamentos Fator VIII recombinante e hemoderivados ao SUS:

Quanto aos indicadores objetivos para mensuração dos impactos econômico-financeiros da consecução dos objetivos das políticas públicas, destaca-se o indicador referente à quantidade de medicamentos fornecidos ao SUS, cujos resultados referentes a 2022 e os previstos para 2023 estão apresentados no item 2 desta Carta.

O custo incorrido na operacionalização da política em 2022 correspondeu a R\$ 823.112.711,00 (100 % de cobertura da União por meio de contratos de fornecimento de medicamentos celebrados com a Hemobrás).

Política 2 - Implantação do parque fabril da Hemobrás:

O custo incorrido na implantação da fábrica de medicamentos hemoderivados em 2022 correspondeu a R\$ 39,6 milhões (100 % de cobertura da União por meio de aporte de capital).

Por outro lado, o custo incorrido na implantação da fábrica do medicamento Fator VIII recombinante em 2022 foi de USD 108,4 milhões (sem cobertura da União).

5. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Hemobrás tem avançado com o aprimoramento de sua estrutura e de seu sistema de governança, com base em regulamentações e boas práticas. Segue abaixo a estrutura de governança da Empresa:

Figura 07: Estrutura de Governança Corporativa da Hemobrás.



Objetivando a melhoria da performance da Empresa a partir de um fortalecimento das práticas de gestão e governança, o Conselho de Administração continua a **monitorar** de forma mais frequente (mensal) as ações para atingimento das **metas do Plano Diretor Estratégico - PDE**, destacadamente quanto à execução das obras, incorporação de tecnologias para produção de medicamentos hemoderivados e biotecnológicos, gestão do plasma e fornecimento de medicamentos ao SUS.

Quanto às iniciativas relacionadas à melhoria da governança, como reflexo dos esforços da Hemobrás neste tema, no 6º Ciclo de Avaliação do **IG-SEST**, realizado em 2022, a Hemobrás obteve a nota 8,24 - superior à nota obtida na avaliação anterior (7,39), realizado em 2021, e muito próxima da mediana (9,04) desta última avaliação; para uma das três dimensões avaliadas no âmbito deste indicador, a Hemobrás obteve nota máxima.

Destaca-se ainda que a Hemobrás possui **Programa de Integridade** desde 2016, bem como Comissão de Ética. Em 2022 foi designado Ouvidor Titular.

Além disso, demonstrando seu patrocínio ao fortalecimento da cultura e da gestão, no final do primeiro trimestre de 2022 foi realizado **Workshop de Governança e Gestão de Riscos**, com participação do presidente do Conselho de Administração, os membros do Conselho Fiscal, a Diretoria Executiva, o Comitê de Auditoria e os gerentes.

5.1. ESTRUTURA DE CONTROLES INTERNOS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

Desde 2019 a Hemobrás conta com Política de Gestão de Riscos Corporativos, aprovada pelo Conselho de Administração.

Quanto à **gestão de riscos**, em 2022, a Hemobrás avançou com o cumprimento da meta estratégica de aprimorar a maturidade da gestão de riscos. Em avaliação independente realizada pela Auditoria Interna (Audin) da Hemobrás, com base na metodologia do Tribunal de Contas da União (TCU), foi aferido que a Empresa evoluiu cerca de 8%, mantendo-se no nível de maturidade *Intermediário* - em consonância com a meta estabelecida para o final de 2022.

Em cumprimento as perspectivas previstas para 2022, visando obter resultados cada vez melhores quanto ao desempenho institucional, a Hemobrás evoluiu com a gestão de riscos integrada com parceiros de projetos estratégicos, tanto no âmbito da Parceria para o Desenvolvimento Produtivo (PDP) para produção do Fator VIII recombinante (Projeto Buriti), quanto da parceria para fracionamento do plasma brasileiro excedente de uso transfusional.

A Assessoria de Conformidade e Gerenciamento de Riscos (ACGR) faz reportes periódicos à Diretoria Executiva, ao Conselho de Administração, ao

Conselho Fiscal e ao Comitê de Auditoria sobre o gerenciamento de riscos corporativos. A revisão anual do Plano Diretor Estratégico (PDE) é realizada precedida de análise de riscos estratégicos e oportunidades, em linha com a busca pela integração entre riscos, estratégia e melhoria de performance. Quanto às oportunidades, destacou-se à época, inclusive, as perspectivas de avanço nas tratativas para a Hemobrás se tornar Empresa Estratégica de Defesa.

Quanto às **estruturas e mecanismos de controle** utilizados para monitorar as atividades desenvolvidas pela Hemobrás em atendimento às políticas públicas, é responsabilidade da Alta Administração e Governança, bem como dos Gestores, estabelecer, monitorar, avaliar e aperfeiçoar os Controles Internos de Gestão. Por outro lado, cabe à Auditoria Interna (Audin), avaliar, de forma independente e objetiva, a estrutura implementada pela gestão, quanto às ações e procedimentos de Controle Interno implementados.

Assim, em 2022, a Audin deu continuidade ao processo de avaliação da maturidade dos Controles Internos, com a realização de mais 4 auditorias setoriais. Cabe destacar que, até o momento, foram realizadas um total de 9 avaliações, cujo resultado médio foi 62,53%, mantendo-se no nível Intermediário de maturidade dos Controles Internos.

Ainda quanto aos controles, a *Ouvidoria* também faz reportes periódicos às instâncias de governança.

5.2. FATORES DE RISCOS

Quanto aos fatores de riscos que podem impactar diretamente o desempenho da empresa no cumprimento das políticas públicas, no que se refere às limitações referentes à quantidade de plasma disponível para fracionamento industrial, é necessário ampliar o número de hemocentros qualificados para aumentar a captação de plasma com finalidade industrial, de modo a prover o abastecimento de medicamentos hemoderivados ao Sistema Único de Saúde (SUS).

Por outro lado, a própria ampliação do fracionamento do plasma brasileiro representa importante avanço na mitigação de riscos estratégicos e na melhoria do desempenho da empresa, em consonância com a sua Missão institucional.

Ainda neste contexto, destacam-se potenciais riscos referentes à eventual aprovação da Proposta de Emenda Constitucional nº 10, de 2022, que prevê alteração do art. 199 da Constituição Federal, que dispõe sobre as condições e os requisitos para a coleta e o processamento de plasma humano. Caso aprovada, pode causar uma grande concorrência pelo plasma brasileiro, podendo inviabilizar a fábrica da Hemobrás, que se encontra em fase de conclusão.

Cabe destacar ainda que o avanço relevante na infraestrutura da fábrica da

Hemobrás e na transferência de tecnologia para produção de Fator VIII recombinante representam contribui sensivelmente para a mitigação de fatores de riscos da Empresa.

Quanto ao projeto de transferência de tecnologia para produção de medicamentos hemoderivados, a celebração de contratos estratégicos referentes à conclusão das obras, bem como à compra e instalação de sistemas e equipamentos de produção, também representam avanços significativos para operacionalização da fábrica de medicamentos hemoderivados.

Destaca-se ainda a contratação de recursos humanos, em 2022, de 66 profissionais terceirizados e, após a ampliação do quadro de pessoal da Hemobrás pela *Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST)*, a contratação de 77 empregados de carreira, o que tem contribuiu sobremaneira para a mitigação dos fatores de riscos referente à disponibilidade de recursos humanos.

Quanto ao **cenário econômico e geopolítico**, em 2022 foi dada continuidade às ações para proteção cambial do montante do passivo em moeda estrangeira a ser pago no exercício corrente, considerando o câmbio definido em contrato com o Ministério da Saúde para o referido exercício, mitigando os efeitos negativos da variação cambial.

No segmento da indústria farmacêutica, outra preocupação relevante se refere a melhorias na **cadeia de suprimentos**, tendo em vista o contexto geopolítico, pandemias e outros eventos de abrangência global que podem impactar na disponibilidade e nos custos de insumos para fabricação dos medicamentos.

Por fim, especificamente quanto aos fatores de riscos que envolvem o **controlador**, as operações da Hemobrás são dependentes das **políticas de compras do Ministério da Saúde**, tendo em vista que 100% do seu faturamento provém do fornecimento de medicamentos ao Ministério.

5.3. REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO

A remuneração dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva não sofreu reajuste no exercício de 2022; desta forma, estavam vigentes os valores praticados desde o período 2014/2015 – quando da fixação da remuneração dos administradores através da Resolução CADM nº 3, de 10 de julho de 2014, que aprovou a partir de 1º de abril de 2014 a remuneração individual mensal do Presidente em R\$ 29.398,71 e a dos demais Diretores em R\$ 27.998,77; e a remuneração individual mensal dos membros do Conselho de Administração representa 1 (um) décimo do que, em média mensal, recebem os membros da Diretoria Executiva.

A remuneração individual máxima, mínima e média mensal dos Administradores (Conselho de Administração e Diretoria Executiva) e dos Empregados, **em 2022**, encontra-se a seguir.

Remuneração – Conselho de Administração	
Valor pago mensal	R\$ 3.083,75
Remuneração – Diretores	
Valor máximo pago (Reais)	R\$ 33.148,03
Valor mínimo pago (Reais)	R\$ 29.410,24
Valor médio pago (Reais)	R\$ 31.457,06
Remuneração – Empregados	
Valor máximo pago (Reais)	R\$ 31.184,00
Valor mínimo pago (Reais)	R\$ 3.737,79
Valor médio pago (Reais)	R\$ 11.964,66

Tabela 01 – Remuneração individual máxima, mínima e média no ano 2022 dos Administradores e dos Empregados, considerando inclusive os valores de benefícios (auxílio alimentação e reembolso de plano de saúde para os Diretores e para os Empregados, além do auxílio alimentação e reembolso de plano de saúde, auxílio creche, auxílio filho com deficiência e vale cultura).

Em atendimento ao estabelecido pelo então Ministério da Economia, a Hemobrás apresentou, em novembro de 2022, proposta de Programa de Remuneração Variável 2023, considerando o atingimento das metas estratégicas relacionadas ao quantitativo de medicamentos fornecidos ao SUS, à implantação da fábrica para produção de medicamentos hemoderivados e do fator VIII recombinante, à governança e ao atingimento de metas financeiras.

6. MANIFESTAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O cenário internacional, incluindo a pandemia de Covid-19, conflitos armados e escassez de oferta de plasma no mercado internacional, tem evidenciado mais ainda os riscos relacionados à dependência tecnológica de diversos países. A Hemobrás, por sua vez, permitirá ao Brasil reduzir a dependência externa em relação a medicamentos fornecidos ao SUS.

A Hemobrás tem empreendido esforços visando a ampliação da captação de plasma para fracionamento industrial, buscando interlocução com os demais atores envolvidos, especialmente o Ministério da Saúde e os hemocentros brasileiros. Visando o atendimento às necessidades do SUS, é necessário que sejam encontradas soluções para apoio aos hemocentros no que se refere aos recursos necessários à captação, manutenção e envio de plasma com qualidade industrial para a Hemobrás.

No exercício 2022 a Hemobrás apresentou resultado financeiro superavitário, tendo distribuído dividendos. Destacam-se, por exemplo:

- A destinação do lucro líquido de 190 milhões de reais referente ao exercício de 2022;
- 7 milhões para a constituição da reserva legal;
- 105 milhões para investimento na expansão de suas atividades;
- 35 milhões de dividendos para o Tesouro Nacional (União).

A gestão orçamentária, financeira e contábil vem sendo realizada buscando a sustentabilidade financeira da Empresa, bem como o cumprimento de sua missão, deste modo os resultados têm permitido contínuos investimentos em pessoal, tecnologia e qualidade para que a cada ano seja cumprido o que é estabelecido no Plano Diretor Estratégico da Hemobrás.

Em relação aos projetos estratégicos de incorporação de tecnologia para produção de medicamentos, a trajetória de avanço na Parceria de Desenvolvimento Produtivo (PDP) para produção do Fator VIII recombinante se manteve, com as obras do novo bloco para formulação do Insumo Farmacêutico Ativo - IFA e envase (bloco B07) estando em fase de conclusão, com previsão de finalização da infraestrutura do bloco e das qualificações de operação em 2023.

Quanto ao projeto Hemoderivados, destaca-se como avanços de 2022 a conclusão da contratação dos principais pacotes para finalização das obras nos blocos de fracionamento do plasma (B02) e envase (B03), bem como da contratação das obras de utilidades industriais.

Seguimos focados na plena concretização da missão institucional da Hemobrás como importante braço estratégico na execução de políticas públicas de saúde.

Em 19 de maio de 2023.

ANA PAULA TELES FERREIRA BARRETO
Presidente do Conselho de Administração

MAÍRA BATISTA BOTELHO
Vice-Presidente do Conselho de Administração

ELTON DA SILVA CHAVES
Conselheiro de Administração

HÉLIO RICARDO FERREIRA COUTO
Conselheiro de Administração

**CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA
CORPORATIVA DA HEMOBRÁS | ANO BASE: 2022**

JOSMAR TEIXEIRA DE RESENDE
Conselheiro de Administração

LEONARDO MOURA VILELA
Conselheiro de Administração

PEDRO CANÍSIO BINSFELD
Conselheiro de Administração



ÁSHEMOBRÁSHEMOBR

FÁBRICA (GOIANA-PE)

Rodovia BR-101 Norte, Quadra D, Lote nº 06, Zona Rural, Goiana-PE. CEP: 55900-000
CNPJ: 07.607.851/0002-27
Inscrição Municipal: 002.241-1
Inscrição Estadual: 0369603-06
Horário de Funcionamento: das 8h às 17h
Telefone (81) 3464-9600
E-mail: hemobras@hemobras.gov.br

SEDE (BRASÍLIA-DF)

SRTV Sul Quadra 701 Bloco O, s/n, Salas nº 140,142,144,146 e 148, ASA SUL, Brasília-DF
CEP: 70.340-000.
CNPJ: 07.607.851/0001-46
Inscrição Distrital: 0748096100124
Horário de funcionamento: das 8h às 18h.
Telefone: (61) 3223-7155 | (61) 3223-7129
E-mail: hemobras@hemobras.gov.br

ESCRITÓRIO OPERACIONAL (RECIFE-PE)

Rua Professor Aloísio Pessoa Araújo, nº75, Empresarial Boa Viagem Corporate, 8º e 9º andares, Boa Viagem, Recife-PE. CEP: 51021-410.
CNPJ: 07.607.851/0004-99
Inscrição Municipal: 442.821-8
Inscrição Estadual: 0666864-07
Horário de Funcionamento: das 08h às 18h
Telefone: (81) 3464-9600
E-mail: hemobras@hemobras.gov.br



Hemobrás



hemobras.gov.br



hemobras



hemobras_MS



/hemobras

